



SVENLJUNGA
KOMMUN

Årsredovisning

2025



2025

Den största enskilda investeringen i Svenljunga kommuns historia är i slutfasen! Den nya skolorganisationen i södra kommundelen ger en modern lär- och arbetsmiljö till våra elever och personal. Genom två helt nya skolor samlar vi skolverksamheten (förskoleklass till årskurs 6) som vi tidigare hade i fem skolor i södra kommundelen. Vi byggde en helt ny skola i Överlida och totalrenoverade och byggde ut i Östra Frölunda. Dessutom byggde vi en helt ny idrottshall.

Även förskolornas lokaler blir uppdaterade genom en om- och tillbyggnad av förskolan i Överlida, en renovering av förskolan i Mjöklev samt en förskola i Mårdaklev.





SVENLJUNGA
KOMMUN

rapport

Årsredovisning 2025

Kommunfullmäktige

Förvaltning/enhet Kommunfullmäktige

Datum Beslutandedatum 2026-05-25 §64



Innehållsförteckning

Inledning	2
Sammanfattning.....	5
Vision och värdegrund	7
Kommunövergripande analys av fullmäktigemålen	8
Förvaltningsberättelse	14
Redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar	44
Sammanställd redovisning – Resultaträkning.....	50
Sammanställd redovisning – Balansräkning	51
Sammanställd redovisning – Kassaflödesanalys	52
Noter	53
Årsredovisning för VA-verksamheten	65
Driftredovisning	72
Investeringsredovisning	74
Kommunstyrelsen	79
Barn- och utbildningsnämnden.....	82
Socialnämnden.....	85
Samhällsbyggnadsnämnden	88
Koncernens dotterbolag	91
Kommunens revisorer.....	102
Revisionsberättelse	103

Inledning

Årsredovisningen syftar till att ge Kommunfullmäktige så rättvisande bild som möjligt över kommunens finansiella ställning och utveckling. Med kommun menas i detta sammanhang inte bara den verksamhet som bedrivs inom så kallade offentligrättsliga former. Även verksamhet som bedrivs i form av aktiebolag, stiftelser och andra aktuella former ska ingå i redovisningen. Motivet bakom kravet på en så kallad sammanställd redovisning är att en stor del av verksamheten i landets kommuner idag bedrivs i bland annat bolagsform och att bilden av kommunens ekonomiska ställning därmed påverkas av om de kommunala företagen tas med eller inte. Kommunen och dess företag måste ses som en ekonomisk beslutsenhet, för vilken Kommunfullmäktige har det yttersta ansvaret, såväl ekonomiskt som politiskt. De förtroendevalda måste därför ges möjlighet att göra en samlad bedömning av kommunens totala ekonomiska engagemang.

De olika nämnderna rapporterar hur man arbetar för att nå uppställda mål, både kvalitativa och ekonomiska. De av Kommunfullmäktige beslutade målen presenteras och utvärderas. Rapporten innehåller även förvaltningsövergripande information. De ekonomiska delarna av rapporten presenteras för koncernen, kommunen och för respektive nämnd och bolag för sig.

Rapportering sker till Kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsens ordförande om året

Mandatperioden går nu mot sitt slut och valrörelsen inför höstens val börjar så sakteliga ta fart. Med detta som bakgrund och våra utmaningar och möjligheter framåt är det dags att sammanfatta 2025.

Politiskt styrs kommunen av en minoritet genom ett samarbete mellan tre partier: M, Kd och Lbpo. Tillsammans fick vi i höstas igenom vår budget för 2026 så planen är att hålla ihop det mandatperioden ut.

2025 års ekonomiska resultat överträffar på många punkter budgeten och detta ger oss ett mycket bra utgångsläge för våra satsningar 2026 och framåt. Detta stärker oss och vi vågar fortsätta satsa framåt med ytterligare investeringar för framtiden. Skolsatsningen i söder är nästan helt klar och nu planerar vi ombyggnationen av simhallen och utreder ett nytt vård- och omsorgsboende som är anpassat för framtidens behov. Beslutet om en förstudie för vård- och omsorgsboende är taget. Grunden för att våga satsa framåt är att ha koll på ekonomin. Det är därför viktigt att alla bidrar genom att hålla sina budgetar och slå larm om det dyker upp oplanerade kostnader. Jag upplever att vår vi-känsla blivit starkare de senaste åren och min upplevelse är att detta bidrar till att göra oss effektivare på helheten.

När jag tittade framåt för ett år sedan kände jag en viss osäkerhet över vad som hände med utvecklingen i världen. De senaste månaderna med krigen i Ukraina och mellanöstern samt upptrappningen med USAs bombningar i Iran är det omöjligt att förutsäga hur detta kan komma att påverka Sverige och Svenljunga. Vi försöker vara förberedda. Det som känns bra framåt är att vi under de senaste åren har haft en balans och trygghet i våra verksamheter. Denna balans hoppas jag att vi kan ta med oss och ha nytta av många år framöver.

När vi hjälps åt och drar åt samma håll klarar vi inte bara våra egna behov; vi kan dessutom hjälpa andra. Den gemensamma kunskap vi har och kraften att kunna ta fram den när det behövs som bäst gör att jag inte vill bo någon annanstans än i Svenljunga kommun. Tack alla!



Johan Björkman (m) Kommunstyrelsens ordförande

Kommunstyrelsens vice ordförande om året

2025 har fortsatt handlat mycket om arbetet med industriområdet i Lockryd och framtagandet av en detaljplan för området.

Förhoppningen var att detaljplanen skulle bli antagen under första halvåret 2025 men det var först i den 18 december som kommunfullmäktige kunde ta beslut om detta. Beslut togs även om att medfinansiera en ny trafiklösning i anslutning till området.

Beslut om att renovera simhallen togs under året. Det är en absolut nödvändighet om vi fortsatt vill ha kvar den då stommarna till bassängerna är näst intill helt uttjänta. Det kommer att bli en total renovering av omklädningsrum och duschar, samt en helt ny tillgänglighetsanpassad entré. Bassängerna kommer att åtgärdas genom att vi klär in dem i rostfritt stål på samma sätt som man gjort i exempelvis Alingsås. Det kommer att bli fantastiskt bra och fint!

En arbetsgrupp bestående av både politiker och tjänstepersoner har tillsatts för att ta fram ett förslag på hur framtidens äldreomsorg i kommunen ska se ut. Dagens boenden är inte anpassade för framtidens behov. Idag bor man i mycket högre utsträckning hemma med hemtjänst än man gjorde tidigare och de som nyttjar våra boenden är ofta svårt sjuka eller dementa. Det ställer andra krav på ett vård- och omsorgsboende än de som fanns när våra nuvarande boenden byggdes. Rekrytering av personal är också en stor utmaning för oss, inte minst till boendet i Östra Frölunda. Förslag kommer antagligen läggas fram under 2026 för beslut.

Svenljunga kommun visade ett relativt gott ekonomiskt resultat för 2025 vilket är nödvändigt med tanke på de kommande investeringar vi står inför.

Jag vill avsluta med att tacka all personal som under året gjort skillnad för invånarna i Svenljunga kommun! Framtiden är ljus!



Patrik Harrysson (s) Kommunstyrelsens vice ordförande

Sammanfattning

Inför 2025 var prognosen att det var året då svensk konjunktur skulle börja återhämta sig och vända uppåt. Efter sommaresemestern kom Konjunkturinstitutet och sedan Regeringen med nya prognoser på att lågkonjunkturen håller i sig och förlängs till 2026 då svag återhämtning väntar. Konjunkturrell balans beräknas uppnås under 2027. Detta fick stor negativ effekt på SKRs skatteprognos för 2025 samt 2026 och framåt. Regeringen satsade därför väldigt mycket i sin budget för 2026 för att få uppsving i konjunkturen, de största satsningarna avser sänkt matmoms och sänkt inkomstskatt.

Inflationstakten enligt KPI uppgick till 0,3 % i december jämfört med samma månad föregående år.

Inflationstakten enligt KPIF (Konsumentprisindex med fast ränta) var 2,3 % per sista november, vilket är en nedgång från oktober då den var 3,1 %. Det är detta mått som Riksbanken refererar till i sitt arbete med att bekämpa inflationen. I denna beräkning tas ingen hänsyn till ränteförändringarnas effekt. Denna notering är nu nära Riksbankens mål på 2,0 %.

Svenljunga kommun redovisar 2025 ett resultat om +17,4 miljoner kronor, vilket innebär ett budgetöverskott med 5,8 miljoner kronor. Den enskilt största orsaken är att avsatta medel för framtida pensionsutbetalningar och omstruktureringsåtgärder inte förbrukats. Tillsammans uppgår dessa till 6,0 miljoner kronor.

Andra större budgetavvikelser är:

- -5,4 miljoner: Skatteintäkterna
- +1,4 miljoner från integrationsverksamheten.
- +1,5 miljoner från finansiella nettot, mestadels på grund av ränteintäkter på en relativt god likviditet under året samt ränta på insatskapitalet hos Kommuninvest.

Nämnderna visar ett sammanlagt underskott på 0,3 miljoner kronor, men varje nämnd visar avvikelser. Det finns utmaningar inom samtliga nämnder som behöver bearbetas. Det är viktigt att nämnderna löpande har god uppsikt över kostnadsutvecklingen. Totalt sett har vi dock ett bra utgångsläge samt är stärkta av en medvetenhet om att vi klarar av de flesta utmaningarna mycket bra genom att ha helhetsperspektivet i fokus.

Balanskravsresultatet uppgår till +17,3 miljoner kronor.

Det finansiella målet för god ekonomisk hushållning blev helt uppfyllt och balanskravet uppnåddes, båda med god marginal.

Investeringsnivåerna för kommunen och Svenljunga Verksamhetslokaler AB (SVLAB) har varit på en mycket hög nivå 2018-2024. Investeringsutfallet 2025 blev relativt lågt i förhållande till tidigare år, 59 miljoner kronor. Det motsvarar en genomförandegrad på 39 %.

