

**Datum och tid** Onsdagen den 1 oktober 2025 klockan 15.00-17.30, Kommunhuset  
Svenljungasalen Norr.  
Mötet ajourneras klockan 15.45-17.00

---

**Beslutande**

**Ledamöter** Kjell Persson (M), ordförande  
Anita Kristensson (C), vice ordförande  
  
Susanne Lindström (SD)  
Anna-Karin Örne (SD)  
Alain Waern (LPo)  
Kerstin Göss Lindh (S)  
Lisbeth Jakobsson (S)  
Therese Bevenros (S)

**Tjänstgörande ersättare** Birgitta Boo (M) för Ann-Louise Karlsson (M)

---

**Övriga närvarande**

**Ersättare** Göran Tjärnlund (-)  
Solveig Ivarsson (LPo)  
Anita Ottosson (C)  
Ingrid Eriksson (L)  
Mats Lundberg (S)  
Lars Engström (MP)

**Tjänstepersoner** Liselott Johansson, nämndsekreterare  
Sandra Larewall, socialchef  
Helena Lundgren, verksamhetschef  
Ulrika Hautala, verksamhetschef  
Dennis Karlsson, SAS  
Sofie Broman, ekonom

---

**Bevis om tillkännagivande av justerat protokoll**

Justeringen har tillkännagivits på kommunens anslagstavla.

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Protokollet justerades       | 2025-10-01 |
| Tillkännagivandet publiceras | 2025-10-01 |
| Publiceringen upphör         | 2025-10-23 |

---

Protokollet har signerats digitalt av Kjell Persson (M) ordförande, Anita Kristensson (C) och Liselott Johansson sekreterare

## Innehåll

|                                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|
| § 79 Godkännande av dagordning och tillägg av övriga frågor ..... | 3 |
| § 80 Socialnämndens delårsbokslut 2025 .....                      | 4 |
| § 81 Information från förvaltningen .....                         | 7 |

## § 79 Godkännande av dagordning och tillägg av övriga frågor

### Socialnämndens beslut

Godkänner dagordningen enligt utsänd kallelse till sammanträdet.

### Beslutsgång

Ordförande, Kjell Persson (M) finner att det finns ett förslag till beslut och att nämnden bifaller det.

## § 80 Socialnämndens delårsbokslut 2025

Diarienummer: SOF-2025-137

700

### Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar godkänna rapporten Socialnämndens delårsbokslut 2025.

### Sammanfattning

Socialförvaltningen redovisar ekonomi och verksamhetsuppföljning januari till och med augusti 2025. Rapporten baseras på känd information per 2025-08-31 och den ekonomiska rapporten fokuserar på en helårsprognos.

Nämnden har ett tufft år med ett prognosticerat underskott om -6,3 miljoner kronor.

Förvaltningen arbetar mycket med den komplexa frågan om utökade behov kontra att lösa detta inom tilldelad budgetram. Redan i budgetarbetet inför 2025 flaggade förvaltningen att det finns en stor risk för underskott i och med neddragningar inom många olika poster i budgeten i syfte att nå en budget inom ram. Dock var flera av dessa neddragningar inte helt realistiska.

De flesta verksamheter inom äldreomsorgen prognosticerar med underskott, främst inom hemtjänsten. Den kommunala primärvården går också med underskott utifrån ökade omvårdnadsbehov och utökat uppdrag i och med Nära Vård. Men även inom verksamheter inom funktionsnedsättning prognosticerar flera verksamheter ett underskott. Vi kan inte se att antalet individärenden ökar speciellt mycket men ärendenas komplexitet och behov av insatser ökar däremot drastiskt. Detsamma gäller inom ekonomiskt bistånd där, efter ett antal år av positiva resultat, förvaltningen nu ser att kostnaden per biståndshushåll ökar och även detta område prognosticerar med underskott. Inflationen och hushållens betalningsförmåga gör att detta område nu har en negativ trend. Underskott av socialsekreterare har också gjort att konsulter har behövts användas i en omfattning vi inte är vana vid. Vilket är ett resultat av hur svårt det är att rekrytera rätt kompetens.

