

§ 72 Återrapportering på revisionens granskning av placerade barn

Diarienummer: SOF-2025-82

700

Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar godkänna rapporten Återrapportering av genomförda åtgärder efter PwC:s granskning "Uppföljning av placerade barn och unga". Rapporten skickas till PwC och till Kommunfullmäktige.

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning avseende placerade barn och unga. Granskningens syfte har varit att bedöma om socialnämnden bedriver en ändamålsenlig verksamhet vad gäller placeringar av barn och unga i hem för vård eller boende och i familjehem samt om det sker med tillräcklig intern kontroll.

En slutlig rapport har delgetts förvaltningen där bedömningen är att nämnden inte bedriver en ändamålsenlig verksamhet och att den interna kontrollen inte är tillräcklig.

Revisionen begär svar på rapporten från socialnämnden senast 2025-10-03.

Förvaltningen har upprättat rapporten Återrapportering av genomförda åtgärder efter PwC:s granskning "Uppföljning av placerade barn och unga". Förvaltningen föreslår att socialnämnden godkänner denna och skickar den vidare till PwC samt kommunfullmäktige.

Förvaltningens förslag till beslut är att socialnämnden godkänner rapporten Återrapportering av genomförda åtgärder efter PwC:s granskning "Uppföljning av placerade barn och unga". Rapporten skickas till PwC och till Kommunfullmäktige.

Beredning

Ärendet har beretts i arbetsutskottet den 13 augusti 2025. Arbetsutskottet föreslår att nämnden fattar beslut i enlighet med förvaltningens förslag.

Beslutsunderlag

Rapporten återrapportering av genomförda åtgärder efter PwC:s granskning "Uppföljning av placerade barn och unga", 2025-07-22.

Missiv från PwC 2025-06-03.

PwC:s granskning uppföljning av placerade barn och unga, juni 2025.

Tjänsteutlåtande, 2025-08-05.

Protokoll socialnämndens arbetsutskott 2025-08-13 § 1045

Föredragande

Ärendet föredrogs av Ulrika Hautala, verksamhetschef

Beslutsgång

Ordförande, Kjell Persson (M) finner att det finns ett förslag till beslut, arbetsutskottets förslag och att nämnden bifaller det.

Beslutet expedieras till

Kommunfullmäktige

PwC

Datum och tid

Onsdagen den 27 augusti 2025 klockan 15.00-17.30, Kommunhuset
Svenjungasalen Norr.
Mötet ajourneras klockan 17.10-17.20

Beslutande

Ledamöter

Kjell Persson (M), ordförande
Anita Kristensson (C), vice ordförande (till 17.10)
Ann-Louise Karlsson (M)
Susanne Lindström (SD)
Anna-Karin Örne (SD)
Alain Waern (LPo)
Kerstin Göss Lindh (S)
Lisbeth Jakobsson (S)
Therese Bevenros (S)

Övriga närvarande

Ersättare

Göran Tjärnlund (-)
Solveig Ivarsson (LPo)
Anita Ottosson (C)
Ingrid Eriksson (L)
Mats Lundberg (S)
Lars Engström (MP)

Tjänstepersoner

Liselott Johansson, nämndsekreterare
Sandra Larewall, socialchef (via Teams)
Helena Lundgren, verksamhetschef
Ulrika Hautala, verksamhetschef
Erika Björklund, MAS/MAR
Kristina Homolya, enhetschef § 67
Kristin Larsson, samordnare § 68

Bevis om tillkännagivande av justerat protokoll

Justeringen har tillkännagivits på kommunens anslagstavla.

Protokollet justerades	2025-08-28
Tillkännagivandet publiceras	2025-08-28
Publiceringen upphör	2025-09-19

Protokollet har signerats digitalt av Kjell Persson (M) ordförande, Lisbeth Jakobsson (S) och Liselott Johansson sekreterare



SVENLJUNGA
KOMMUN

rapport

Återrapportering av genomförda åtgärder efter PwC:s granskning "Uppföljning av placerade barn och unga"

Förvaltning/enhet	Socialförvaltningen
Datum	2025-07-22



Bakgrund

De förtroendevalda revisorerna i Svenljunga kommun har gett uppdrag till PwC att genomföra en granskning avseende socialnämndens arbete med de barn och ungdomar som är placerade i familjehem, HVB eller stödboende efter beslut av socialnämnden eller förvaltningsdomstol.