Befolkningsutvecklingen fortsätter vara negativ, noteringen per 31 december 2025 visar 10 615 invånare, 132 personer lägre än årsskiftet. Invånarantalet minskar för fjärde året i följd. En starkt bidragande orsak är en tydlig minskning av antalet födda barn under året, 2024 föddes 86 barn och 2025 80 barn, jämfört med ett snitt på ca 108 nyfödda per år 2020-2023.

Arbetslösheten har minskat något i Sverige, Västra götalandregionen och i Svenljunga kommun. Arbetslösheten i kommunen är en av de högre bland sjuhäradskommunerna men är lägre än snittet i riket och regionen. Goda arbetsmöjligheter i och kring kommunen är viktigt för att upprätthålla goda levnadsvillkor samt behålla och attrahera invånare.

Sjukfrånvaron hos Svenljunga kommun som arbetsgivare har varit hög i några år vilket förvaltningarna har arbetat med att minska. Under 2025 minskar sjukfrånvaron från 9,9 % till 9,2 %, vilket är ett bra steg i rätt riktning men arbetet fortsätter. Att sänka sjukfrånvaron är ett prioriterat område hos samtliga förvaltningar.

Kommunen står inför mycket spännande tider. Intresset för industriområdet Lockryd har satt Svenljunga och Sjuhärad på kartan genom den efterföljande stora exponeringen i nationell media. Större etableringar vore positiv för hela Sjuhärad i första hand. Detaljplanen för industriområdet är inne i slutskedet. Detaljplanen antogs av kommunfullmäktige i december 2025 men överklagades, se avsnittet ovan. Samtidigt arbetar kommunen med flera berörda med olika utredningar kring bland annat utmaningarna energiförsörjning, infrastruktur och VA-försörjning. Det är mycket stora utmaningar som kräver gemensamma krafttag från Sjuhäradskommunerna, regionen och statliga myndigheter.

Vision och värdegrund

Vision

Här skapar vi Det Godaste Livet:

- Vi bygger ett tryggt och hälsosamt samhälle för alla.
- Vi skapar en hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som miljömässigt.
- Vi utvecklar en skola i toppklass.
- Vi utformar gott om kulturella och sociala mötesplatser.
- Vi vårdar och tillgängliggör vår vackra natur för alla.
- Vi jobbar för att erbjuda ett brett utbud av företag och arbetstillfällen, samt ett bra kommunikationsnät.

Värdegrund

Utifrån ett helhetsperspektiv arbetar vi strategiskt för den gemensamma nyttan, alltid med kommunkoncernens bästa för ögonen.

Vi arbetar tillsammans mot kommunens gemensamma mål med fokus på invånarnas, företagares och organisationers bästa. Arbetet kännetecknas av respekt, prestigelöshet och ett ödmjukt förhållningssätt. "Tillsammans utvecklar vi Svenljunga kommun."

Vi hjälper varandra där behov och möjlighet finns. Tillsammans arbetar vi för att rätt resurser används eller skapas för att nå våra mål.









Verksamhet och beslut grundar sig på rättssäkerhet, hållbarhet, resurshushållning, delaktighet och demokrati. Vi arbetar lösningsfokuserat och bemöter alla med respekt och professionalitet.

Kommunövergripande analys av fullmäktigemålen

Fullmäktige har beslutat om fyra fullmäktigemål. Flera förvaltningar och bolag bidrar till måluppfyllelsen genom att "bryta ner" fullmäktiges mål till nämnd- och enhetsmål. Fullmäktigemålens måluppfyllelse bedöms med hjälp av resultatunderlag från nämndmål och enheternas rapportering som i sin tur bygger på indikatorer och uppföljningar längre ner i organisationen.






Måluppfyllelsen definieras enligt följande bedömningskala kompletterat med en trendriktning jämfört med tidigare bedömning. Bedömningarna sker genom att göra en samlad bedömning av nämndernas separata bedömningar.

Bedömning och trend

	Ej uppfyllt		Ökad
	Delvis uppfyllt		Minskad
	I hög grad uppfyllt		Oförändrad
	Helt uppfyllt		Inget värde angivet
	Ej utvärderad		

Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete

Bedömning	Trend
	-

Indikator	Kön	Bedömning	Trend
(N11800) Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)		-	-
(N15428) Elever i åk. 9 som är behöriga till ett yrkesprogram, hemkommun, andel (%)			-
(N15629) Elever i åk 5: Hur nöjd är du med din skola? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)			-
(N15659) Elever i åk 8: Hur nöjd är du med din skola? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)			-
(U09800) Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år			-

Kommentar:

Det förvaltningsövergripande strukturerade arbetet runt språkinläring och läsande har gett effekt i alla åldrar. Tidiga insatser i förskola och förskoleklass har visat på en ökad läslust och förbättrad språkutveckling. Fler elever i åk 3 klarar samtliga nationella delprov och andelen elever i årskurs 6 och i årskurs 9 som når behörighet till gymnasiet har ökat.

Arbetet har fortsatt med att utveckla en fullskalig barn- och ungdomscentral. Inom enheten BUS (Barn och unga i Svenljunga) bedrivs ett flertal uppsökande verksamheter exempelvis läxhjälpstillfällen och föräldraskapsutbildningar. De har även stärkt barn och ungdomars demokratiska inflytande via arbetet med unga kommunutvecklare och internationella ungdomsutbyten.

Arbetsmarknadsenheten arbetar ihop med IM-VIA (särskild inriktning på introduktionsprogrammet) på Lärcentrum i en ungdomsgrupp. Flera av ungdomarna har kommit in på utbildningar under året, vilket visar på goda resultat. Utöver sommarjobbare har fyra ungdomar från BUS (barn och unga i Svenljunga) hjälpt till med enklare arbetsuppgifter hos Koncernens dotterbolag. På Lärcentrum har arbetet för att motverka avhopp inom distansutbildningen lett till färre avhopp.

Ungdomsarbetslösheten (18-24 år) har minskat jämfört med 2024. Den ligger nu på 6,1 procent, vilket är betydligt lägre än liknande kommuner i Koladas jämförelse, "Pendlingskommun nära större stad".

Vi har noterat en markant ökning av föreningsdeltagandet (antalet tillfällen) i kommunen från drygt 3000 tillfällen 2023 till drygt 6000 tillfällen 2025. Utöver det har vi erbjudit barn och ungdomar en bred blandning av fritids- och kulturaktiviteter löpande under året.

Utmaningar: Vi ligger lågt nationellt i andelen elever som når ett godkänt betyg i skolans alla ämnen och skapar inte fullt ut likvärdiga förutsättningar för kommunens elever att lyckas. Vi behöver även förbättra samordningen av evenemang som riktar sig mot ungdomar.

Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning

Bedömning	Trend
	-

Årets resultat ska uppgå till minst 2,0 % av skatteintäkter och generella statsbidrag, men för 2025 görs ett undantag med anledning av den ansträngda ekonomiska situationen. Målet sätts till 1,4 %.

Kommentar:

Resultatmålet för Svenljunga kommun innebär ett inflationskydd av det egna kapitalet. För 2025 skall resultatet uppgå till minst 1,4 % av skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär ett resultat om minst 11,5 miljoner kronor.

Ett resultat justerat från extraordinära kostnader och jämförelsestörande poster visar +17,4 miljoner kronor, vilket innebär att det finansiella målet uppfylls med god marginal. Målet har uppfyllts samtliga år i jämförelseperioden nedan.

(mnr)	2021	2022	2023	2024	2025
Enligt resultaträkning	32,3	51,1	29,9	22,6	17,4
Varav extra ordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Varav jämförelsestörande poster	0,0	0,5	0,3	-1,3	0,0
Resultat att utvärdera	32,2	51,7	30,2	21,3	17,4
Krav enligt målformulering	10,2	14,4	3,8	4,0	11,5
Skillnad	22,0	37,3	26,4	17,3	5,9

Kommunens, inklusive Svenljunga Verksamhetslokaler AB:s, investeringar ska vara delvis självfinansierade över tid (den senaste femårsperioden).

Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 65 %.

Målet omdefinierades inför 2023 med anledning av den historiskt stora investeringen avseende ny skolstruktur i södra kommundelen. Tidigare innebar målet att 100 % självfinansieringsgrad skulle uppnås.

Självfinansieringsgraden beräknas genom att årets resultat och avskrivningar divideras med investeringsutfallet i den skattefinansierade verksamheten, inklusive Svenljunga Verksamhetslokaler AB.

Vid utvärdering av det finansiella målet för investeringar skall hänsyn tas till att detta gäller över tid, och utvärderingen ska sträcka sig 5 år tillbaka. Om målet uppfylls minskar kommunens och bolagets behov av att låna pengar till investeringar, i den skattefinansierade verksamheten i alla fall.

I investeringsresultatet ingår även investeringar, resultat och avskrivningar i Svenljunga Verksamhetslokaler AB för att få en rättvisande bild av kommunens verksamhet. Självfinansieringsgraden uppgår till 79 % för 2025. Målet är 65 %, vilket innebär att det uppfylls.


Orsaken till avvikelsen är att investeringarna inte genomförts i samma takt som budgeten samt att årets resultat i både kommunen och SVLAB är något högre än budgeterat.


(mnr)	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringsutfall kommunen	24,6	26,6	13,9	19,3	22,8
Investeringsutfall SVLAB	31,5	14,8	78,7	126,2	25,7
S:a investeringsutfall	56,1	41,3	92,6	145,5	48,4
Resultat kommunen	32,3	51,1	29,9	22,6	17,4
Resultat SVLAB	0,7	-1,9	0,8	3,3	1,4
Avskrivningar kommunen	10,3	11,3	14,1	13,4	13,5
Avskrivningar SVLAB	15,2	16,1	15,5	16,7	21,3
S:a resultat och avskrivningar	58,4	76,6	60,3	56,0	53,7
Årligt investeringsresultat	2,3	35,3	-32,4	-89,5	5,2

Sjämfinsieringsgraden senaste femårsperioden 79%

Målet för självfinansieringsgraden senaste femårsperioden 65%

Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla

Bedömning	Trend
	-

Indikator	Kön	Bedömning	Trend
(N00667) Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)			-
(N02243) Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)		-	-
(U00454) Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng		-	-
(U07451) Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI		-	-

Kommentar:

Sedan invigningen av nya tillgängliga lärmiljöer på Högvadskolan och Kindaholmskolan ser vi en ökad tillströmning av några fler elever. 90 procent av eleverna på våra skolor upplever att de är trygga det bör bidra till trivsel och attraktivitet. I arbetet med "Skolplan söder" återstår endast delprojektet förskolan i Mårdaklev. Där kommer det att skapas modern lärandemiljö och anpassade lokaler under 2026-2027.