Hittills under året har det till viss del varit turbulent inom organisationen som resulterat i avslut av vissa chefsuppdrag. I samband med detta har det framkommit att det i delar av förvaltningen har förekommit osunda kulturer och arbetssätt, som inte rimmar med förvaltningens värdegrund. Förvaltningen ser det som viktigt att skapa ett klimat av öppenhet som gynnar kvalitet för den enskilde och en bättre arbetsmiljö för medarbetarna. Arbetet med detta kulturskifte tar stora resurser

från förvaltningen både vad gäller ekonomiska och personella resurser samt kommer att behöva fortgå under en längre tid. Dock bedöms det som oerhört viktigt för kvaliteten i den verksamhet förvaltningen samt tilltro och förtroende för nämnden.

Förvaltningen har även höga sjukskrivningstal, vilket är en prioriterad fråga för både tjänstemän och politiken.

Utifrån ovanstående arbetar förvaltningen utifrån flera prioriterade fokusområden. Några av de viktigaste frågorna är att skapa en gemensam bemannings- och schemaprocess som innebär att vi ändrar organisation, struktur och arbetssätt i syfte att uppnå optimal planering utifrån brukares behov, hållbara scheman och en ekonomi i balans. Förvaltningen har även rekryterat en projektledare för att leda projektet "Minska sjukfrånvaro". Projektledaren ska initialt ansvara för att genomföra en gedigen kartläggning utifrån flera perspektiv för att sedan kunna göra analyser och prioriteringar i åtgärder och tillskapa en handlingsplan. Båda dessa fokusområden tar tid att jobba med och kommer inte kunna ge effekt under 2025. Vår förhoppning är att vi ska kunna se resultat under 2026.

Det händer mycket inom socialförvaltningens område, bland annat har ny socialtjänstlag införts från 1 juli. Det innebär att vi behöver ställa om organisation och arbetssätt för att bättre möta upp lagens intentioner. Det vill säga ett stort fokus på förebyggande arbete, lätt tillgänglighet, jämställdhet och jämlikhet samt att arbeta efter mer evidensbaserad kunskap och beprövad erfarenhet. Detta innebär bland annat att vi arbetar med att skapa en kunskaps- och utbildningsstruktur i förvaltningen och att vi jobbar i riktning mot ett helhetstänk inom förebyggande arbete.

Det finns ändå ett driv och engagemang inom förvaltningen att skapa en bättre struktur, ett bättre helhetstänk, ökad samverkan utifrån ett systemiskt förhållningssätt, i syfte att på bästa sätt leverera det behov av insatser och stöd kommunens invånare har rätt till utifrån de ekonomiska ramar vi har blivit tilldelade.

Förvaltningens förslag till beslut är att socialnämnden godkänner rapporten Socialnämndens delårsbokslut 2025.

## Beredning

Ärendet har beretts i arbetsutskottet den 24 september 2025. Arbetsutskottet föreslår att nämnden fattar beslut i enlighet med förvaltningens förslag.

## Beslutsunderlag

Verksamhetsrapport Socialnämndens delårsbokslut 2025.

Tjänsteutlåtande, 2025-09-12.

## Föredragande

Ärendet föredrogs av Sandra Larewall, socialchef och Sofie Broman ekonom.

## Beslutsgång

Ordförande, Kjell Persson (M) finner att det finns ett förslag till beslut, arbetsutskottets förslag och att nämnden bifaller det.

## Protokollsbilaga

Verksamhetsrapport Socialnämndens delårsbokslut 2025.

## Beslutet expedieras till

Ekonomichef

Kommunsekreterare

## § 81 Information från förvaltningen

### Socialnämndens beslut

Tackar för informationen.

### Sammanfattning

Lägesrapport från socialförvaltningen delges nämnden.