PwC lämnade sin rapport till Svenljunga kommun i juni 2025 och konstaterade i den att de bedömde att socialnämnden inte bedriver en ändamålsenlig verksamhet vad gäller placering av barn och unga. Av de sex områden som PwC hade undersökt bedömdes socialnämnden delvis uppfylla två områden och inte uppfylla fyra områden.

Revisionsfråga 1

Revisionens frågeställning "Säkerställer nämnden att det upprättas vårdplaner för de barn och unga som placeras?"

PwC konstaterar i sin rapport att nämnden endast delvis uppfyller kravet att vårdplaner ska vara upprättade innan placeringsdatumet. I PwC:s aktgranskning konstaterar de att i endast fyra av de tio granskade ärendena hade vårdplan upprättats innan placeringsdatumet. Av de återstående granskade ärenden bedömde PwC att det i två fall handlade om omedelbart omhändertagande med stöd av LVU, varför det inte hade varit möjligt att upprätta vårdplaner innan placeringsdatumet.

Socialförvaltningen har i sakgranskningen av PwC:s rapport också informerat om att de i ytterligare ärenden handlade om tillfälliga placeringar som var gjorda under utredningstiden, men med stöd av socialtjänstlagen, och att vårdplaner därför inte var upprättade innan placeringstillfället men innan socialnämndens arbetsutskott fattade beslut om placering. PwC har dock inte fört in denna information i sin rapport.

Socialförvaltningen tar givetvis till sig den kritik som revisionsrapporten riktar till socialnämnden inom detta område, men delar inte helt den bedömning som har gjorts.

Revisionsfråga 2

Revisionens frågeställning ”Säkerställer nämnden att det upprättas genomförandeplaner för de barn och unga som placeras?”

PwC konstaterar i sin rapport att socialnämnden inte har haft upprättade genomförandeplaner i samtliga av de ärenden som har granskats. Det konstateras också att det i vissa fall även har dröjt lång tid innan genomförandeplanerna har upprättats.

Revisionsfråga 3

Revisionens frågeställning ”Säkerställer nämnden att det finns dokumenterade riktlinjer och rutiner i linje med lagstiftningens krav avseende uppföljning av enskilda placeringar?”

PwC konstaterar i sin rapport att socialnämnden inte säkerställer att det finns dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende uppföljning av enskilda placeringar. I intervjuer framkommer att socialförvaltningen upplever att handläggningen sker med utgångspunkt i Socialstyrelsens handböcker, vilka anses både vara detaljerade och utförliga, samt med stöd från arbetsledning. Ett arbete med att utarbeta lokala checklistor är dock planerat att genomföras under hösten 2025. Med anledning av att revisorerna konstaterar brister på samtliga granskade områden bedöms dock nuvarande situation inte tillräcklig.

Revisionsfråga 4

Revisionens frågeställning ”Säkerställer nämnden en efterlevnad till lagstiftningens krav på att överväganden om behov av fortsatt vård sker minst var sjätte månad?”

PwC konstaterar i sin rapport att frågeställningen uppfylls delvis. Det upplevs finnas en god följsamhet till lagens krav på uppföljning, men aktgranskningen visar på att det har förekommit avvikelser.

Socialförvaltningen tar till sig revisionens kritik, men konstaterar att – på samma sätt som under revisionsfråga 1 – så har revisorerna i flera ärenden räknat tidsgränsen från det tillfälliga placeringsbeslutet när barnet placerades under utredningstiden och inte efter det senaste placeringsbeslutet som socialnämndens arbetsutskott fattat.

Revisionsfråga 5

Revisionens frågeställning "Säkerställer nämnden en efterlevnad till lagstiftningens krav på överväganden avseende om det finns skäl för att ansöka om överflyttning av vårdnad?"

PwC konstaterar i sin rapport att socialnämnden inte uppfyller frågeställningen. Även om det, i tre av de fem granskade ärendena, har beslutats att ansöka om vårdnadsöverflytt så bedömer revisorerna att det saknas spårbarhet i dokumentationen i föregående överväganden.