Kulturskolans aktiviteter syftar till att stärka elevernas självförtroende, sociala utveckling och livslånga intresse för kultur. 17 procent av barnen i åldern 6-19 år deltar, vilket är högt i jämförelse med riket där deltagandet ligger på cirka 10 procent. Svenljunga kommun utmärker sig även positivt när det gäller sommarlovsaktiviteter under hela sommarlovet. Nya mötesplatser för personer med funktionsnedsättning har skapats under året och antalet deltagare på


Hammarlinds aktivitetshus ökar stadigt. Tre träffpunktsdialoger med kommuninvånare har genomförts och formerna har utvecklats.

AB Svenljunga Bostäder har påbörjat byggnation av Dalsåkersgatan 3, ett modernt och tillgängligt boende i centrala Svenljunga. Vi har gått med i Naturkartan och tagit fram en ny turismkarta för Svenljunga tillsammans med SFF (Svenljunga Företagarförening) och Svenljunga Handel och Köping.

Utmaningar: Medborgarundersökningen visar på en försämrad bild av verksamheterna inom Socialförvaltningen och Barn- och utbildningsförvaltningen trots bra resultat i interna enkäter. Medias bild påverkar resultaten samtidigt som ambitionsnivån från statliga och regionala myndigheter ökar. Däremot får vi fina omdömen om vår skötsel av utomhusmiljön och i bemötandet från tjänstepersoner och politiker.

Vi har ett negativt flyttnetto, vilket är ett bekymmer både lokalt och nationellt. Vi minskar i befolkning men inte så mycket som några av våra grannkommuner. Vi kommer följa upp flyttnettot framöver för att om möjligt minska konsekvenserna.

Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning

Bedömning	Trend
	-

Indikator	Kön	Bedömning	Trend
(N45970) Solcellsanläggningar totalt, installerad effekt (MW)			-
(U00502) Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)		-	-
(U50125) Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande			-

Kommentar:

90 solcellspaneler har monterats på Hantverkshuset, Boråsvägen 29. Under hösten gjordes energiåtgärder på flera värmecentraler i Sexdrega. På Bäckemadsvägen gör AB Svenljunga Bostäder ett större fönsterbyte för att uppnå lägre energiförbrukning och fungerande fönster. Vi utvärderar materialval inför beslut, bygger nytt enligt Miljöbyggnad Silver och får på så vis material som är kontrollerade och bedömda. Vi strävar efter att renoveringar och mindre underhållsarbeten ska följa efter nyproduktionsval.

Installationen av solcellsanläggningar har minskat elkostnaderna för AB Svenljunga Bostäder med cirka 60 000 kronor. Svenljunga Verksamhetslokaler AB har tretton solcellsanläggningar som minskat elkostnaderna med cirka 900 000 kronor.

Vi ligger under riksnittet vad gäller matsvinn i våra verksamheter och har även nått det globala målet för 2030. Energiförbrukningen har minskat på VA- och Gata och parkenheten. Användningen av möbelförrådet och restaurering i Snickeriet har ökat och fler möbler återanvänds i stället för att kasseras.

Två förskolor på centralorten deltar i projektet Resurssmart förskola, där fokus ligger på källsortering och minskad användning av engångsartiklar. Nya sopkärl har förenklat sorteringen, plastpåsar används mindre och ersätts av tygpåsar. Matavfall sorteras på alla avdelningar.

I maj fick Hammarlinds väg tillgång till hushållsnära sortering. Därmed uppfyller bolagets hyreslägenheter lagen om hushållsnära sortering som träder i kraft den 1 januari 2027, förutom på Lindgatan, Syrégatan och Bäckemadsvägen som kommer färdigställas under 2026.

Miljökrav ställs i upphandlingar, vilket ger långsiktig påverkan på inköp och leverantörer. Avvägningar behöver göras mellan höga krav och vilken kostnad det innebär.

Utmaningar: Antalet elbilar i kommunens bilpark har inte ökat. Det finns flera orsaker som gör att vi är mer tveksamma till hur kommunens bilpark ska utvecklas. En översyn ska göras där behov och inriktning behöver tydliggöras. Inriktningen avseende införskaffandet av fordon påverkar planeringen av utbyggnaden av laddinfrastrukturen.

Arbetet med att förlänga nyttjandetiden av elektroniken behöver utvecklas ytterligare, då fokus i nuläget främst ligger på återvinning.

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Ekonomisk utveckling under 5 år, för Svenljunga kommun

Ekonomisk utveckling under 5 år

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat, mnkr, exkl pension före -98	17,4	22,6	29,9	51,1	32,3
Resultat, mnkr, inkl pension före -98	23,4	17,4	26,9	60,5	34,3
Eget kapital exkl. pensionsåtagande t.o.m.-97*	492,1	474,7	452,1	422,3	395,9
Eget kapital inkl. pensionsåtagande t.o.m.-97*	312,4	289,1	271,7	244,7	209,1
Soliditet exkl.pensionsåtagande t.o.m.-97*	43%	46%	47%	46%	45%
Soliditet inkl. pensionsåtagande t.o.m. -97*	27%	28%	28%	27%	24%
Pensionsåtagande t.o.m. 971231, mnkr	179,7	185,6	180,4	177,5	186,9
Nettoinvesteringar, mnkr	33,6	41,2	44,8	71,4	59,3
Totala skulder och avsättningar, mnkr	660,4	558,1	513,1	499,8	484,2
<i>därav</i>					
<i>Avsättningar, mnkr</i>	109,0	108,1	91,6	77,5	81,9
<i>Kortfristiga skulder, mnkr</i>	157,3	133,5	151,3	146,3	125,3
<i>Långfristiga skulder, mnkr*</i>	394,1	316,6	270,1	276,0	277,1
Förändring nettokostnader i %	2,3%	3,3%	6,9%	2,9%	6,0%
Förändring skatteintäkter & gen.statsbidr i %	1,9%	2,7%	4,0%	5,6%	8,7%
Nettokostnader exkl. avskrivningar i procent av skatteintäkter	92%	92%	92%	89%	85%
Totala tillgångar, mnkr	1 152,6	1 032,8	965,2	922,7	881,4
<i>därav</i>					
<i>Omsättningstillgångar, mnkr</i>	261,9	240,1	226,8	194,3	139,4
<i>Anläggningstillgångar*, mnkr</i>	890,7	792,8	738,4	728,5	742,1
Antal invånare 31/12	10 615	10 747	10 759	10 816	10 864
Antal invånare 1/11 (skatteunderlag)	10 624	10 719	10 760	10 852	10 829
Utdebitering, kr	22,05	22,05	22,05	22,05	22,25

*= from 2020 är justerat för rättning av finansiell leasing av fastigheter samt from 2022 för rättning av semesterlöneskuld

Korta fakta om Svenljunga kommun

Folkmängd 31 december			
	2023	2024	2025
Män	5 547	5 492	5 437
Kvinnor	5 212	5 255	5 178
Totalt	10 759	10 747	10 615

Folkmängd 1 november, underlag för skatteintäkter nästkommande år			
	2023	2024	2025
Män	5 561	5 478	5 446
Kvinnor	5 199	5 241	5 173
Totalt	10 760	10 719	10 624

Folkmängdens förändringar 31 december			
	2023	2024	2025
Födda	112	91	80
Döda	129	127	128
Födelsenetto	-17	-41	-48
Inflyttning	672	657	548
Utflyttning	709	629	637
Flyttningsnetto	-37	28	-89
Justering*	5	1	5
Förändring	-49	-12	-132

Medelskattekaft för preliminära skatteintäkter			
	2023	2024	2025
Svenljunga	200 557	212 177	218 292
Riket	239 220	251 437	262 711

*Händelser som skett 2025 men rapporterats 2026 redovisas som justeringspost

Utdebitering			
	2023	2024	2025
Kommunen	22,05	22,05	22,05
Regionen	11,48	11,48	11,48
Kyrkan, genomsnitt	1,73	1,75	1,76
Totalt	35,26	35,28	35,29

Folkmängd efter ålder 31 december			
År	2023	2024	2025
0-6	838	801	743
7-12	759	749	736
13-18	756	768	754
19-64	5 606	5 580	5 510
65-69	704	724	710
70-	2 096	2 125	2 162
Totalt	10 759	10 747	10 615

Kommunfullmäktige			
Val 2022	Antal röster	%	Antal mandat
Socialdemokraterna	1 659	24,61	8
Centerpartiet	655	9,72	3
Liberalerna	216	3,20	1
Moderaterna	1 263	18,74	6
Kristdemokraterna	395	5,86	2
Miljöpartiet	154	2,28	1
Sverigedemokraterna	1 408	20,89	7
Landsbygdspartiet Ob	723	10,73	4
Vänsterpartiet	256	3,80	1
Övriga partier	11	0,16	0

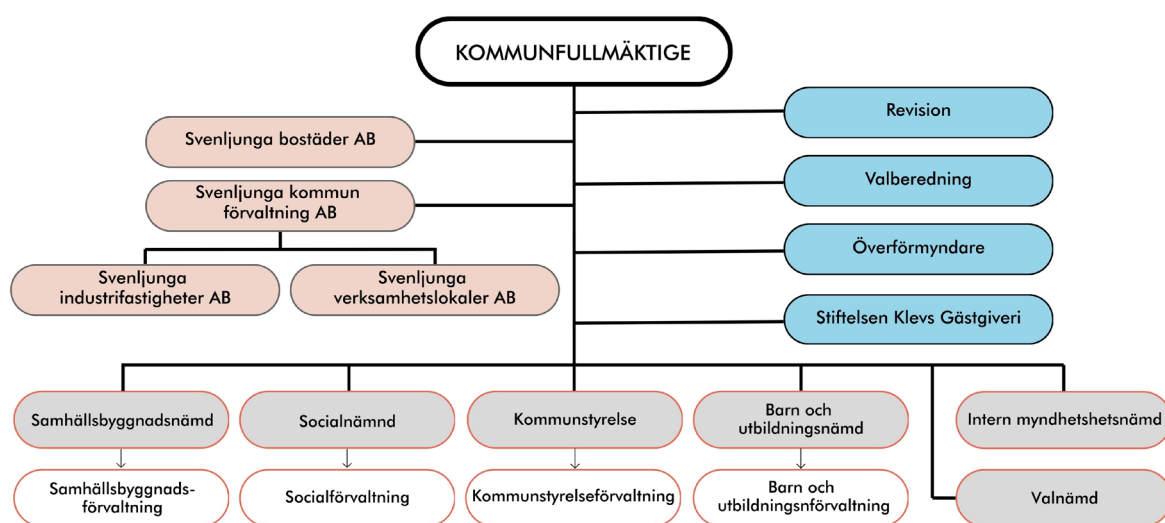
Folkmängd per område 31 december			
	2023	2024	2025
Svenljunga inkl. Ullasjö	4 342	4 339	4 250
Lysjö	2 757	2 741	2 741
Högvad	1 587	1 634	1 611
Kindaholm	1 447	1 405	1 387
Axelfors	626	628	626
Totalt	10 759	10 747	10 615

Giltiga röster	6 740	97,37
Blanka röster	165	2,38
Ogiltiga röster	17	0,25
Totalt	6 922	100

Antal röstberättigade 8 573 80,74%

Den kommunala koncernen

Förutom kommunen består koncernen av helägda AB Svenljunga Bostäder (ABSB) och Svenljunga Förvaltning AB där det senare i sin tur äger Svenljunga Verksamhetslokaler AB (SVLAB) och Svenljunga Industrifastigheter AB (SIFAB). Förvaltningsbolaget bedriver ingen egen verksamhet. SVLAB bygger, äger och förvaltar kommunens verksamhetslokaler. Från 2024 sker ingen rapportering för SIFAB då bolaget är vilande.



Kommunfullmäktige

Ordförande: Bertil Hagström (LPo), 1:a vice ordförande: Markus Bylander (C), 2:a vice ordförande: Paulina Johansson (KD)

Övergripande beskrivning

Kommunfullmäktige har 33 ledamöter och är kommunens högsta beslutande organ som fastställer budget och övriga ärenden av större vikt. Under kommunfullmäktige finns en valberedning som förbereder fullmäktiges val.

Under kommunfullmäktige redovisas även valnämnden. Nämnden har fem ledamöter och svarar för genomförandet av allmänna val.

Kommunalförbund

Svenljunga kommun är medlem i Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund, Sjuhärads kommunalförbund och Tolkförmedling Väst.

Fullmäktiges ledamöter 2025-12-31			
M	Johan Björkman	S	Kerstin Göss-Lindh
M	Kjell Persson	S	Therese Bevenros
M	Margaretha Bjälkemo	S	Dag Forsström
M	Per-Olof Ekelund	S	Lisbeth Jacobsson
M	Jonas Alm	S	Dan Franzén
M	Britt-Marie Stensson	S	Torsten Lindh
C	Helen Jansson	S	Mats Lundberg
C	Marcus Bylander	S	Patrik Harrysson
C	Petra Ojala	V	Robert Klerfors
KD	Fredrik Skott	MP	Lars Engström
KD	Paulina Johansson	SD	Christer Schönander
L	Marita Karlsson	SD	Gerth Månsson
		SD	Lars-Åke Engström
		-	Göran Tjärnlund
		-	Ulla-Katarina Rosén
		SD	Per Swedberg
		-	Leif Karlsson
		LPo	Bertil Hagström
		LPo	Ann Wallnedal
		LPo	Jarl Bill
		LPo	Thomas Carlsson

Förutom kommunen består koncernen av helägda AB Svenljunga Bostäder (ABSB) och Svenljunga Förvaltning AB där det senare i sin tur äger Svenljunga Verksamhetslokaler AB (SVLAB) och Svenljunga Industrifastigheter AB (SIFAB). Förvaltningsbolaget bedriver ingen egen verksamhet. SVLAB bygger, äger och förvaltar kommunens verksamhetslokaler. Från 2024 sker ingen rapportering för SIFAB då bolaget är vilande.

AB Svenljunga Bostäder redovisar ett resultat före skatt på +2,0 miljoner kronor (2024: -8,8 mnkr och 2023: +0,5 mnkr), vilket är något bättre än avkastningskravet enligt ägardirektivet. Det är dessutom dubbelt så stort överskott jämfört med prognosen som presenterades i månadsrapport november. De enskilt största orsakerna är en återläggning av föregående års nedskrivning som förbättrar resultatet med 1,0 miljoner kronor samt högre intäkter. I övrigt är energikostnaderna på lägre nivå än befarat inför året.

Personalkostnader har gått över budget då bolaget har anställt ytterligare en säsongsanställd för att klara uppdrag för Svenljunga kommun, vilket har vidarefakturerats. Under året har även en elektriker anställts för att ersätta en pensionsavgång och de gick parallellt under flera månader inför överlämning.

Två av bolagets större utmaningar under året har varit för höga vakanser samt ökning av kundförlusterna.

Det är mycket positivt att bolaget når ett resultat på +1,0 miljoner kronor i kärnverksamheten, dvs exklusive återläggning av tidigare nedskrivning.

Svenljunga Verksamhetslokaler AB redovisar ett resultat före skatt på 2,0 miljoner kronor. Bolaget uppfyller ägarens avkastningskrav om 1 % av hyresintäkter med en marginal om ca 1,1 miljoner.

Hyresintäkterna, energikostnader, andra driftkostnader och avskrivningarna är betydligt bättre än budgeterat, vilket har möjliggjort fler underhållsprojekt.

Belopp i tusentals kronor	Resultat före skatt 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Svenljunga Verksamhetslokaler AB	2 045	930	1 115
AB Svenljunga Bostäder	951	437	514

Sett till utvecklingen de senaste fem åren har båda bolagen haft en negativ utveckling av soliditeten. Främsta gemensamma orsaken är investeringar som finansieras av ökad belåning. För AB Svenljunga Bostäder urholkas eget kapital då senaste årens resultat varit negativa, vilket är bekymmersamt. Det är glädjande att resultaten för 2025 varit bättre och att AB Svenljunga Bostäder stärker soliditeten något.

Femårsöversikt kommunala bolagen					
Belopp i tusentals kronor	2025	2024	2023	2022	2021
Svenljunga Verksamhetslokaler AB:					
Eget kapital	26 195	25 860	23 854	23 060	25 005
Totala tillgångar	485 222	464 459	373 909	319 014	323 326
Soliditet	5,4%	5,6%	6,4%	7,2%	7,7%
Låneskuld	446 719	415 416	327 329	282 658	287 780
AB Svenljunga Bostäder:					
Eget kapital	12 552	11 145	13 186	14 202	14 685
Totala tillgångar	266 382	248 121	231 812	200 176	180 759
Soliditet	4,7%	4,5%	5,7%	7,1%	8,1%
Låneskuld	233 684	221 913	207 228	177 673	153 648

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsanalys

I slutet av 2025 pågick fortfarande kriget i Ukraina, som då närmade sig fyra år. Krig och vapenvila i Mellanöstern har avlöst varandra, men vapenvilorna har varit bräckliga. Ännu ingen vapenvila i sikte i Ukraina.

USA:s budskap kring kraftigt höjda tullavgifter och pausande av desamma har lett till en stor ekonomisk instabilitet under hela året. Börserna runtom om i världen fortsätter påverkas tydligt av de osäkra förutsättningarna. Höga tullar och handelskrig missgynnar i slutändan samtliga parter.

Inför 2025 var prognosen att det var året då svensk konjunktur skulle börja återhämta sig och vända uppåt. Efter sommarsemestern kom Konjunkturinstitutet och sedan Regeringen med nya prognoser på att lågkonjunkturen håller i sig och förlängs till 2026 då svag återhämtning väntar. Konjunkturrell balans beräknas uppnås under 2027. Detta fick stor negativ effekt på SKRs skatteprognos för 2025 samt 2026 och framåt. Regeringen satsade därför väldigt mycket i sin budget för 2026 för att få uppsving i konjunkturen, de största satsningarna avser sänkt matmoms och sänkt inkomstskatt.

Inflationstakten enligt KPI uppgick till 0,3 % i december jämfört med samma månad föregående år.

Inflationstakten enligt KPIF (Konsumentprisindex med fast ränta) var 2,3 % per sista november, vilket är en nedgång från oktober då den var 3,1 %. Det är detta mått som Riksbanken refererar till i sitt arbete med att bekämpa inflationen. I denna beräkning tas ingen hänsyn till ränteförändringarnas effekt. Denna notering är nu nära Riksbankens mål på 2,0 %.

Riksbankens vapen mot hög inflationstakt är räntehöjningar. Som högst var styrräntan 4,0 % ända in till mitten av maj 2024. Därefter har Riksbanken sänkt räntan i olika omgångar, i oktober 2025 fattade Riksbanken beslut om att sänka styrräntan till 1,75 %. Reell effekt på ekonomin sker dock med en fördröjning, men för hårt drabbade företag och hushåll är sänkningarna efterlängtade.

Arbetslösheten är fortsatt hög och kommer, enligt SKRs nuvarande prognos, börja minska under 2026. För att ytterligare få perspektiv till den samhällsekonomiska utvecklingen följer ett utdrag från SKRs (Sveriges kommuner och regioner) skatteprognos från 11 december (Aktuell Ekonomi 25:59):

"Starkare BNP-tillväxt och sysselsättningsökning 2026

Nästa år väntar en stark uppgång för svensk BNP, efter flera år av svag tillväxt. Antalet arbetade timmar vänder upp 2026, vilket beräknas bli det första av flera år med stark timtillväxt.