Revisionsfråga 6

Revisionens frågeställning "Säkerställer nämnden en tillfredsställande uppföljning av placeringar på aggregerad nivå?"

PwC konstaterar i sin rapport att socialnämnden inte genomför tillfredsställande uppföljningar av placeringar på aggregerad nivå.

Åtgärder efter erhållen revisionsrapport

Socialförvaltningen ser givetvis allvarligt på de brister som lyfts fram i den aktuella revisionsrapporten och har för avsikt att omgående påbörja ett arbete för att åtgärda bristerna och minska riskerna för att de kommer att uppstå liknande brister i framtiden.

Socialförvaltningen konstaterar att orsakerna till bristerna huvudsakligen beror på att det under en lång tid har varit en hög arbetsbelastning för såväl enhetschefer som för 1:e socialsekreterare och socialsekreterare som handlägger barn- och ungdomsärenden.

Det är väl känt, såväl nationellt som lokalt, att myndighetsutövning inom socialtjänstens område är ett arbete som utöver hög arbetstyngd även innebär omfattande psykisk belastning. Detta innebär att det, både nationellt och lokalt i Svenljunga kommun, är en relativ hög personalomsättning. För att handlägga barn- och ungdomsärenden är det behörighetskrav på socionomexamen, men då det är underskott på socionomer är det en svårrekryterad yrkesgrupp vilket ytterligare försvårar arbetet med att minska arbetsbelastningen. Socialförvaltningen har därför under flera år satsat på att försöka skapa förutsättningar för en god

arbetsmiljö, men det är svårt för socialförvaltningen att påverka rekryteringsbasen av erfarna socialsekreterare.

Till detta har socialförvaltningens myndighetsutövning under den senaste tvåårsperioden också genomfört två större omorganisationer samt haft vakanser i de arbetsledande befattningarna.

I dag är de planerade omorganisationerna genomförda, vilka bland annat har syftat till att ge socialsekreterarna en bättre tillgänglighet till stöd från 1:e socialsekreterare, det är rekryterat personal till de arbetsledande befattningarna samt är i hög utsträckning även rekryterat på handläggartjänsterna. Socialförvaltningen har därför goda förhoppningar om att myndighetsutövningen kommer att gå mot en period med större stabilitet och arbetsro än vad som har varit under den senaste tiden.

Under juli månad har enhetschef och 1:e socialsekreterare gått igenom samtliga nu placerade barn- och ungdomsärenden med fokus på de frågeställningar som revisionsrapporten belyser. I dagsläget finns det 25 barn- och ungdomar som är placerade efter beslut av socialnämnden. Av dessa bor åtta i interna familjehem, tolv i externa familjehem, ett barn på HVB, två barn på utredningsplacering på HVB tillsammans med förälder samt två barn på stödboende. Utöver dessa placeringar har vårdnadsöverflytt gjorts för nio barn som tidigare har varit placerade av socialnämnden.

Socialförvaltningen har sammanställt en åtgärdsplan för att åtgärda de brister som revisorerna har påtalat. Åtgärdsplanen kommer att pågå under hösten 2025 och innefattar följande åtgärder;

- Revidera och implementera rutin för beredning av ärenden inför AU
Rutinen är reviderad i juni 2025, publicerad på medarbetarwebben och kommer att implementeras under augusti/september
- Granskning/genomgång av pågående placeringsärenden
Samtliga placeringsärenden är granskade av enhetschef och 1:e socialsekreterare. I de fall det fanns åtgärder att vidta kommer de att vara slutförda senast sista augusti
- Återimplementering av checklista för ärendegenomgång
Återimplementering av checklistan för ärendegenomgångar kommer att genomföras under augusti
- Rutiner för placerade barn och unga

Arbete med framtagande av rutiner/checklistor är påbörjat, beräknas pågå under hösten 2025 och vara färdigställt senast vid årsskiftet 2025/2026

- Rutin för ISU (=Individbaserad systematisk uppföljning)

Rutinen är framtagen i juli 2025

Uppföljningstillfällen är inbokade vid tre tillfällen under hösten 2025 för att säkerställa att arbetet med att komma till rätta med de brister som revisionen har lyft upp genomförs.