Återhämtningen för sysselsättningen gynnar löneinkomsterna kommande år och särskilt 2026 ökar skatteunderlaget i snabb takt.

Vi bedömer att konjunkturen kommer att fortsätta stärkas under 2026, BNP ökar med 2,7 procent. Nu är det i huvudsak inhemsk efterfrågan som driver tillväxten. Gradvis kommer efterfrågan på arbetskraft att öka; fler arbetade timmar, fler sysselsatta och en arbetslöshet som börjar minska igen 2026."

Lokala förhållanden

Inflationen

Inflationens effekt på Svenljunga kommun har varit och kommer fortsätta vara kännbar inom flera områden. Värt att uppmärksamma är att en lägre inflationstakt inte innebär lägre priser. Det som inträffar är att höjning av priserna sker i en lägre takt. Inom enskilda varugrupper kan det förstås ske prissänkningar men på totalen sker alltså en nettoökning av priserna. Till exempel inom IT har kostnaderna ökat långt över KPI, framförallt handlar det om licenser för stora program som Microsoft Office.

Investeringar, låneskuld och ränteutvecklingen

Kommunen har sedan halvårsskiftet 2025 ingen låneskuld. Genomförandegraden av investeringarna under året var låga 36% vilket inte belastar likviditeten i någon stor utsträckning. Investeringsbudgeten 2026 och framåt är dock på en hög nivå vilket gör att lånebehovet troligen kommer att göra sig påmint igen.

Låneskulden i koncernen är dock hög, de kommunägda bolagen har vid utgången av 2025 en samlad skuld på ca 680 miljoner kronor. Det är främst Svenljunga Verksamhetslokaler ABs (SVLAB) låneskuld som ökar i och med genomförandet av det stora projektet med skolstrukturen i södra kommundelen. Bolagets låneskuld uppgick till ca 447 miljoner kronor. Ökad låneskuld i kombination med att befintliga lån omsätts visar att räntekostnaderna ökat dramatiskt och kommer att öka ytterligare. Bolaget behöver ha en beredskap för detta. Just nu är bindningstiderna väldigt korta i båda bolagen men när möjlighet ges ökar bolagen sin riskspridning genom att välja olika löptider.

De räntesatser som Kommuninvest nu ger på bundna räntor är från ca 2,5 % (ett års bindningstid) och uppåt. Rörlig ränta erbjuds i dagsläget med 2,3 %. I jämförelse

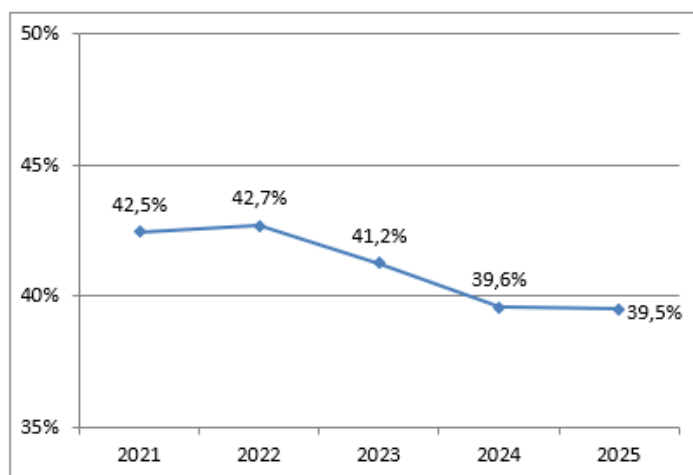
var Svenljunga kommunkoncerns snittränta senaste 12 månaderna på 2,6 %. I december 2024 var snitträntan 2,79 %.

Det är viktigt att vi endast investerar i det vi verkligen behöver i syfte att begränsa behovet av nya lån, och därmed ökade lånekostnader.

Soliditet & ekonomisk ställning

Diagrammet nedan visar soliditetsutvecklingen för Svenljunga kommun och Svenljunga Verksamhetslokaler AB tillsammans. Effekten av omräkningen av lokalhyreskontrakt till finansiell leasing har exkluderats (till skillnad från uträkningen i avsnittet "ekonomisk utveckling 5 år" ovan).

Soliditeten har minskat för Svenljunga kommun och Svenljunga Verksamhetslokaler AB från 2021, vilket beror på de höga investeringsnivåerna under 2023 och under 2024. Detta är ytterligare ett tecken på att hårdare prioriteringar måste ske i kommande investeringsplaner.



Säkerhetsläget

I en tid av stor osäkerhet i omvärlden påverkas vi också lokalt i vår kommun. Det kommer mer uppmaningar och krav på kommunerna att stärka det civila försvaret. Sveriges inträde i Nato får troligen inte någon direkt effekt på vår kommun, men indirekt i form av stärkt civilt försvar.

Senaste åren har antalet cyberattacker ökat märkvärt och fler organisationer drabbas, däribland flertalet kommuner. Även Svenljunga har råkat ut för fler attacker än tidigare år men ingen som lett till någon större skada. När omvärlden i raskare takt digitaliseras och användningen av AI (Artificiell Intelligens) ökar exponentiellt ställer det mycket högre krav på säkerhetsarbetet och säkerhetsskyddet för våra system. Det är ett arbete som har prioriterats i flera år i kommunen och kommer troligen fortsätta så.

Årets resultat

Svenljunga kommun redovisar 2025 ett resultat om +17,4 miljoner kronor, i jämförelse med +22,6 miljoner föregående år. Budgeterat resultat uppgår till 11,7 miljoner kronor, vilket är att betrakta som ganska lågt. Det är dock betydligt högre än föregående år (+3,2 miljoner).

Årets resultat innebär ett budgetöverskott med 5,8 miljoner kronor. Den enskilt största orsaken är att avsatta medel för framtida pensionsutbetalningar och omstruktureringsåtgärder inte förbrukats. Tillsammans uppgår dessa till 6,0 miljoner kronor.

Andra större budgetavvikelse är:

- -5,4 miljoner: Skatteintäkterna
- +1,4 miljoner från integrationsverksamheten.
- +1,5 miljoner från finansiella nettot, mestadels på grund av ränteintäkter på en relativt god likviditet under året samt ränta på insatskapitalet hos Kommuninvest.

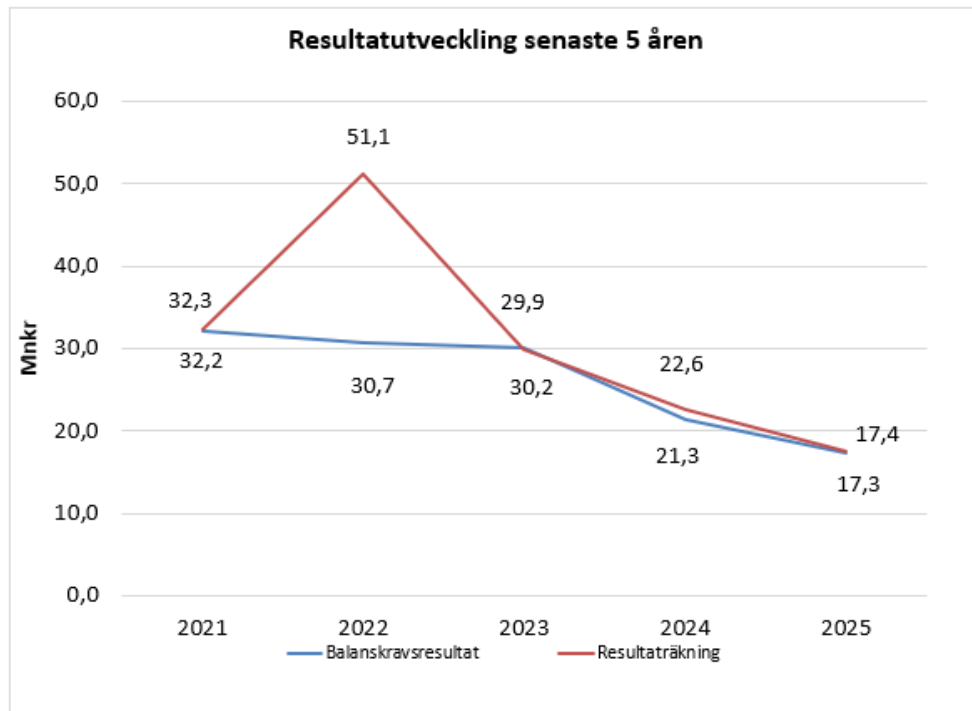
Nämnderna visar ett sammanlagt underskott på 0,3 miljoner kronor, men varje nämnd visar avvikelser.

Socialnämnden och Barn- och utbildningsnämnden redovisar en budgetavvikelse på -3,0 (1,0%) respektive -0,9 miljoner kronor (0,3%). Detta vägs upp av Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämndens överskott om 2,0 (2,2%) respektive 1,6 miljoner kronor (2,7%). Inom parentes syns budgetavvikelsen i relation till respektive nämnds budgetram. Mer information från varje nämnd finns längre fram i rapporten.

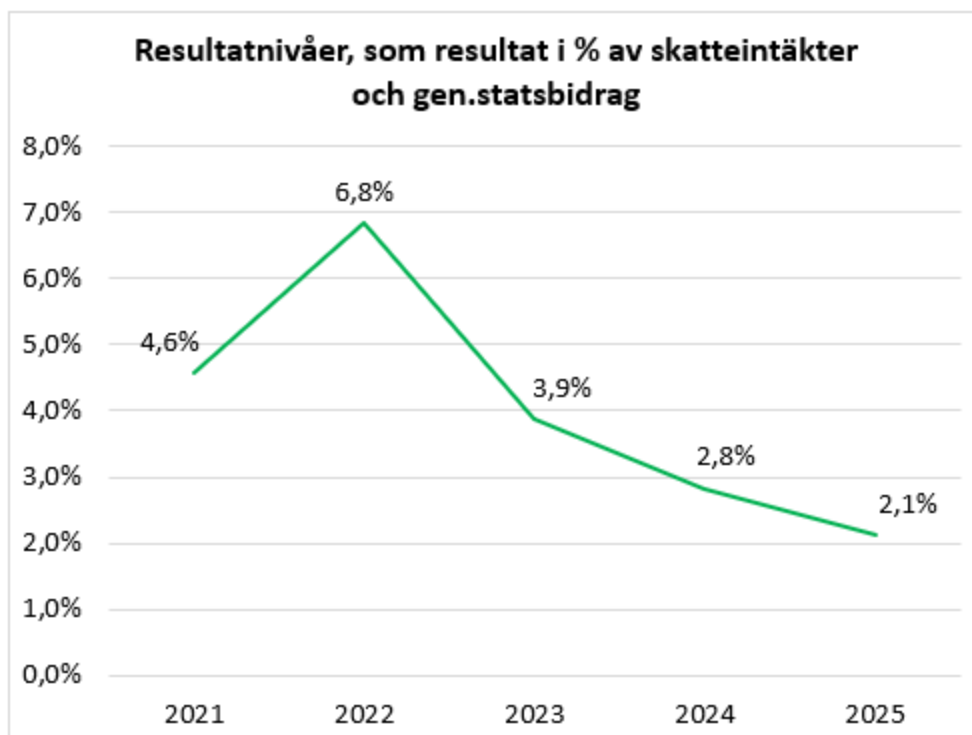
Balanskravsresultatet uppgår till +17,3 miljoner kronor. Det är något lägre än ovan nämnda resultat eftersom justeringar av poster i form av reaförluster/-vinster vid försäljning av fastigheter (ej exploateringsfastigheter), ska göras. I det här fallet finns en nettoreavinst om knappt 0,1 miljoner kronor som återställs i beräkningen av balanskravsresultatet.

Under 2022 har Kommunfullmäktige beslutat att införa en resultatutjämningsreserv (RUR). Reserven påverkar balanskravsresultatet det år som en reservering eller användning sker, därav blev balanskravsresultatet lägre än resultatet enligt resultaträkning. Detta återspeglas i grafen nedan. Mer information om balanskravsresultatet finns längre fram i rapporten.

Diagrammet nedan visar utvecklingen av balanskravsresultatet och resultatet enligt resultaträkningen.



Diagrammet nedan återspeglar resultatnivåerna (enligt resultaträkningen) som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag. Kommunens finansiella resultatmål för 2025 är definierat till 1,4 %.



Befolkningsutveckling

Siffror från Statistiska Centralbyrån (SCB) visar att folkmängden i Sverige ökade med 17 800 personer (motsvarar 0,2%), främst av att det var fler som invandrade än utvandrade men också att det föddes fler än vad som avled. Detta är den lägsta folkökningen på hela 2000-talet. Folkmängden minskade i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner. Störst inrikes nettoutflyttning hade Västerbottens län och störst nettoinflyttning hade Skåne län. Barnafödandet i Sverige minskar något och ligger fortsatt kvar på en låg nivå. Under 2025 föddes 97 500 barn, vilket är det lägsta antalet födda på 23 år.

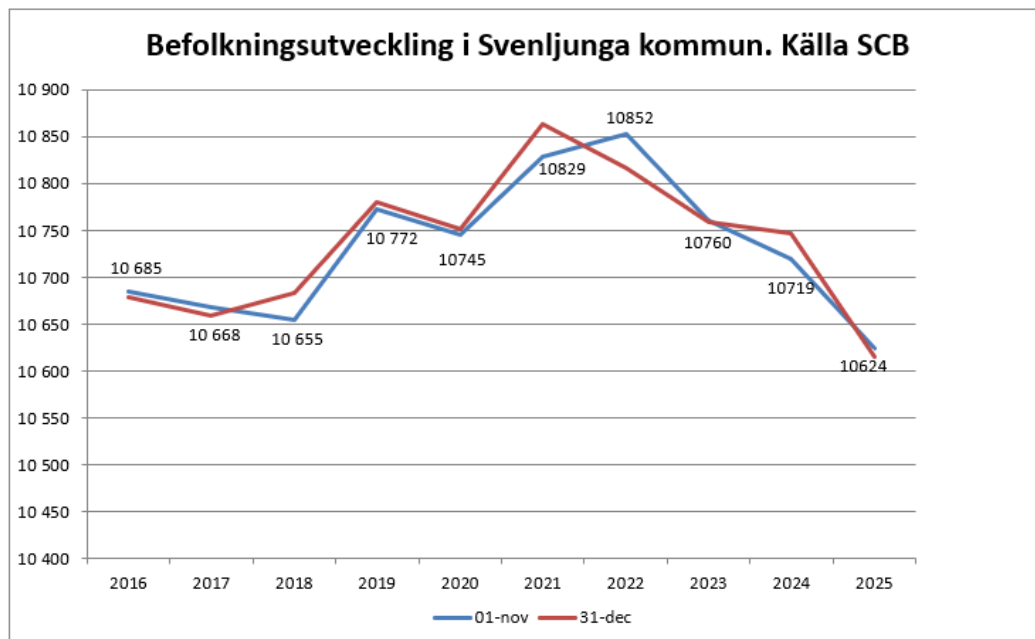
Befolkningen i Svenljunga kommun minskade under 2024, -12 personer per 31 dec, till totalt 10 747 invånare. Befolkningen fortsätter att minska under 2025, totalt med 132 personer. Noteringen per sista december är därmed 10 615 invånare, vilket är lägsta nivån sedan juni 2016 då invånarantalet var 10 601.

Minskningen beror på stort negativt flyttningsnetto (fler som flyttar ut från än till kommunen) och negativt födelsenetto (färre födslar än dödsfall). Antalet födda uppgick till 80 personer, vilket är 6 personer färre än föregående år.

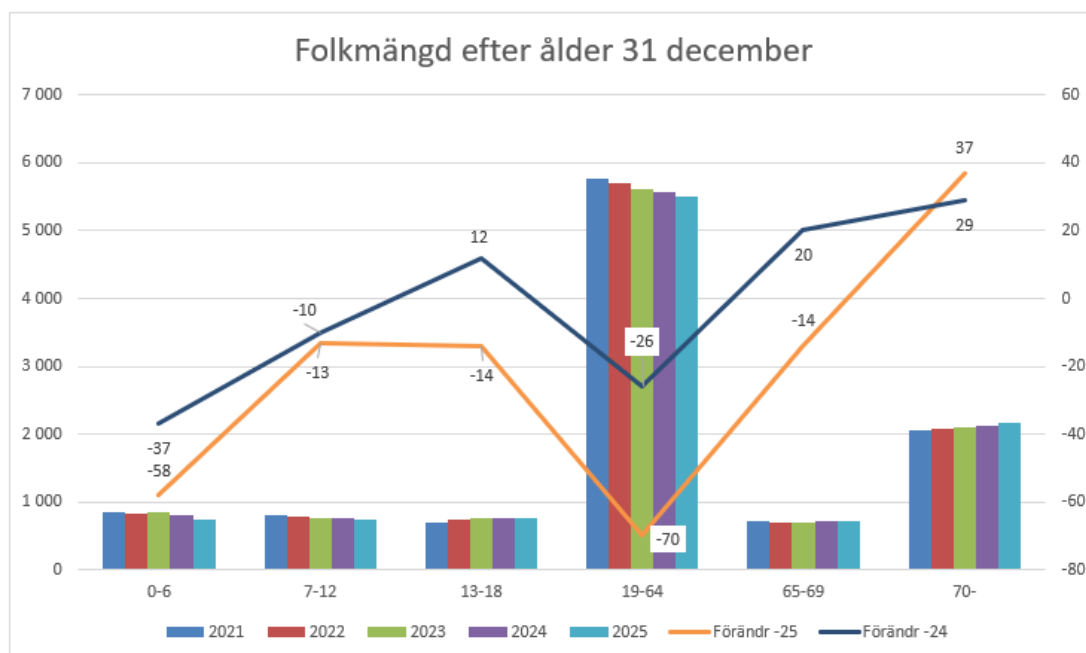
Invånarantal		
2024, 31 dec	10 747	
2025, 31 dec	10 615	
Förändring	-132	
Befolkningsstatistik	December 2025	December 2024
Födelsenetto	-48	-41
Flyttningsnetto	-89	28
Justeringar	5	1
Summa	-132	-12

Befolkningssiffrorna för 1 november 2024 uppgick till totalt 10 719 invånare. I underlaget till budget 2025 finns ett antagande om 10 700 invånare, vilket innebär något bättre ekonomiska förutsättningar 2025.

Från 2012 till 2022 har befolkningsutvecklingen varit väldigt god i Svenljunga kommun. Sedan toppnoteringen på 10 869 invånare per 31 augusti 2022 har befolkningen minskat stadigt. En stabil och/eller växande befolkning ger bättre planeringsförutsättningar för kommande år. I diagrammet nedan jämförs invånarantalet per 31 dec och 1 nov. Det senare är särskilt viktigt då det anger vilka invånare som betalar skatt i Svenljunga kommun nästkommande år.



Nedan visas hur befolkningen i olika åldersintervall har förändrats åren 2021-2025. Staplarna visar antalet invånare respektive år i respektive åldersintervall. Linjerna visar förändringen i antal personer 2025 och 2024 jämfört med året innan. Absolut störst förändring syns för befolkningen i arbetsför ålder (19-64 år) som minskade med 70 personer under 2025. Det är denna grupp som minskat mest senaste åren men får nu konkurrens av gruppen 0-6 år. En annan iakttagelse att göra är att gruppen 70+ fortsätter öka stadigt varje år.



Pensionsförpliktelser

Enligt rekommendation nr 15 från Rådet för kommunal redovisning, Förvaltningsberättelse, ska vissa upplysningar om pensionsförpliktelserna lämnas i rapporten med uppgifterna nedan.

Pensionsförpliktelser, belopp i miljoner kronor	2025-12-31	2024-12-31
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	83	79
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	180	186
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring		
a) Intjänade from 1998, pensionsavsättning	0	0
b) Intjänade före 1998, ansvarsförbindelsen	0	0
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring)	263	265
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	
Förvaltade pensionsmedel – Marknadsvärde		
Svenljunga kommun har inga placeringar avseende pensionsmedel.		
Finansiering		
Återlånade medel*	263	265
Konsolideringsgrad**	0%	0%

* Återlånade medel - skillnaden mellan totala pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel, angivna till marknadsvärde.

** Konsolideringsgrad: Andel av pensionsförpliktelser som täcks av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel.

Svenljunga kommun har totala pensionsförpliktelser om 263 miljoner kronor per 2025-12-31. Den största andelen avser den delen som redovisas som ansvarsförbindelse, pensioner intjänade före 1998. Det sker inget nytt intjänande till den delen utan är endast föremål för utbetalning. Allt annat lika innebär att den minskar varje år. Dock har de senaste årens höga inflation inneburit ökad skuld trots att utbetalning skett.

I not till balansräkningen redovisas pensionsrättigheter intjänade från 1998 och därefter. Anledningen till uppdelningen är att kollektivavtalet för tjänstepensioner from 1998 förändrades drastiskt från att ha varit helt förmånsbestämt till att den större delen av pensionsrättigheterna idag betalas ut till anställda i form av premier som den enskilde sen placerar. Nuvarande aktualiseringsgrad är 99 %. Det innebär att 1 % av kommunens nuvarande eller f.d. medarbetares pensionsrättighet ännu inte är fastställd utan schablonberäknad.

Arbetsmarknad

I detta avsnitt visas den totala arbetslösheten, öppen arbetslöshet och sökande i program, för respektive kategori nedan. Jämförelser görs med sjuhäradskommunerna och genomsnittet i regionen samt riket. Statistiken per 31 december jämförs med samma mätpunkt föregående år och senaste delårsbokslutet.

Målgruppen som AME arbetar med står långt ifrån arbetsmarknaden. De som inte uppfyller Arbetsförmedlingens krav, långtidssjukskrivna och ungdomar med psykisk ohälsa. En stor del av målgruppen ingår oftast inte i denna statistik.

Statistiken nedan hämtas från Arbetsförmedlingen.

Arbetslöshet totalt

Arbetsmarknadsenheten är behjälpliga med inskrivningar på Arbetsförmedlingen, då vissa inte är inskrivna när de kommer till oss.

Arbetslösheten i Svenljunga kommun har minskat mest i Sjuhärad jämfört med föregående år. Snittet i regionen och riket minskar också samtidigt som det är blandade förändringar bland kommunerna i Sjuhärad. Projektet inkluderande arbetsliv som vi har tillsammans med Vårgårda har bidragit till en positiv förändring för arbetslösheten i Svenljunga kommun.

Arbetslöshet (totalt)	250831	241231	251231	Förändring 241231-251231
Riket	7,0%	7,1%	6,8%	-0,3%
Västra Götaland	6,6%	6,5%	6,3%	-0,2%
Svenljunga	5,2%	6,1%	5,3%	-0,8%
Tranemo	4,3%	4,6%	4,6%	0,0%
Borås	7,4%	7,5%	7,2%	-0,3%
Herrljunga	4,8%	4,6%	5,2%	0,6%
Vårgårda	5,2%	5,4%	4,8%	-0,6%
Ulricehamn	4,5%	4,8%	4,4%	-0,4%
Mark	5,1%	4,9%	5,0%	0,1%
Bollebygd	4,2%	4,0%	4,2%	0,2%

Ungdomsarbetslöshet

Siffrorna nedan visar att arbetslösheten bland unga vuxna, 18-24 år. Vi har god regelbunden kontakt med Arbetsförmedlingen när det gäller ungdomar och samverkan. Målgruppen unga vuxna har varit en prioriterad målgrupp i samverkan vilket har gett goda resultat. En del i det arbetet är att vi aktivt 2025 har arbetat

med IM/VIA som tillhör målgruppen. Det har resulterat i att gruppen inte blir aktuell på arbetsförmedlingen i lika stor omfattning.

Arbetslösheten minskar mycket i Svenljunga kommun jämfört med föregående år, men är en ökning sedan slutet av augusti. Svenljunga kommun ligger ungefär i mittenskiktet vid jämförelse med kommunerna i Sjuhärad.

Ungdomsarbetslöshet (totalt)	250831	241231	251231	Förändring 241231-251231
Riket	8,4%	8,3%	7,5%	-0,8%
Västra Götaland	8,0%	7,7%	6,8%	-0,9%
Svenljunga	6,5%	9,4%	7,2%	-2,2%
Tranemo	6,2%	7,3%	5,9%	-1,4%
Borås	9,1%	8,4%	7,9%	-0,5%
Herrljunga	6,4%	7,5%	7,7%	0,2%
Värgårda	8,2%	7,0%	5,9%	-1,1%
Ulricehamn	5,6%	6,7%	5,4%	-1,3%
Mark	7,0%	7,3%	6,2%	-1,1%
Bollebygd	8,1%	6,5%	7,5%	1,0%

Arbetslöshet bland utrikesfödda

Samverkan mellan AF, IFO, Lärcentrum och AME är god. Samverkan har möjliggjort att fler får rätt stöd och insats, vilket gör att processen inte tar lika lång tid och kan leda till arbete eller studier.

Arbetslösheten bland utrikesfödda minskar jämfört med föregående år. Svenljunga placerar sig på den nedre halvan i Sjuhärad men är betydligt lägre än snittet i regionen och riket.

Utrikesfödda (totalt)	250831	241231	251231	Förändring 241231-251231
Riket	15,1%	15,7%	14,3%	-1,4%
Västra Götaland	14,1%	14,4%	13,4%	-1,0%
Svenljunga	11,4%	13,1%	11,9%	-1,2%
Tranemo	9,0%	10,1%	9,9%	-0,2%
Borås	14,4%	14,9%	14,1%	-0,8%
Herrljunga	9,2%	8,4%	9,8%	1,4%
Värgårda	11,2%	13,7%	11,0%	-2,7%
Ulricehamn	11,0%	12,3%	11,1%	-1,2%
Mark	12,6%	12,4%	12,3%	-0,1%
Bollebygd	11,5%	10,8%	10,8%	0,0%

Statistik från Arbetsmarknadsenheten

Efter delningen har vi tagit egen statistik utifrån vårt system där vi ser att vi fått fler personer mot arbete och studier 2025 än 2024 när vi var sammanslagna med Tranemo. Vi ser att god samverkan inom kommunen är en viktig faktor som ger resultat. Samverkan med både BUF och SOF är av största vikt för att bibehålla de goda resultaten.

Arbetsmarknadsenhetens statistik	250101-251231	240101-241231
Antal utskrivna	115 personer	109 personer
Arbete	36 personer (31%)	24 personer (22%)
Studier	18 personer (16%)	8 personer (7%)

Väsentliga personalförhållanden

Samtliga uppgifter är daterade 31 december om inte annat anges. Nyckeltal och val av redovisnings sätt ligger i linje med SKR:s och med Nyckeltalsinstitutets rekommendationer.

Anställda per anställnings- och löneform

Nyckeltalen i tabell 1 beskriver antal månadsavlönade tillsvidareanställda och visstidsanställda samt hur många årsarbetare detta motsvarar.

Antalet anställda i Svenljunga kommun uppgår vid årets slut till 916 personer, vilket är en ökning jämfört med föregående år då antalet var 912. Antalet tillsvidareanställda har ökat marginellt från 826 till 828 och antalet visstidsanställda från 87 till 89.

Omräknat till årsarbetare uppgår personalvolymen till 891,8 årsarbetare, vilket är i nivå med föregående år (890,3).

Barn- och utbildningsförvaltningen visar en minskning i både antal anställda och årsarbetare. Kommunstyrelseförvaltningen har ökat antalet anställda och årsarbetare, främst genom fler tillsvidareanställningar. Detta beror på uppstarten av egen HR-funktion. Samhällsbyggnadsförvaltningen uppvisar en ökning i både antal personer och årsarbetare, medan socialförvaltningen visar en mindre ökning av personalvolymen samtidigt som andelen visstidsanställda minskar.

Sammantaget visar statistiken på begränsade förändringar i kommunens totala personalvolym, där variationerna främst speglar verksamheternas löpande behov och anpassningar av anställningsformer.

	Antal personer		Månadsavl. tillsvid.		Visstids månadsavl.		Motsv. antal årsarbetare	
Förvaltningar	251231	241231	251231	241231	251231	241231	251231	241231
BUF	340	345	290	295	51	51	327,4	334,3
KSF	59	55	58	55	1	0	58,1	54,1
SBF	125	122	118	119	7	3	121,6	118,3
SOF	393	390	363	357	30	33	384,7	383,6
Totalt	916	912	828	826	89	87	891,8	890,3

Tabell 1

Antal timmar utförda av timavlönade visstidsanställda

Tabellen redovisar antal arbetade timmar för timavlönade visstidsanställda samt motsvarande antal årsarbetare. Nyckeltalet ger en bild av i vilken utsträckning

verksamheterna använder timavlönad personal för att täcka kortvariga behov vid frånvaro, arbetstoppar och säsongsvariationer.

Det totala antalet timmar utförda av timavlönade visstidsanställda har minskat jämfört med föregående år. Minskningen är särskilt tydlig inom socialförvaltningen.

Förändringen inom socialförvaltningen kan till stor del förklaras av att sommarvikarier under 2025 i ökad utsträckning har anställts som månadsavlönade visstidsanställda i stället för timavlönade. Detta innebär att arbetad tid i större utsträckning redovisas som månadsavlönad tid, vilket påverkar utfallet i statistiken för timanställda.

Däremot har antalet timmar ökat inom samhällsbyggnadsförvaltningen, vilket kan förklaras av avtalsrörelse 2025. Från och med april 2025 har möjligheten till fyllnadstid upphört och ersatts av övertid, vilket innebär att arbetstid som tidigare förlagts upp till heltid nu istället genererar övertid. Effekten kan bli en större nyttjandegrad av timavlönade för att undvika övertid i verksamheterna.

	Antal timmar		Motsv antal årsarbetare	
Förvaltning	251231	241231	251231	241231
BUF	40 469	43 242	20,4	21,8
KSF	1 748	1 795	0,9	0,9
SBF	13 720	11 075	6,9	5,6
SOF	43 112	70 987	21,8	35,9
Totalt	99 116	127 099	50,1	64,2

Tabell 2

Sysselsättningsgrad - intervall (månadsavlönade)

Nyckeltalen beskriver den överenskomna sysselsättningsgraden fördelat på antalet hel- och deltidsanställda av samtliga månadsavlönade inom Svenljunga kommun. Sysselsättningsgraden redovisas utifrån den faktiska procenten enligt anställningsavtalen vid mätdatum.

Den genomsnittliga sysselsättningsgraden uppgår till 97,4 procent, vilket är marginellt lägre än föregående år.

Barn- och utbildningsförvaltningen har lägst andel heltidsanställningar, vilket delvis kan förklaras av verksamhetens struktur med deltidsanställningar inom vissa yrkesgrupper samt variationer i behov kopplat till elevunderlag och verksamhetsvolym.

Socialförvaltningen sticker ut genom minskad andel heltid jämfört med 2024. Mot bakgrund av den demografiska utvecklingen, med ett ökande antal äldre invånare

och ett växande behov av arbetskraft inom välfärdsverksamheterna, är det av strategisk betydelse att kommunen fortsatt arbetar för att skapa förutsättningar för heltidsarbete. Ett långsiktigt arbete med heltidsfrågan bidrar till stärkt kompetensförsörjning, ökad attraktivitet som arbetsgivare och bättre möjligheter att möta framtida verksamhetsbehov.

	Heltid, 100%		Deltid, 1-99%		Syssetsättning, medel	
Förvaltning	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BUF	88%	88%	12%	12%	96,3%	96,9%
KSF	97%	96%	3%	4%	98,5%	98,4%
SBF	92%	91%	8%	9%	97,3%	97,0%
SOF	93%	95%	7%	5%	97,9%	98,4%
Totalt	91%	92%	9%	8%	97,4%	97,6%

Tabell 3

Åldersfördelning (månadsavlönade)

Kommunövergripande visar åldersfördelningen en minskning av andelen månadsavlönade medarbetare i åldersgruppen 0-29 år och en marginell ökning i åldersgrupperna 50-59 samt 60-99. Utvecklingen innebär en förskjutning mot en något äldre personalstruktur för Svenljunga kommun.

Mellan förvaltningarna finns variationer, likt 2024, i ålderssammansättningen. Samhällsbyggnadsförvaltningen och kommunstyrelseförvaltningen sticker ut genom en högre andel medarbetare i åldersgruppen 60 år och äldre, medan barn- och utbildningsförvaltningen visar på en tydlig förskjutning mot de äldre åldersgrupperna. Denna utveckling innebär ökade behov av den långsiktiga kompetensförsörjningen, samtidigt som det visar på en positiv trend där fler medarbetare arbetar längre.

	0-29 år		30-39 år		40-49 år		50-59 år		60-99 år	
Förvaltning	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BUF	7,9%	11,0%	23,8%	22,9%	24,1%	24,3%	30,6%	29,6%	13,6%	12,2%
KSF	3,4%	7,3%	37,3%	27,3%	22,0%	25,4%	20,3%	20,0%	17,0%	20,0%
SBF	7,2%	6,6%	22,4%	22,1%	29,6%	30,3%	20,8%	21,3%	20,0%	19,7%
SOF	13,0%	12,6%	21,6%	21,0%	21,9%	22,6%	28,2%	27,9%	15,3%	15,9%
Totalt	9,7%	10,9%	23,6%	22,2%	23,7%	24,5%	27,6%	27,2%	15,4%	15,2%

Tabell 4

Kön (månadsavlönade)

Könsfördelningen bland månadsavlönade medarbetare visar kommunövergripande att kvinnor utgör en större andel än män.

Kommunstyrelseförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen har en jämnare könsfördelning, medan barn- och utbildningsförvaltningen samt socialförvaltningen fortsatt domineras av kvinnor.

Förvaltning	Man		Kvinna	
	2025	2024	2025	2024
BUF	13,5%	13,6%	86,5%	86,4%
KSF	40,7%	40,0%	59,3%	60,0%
SBF	31,2%	28,7%	68,8%	71,3%
SOF	12,0%	12,1%	88,0%	87,9%
Totalt	17,0%	16,6%	83,0%	83,4%

Tabell 5

Personalomsättning (tillsvidare månadsavlönade)

Den totala personalomsättningen uppgår till 14,2 procent, vilket är en ökning jämfört med föregående år.

Socialförvaltningen sticker ut med högst personalomsättning. Den interna rörligheten ökar i flera förvaltningar, vilket kan bidra positivt till kompetensutveckling men kräver god planering för att bibehålla kontinuitet.

Förvaltning	Totalt		Extern		Intern		Pension	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BUF	10,1%	9,9%	8,1%	4,4%	2,0%	2,4%	0%	3,1%
KSF	9,1%	5,0%	7,3%	3,3%	0%	1,7%	1,8%	0%
SBF	11,7%	8,1%	4,0%	4,9%	5,7%	1,6%	1,6%	1,6%
SOF	18,2%	16,6%	9,8%	11,2%	4,5%	2,8%	3,9%	2,6%
Totalt	14,2%	12,2%	8,3%	7,4%	3,5%	2,4%	2,4%	2,4%

Tabell 6

Sjukfrånvaro (månads- och timavlönade)

Den totala sjukfrånvaron i kommunen har minskat från 9,9% år 2024 till 9,2% år 2025. Minskningen återfinns både i den korta och den längre sjukfrånvaron, vilket sammantaget indikerar en något förbättrad sjukstatistik i kommunen.

På totalnivå har den korta sjukfrånvaron minskat från 4,6% till 4,0%, samtidigt som den längre sjukfrånvaron minskat från 5,4% till 4,2%. Förändringarna är relativt begränsade, men visar ändå på en positiv utveckling jämfört med föregående år.

Socialförvaltningen sticker ut med fortsatt högst sjukfrånvaro mellan förvaltningarna, trots en tydlig förbättring mot föregående år. Minskningen återfinns både i kort- och långtidssjukfrånvaron, men nivån ligger fortsatt betydligt högre än övriga förvaltningar.

Barn- och utbildningsförvaltningen visar en tydlig minskning, medan samhällsbyggnadsförvaltningen har oförändrad nivå men förändrad sammansättning mellan kort- och långtid.

Kommunövergripande visar utvecklingen att sjukfrånvaron minskar något på den totala nivån, där kommunstyrelseförvaltningen fortsatt har den lägsta sjukfrånvaron. Det kvarstår en variation mellan förvaltningarna, där resultatet understryker vikten av fortsatta uppföljningar utifrån respektive verksamhets förutsättningar och sjukfrånvaromönster.

Förvaltning	Sjukfrånvaro total		Sjukfrånvaro korttid		Sjukfrånvaro långtid (mer än 59 dagar)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BUF	8,0%	9,0%	3,3%	4,2%	4,7%	4,8%
KSF	5,0%	5,3%	2,2%	1,9%	2,8%	3,4%
SBF	6,2%	6,2%	4,2%	3,6%	2,0%	2,6%
SOF	11,9%	12,8%	4,8%	5,6%	7,1%	7,2%
Totalt	9,2%	9,9%	4,0%	4,6%	5,2%	5,4%

Tabell 7

Sjukfrånvaro (kön och ålder)

Kvinnor har fortsatt högre sjukfrånvaro än män, även om männens sjukfrånvaro minskar tydligt. Åldersgruppen 56 år och äldre sticker ut med högst sjukfrånvaro. Den yngsta åldersgruppen visar en ökning jämfört med föregående år, vilket är viktigt att följa ur arbetsmiljö- och introduktionsperspektiv.

	Sjukfrånvaro total		Sjukfrånvaro Män		Sjukfrånvaro Kvinnor	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
< 29	4,19%	3,37%	1,49%	2,61%	4,98%	3,58%
30-39	9,58%	11,87%	4,67%	8,38%	10,85%	12,56%
40-49	6,75%	8,05%	2,48%	2,13%	7,65%	9,40%
50-55	10,81%	11,62%	9,48%	10,05%	11,06%	11,95%
>56	11,89%	11,37%	5,77%	7,59%	12,87%	11,91%
Totalt:	9,16%	9,92%	4,71%	6,03%	10,11%	10,70%

Tabell 8

Frisktal

Tabell 9 och tillhörande diagram visar andelen medarbetare utan sjukfrånvaro, med 1–5 sjukfrånvarodagar samt med mer än 5 sjukfrånvarodagar under åren 2024 och 2025, vilket möjliggör en jämförelse över tid.

På en kommunövergripande nivå är frisktalet relativt stabilt mellan åren. Andelen medarbetare utan sjukfrånvaro har ökat marginellt från 62,2% år 2024 till 62,9% år 2025. Även andelen med 1-5 sjukfrånvarodagar har ökat något, medan andelen med mer än 5 dagars sjukfrånvaro har minskat från 23,4% till 22,4%, vilket indikerar på en svag förbättring av andelen medarbetare med en längre sjukfrånvaro.

Frisktalet varierar fortsatt mellan förvaltningarna. Kommunstyrelseförvaltningen uppvisar även 2025, trots en viss minskning jämfört med 2024. Samtidigt har andelen med längre sjukfrånvaro minskat något, vilket betyder att sjukfrånvaron av högre grad består av kortare frånvaro. Detta kan fortsatt ha samband med verksamhetens karaktär och arbetsformer, där det i större utsträckning finns möjlighet till flexibla arbetstider och arbete på distans.

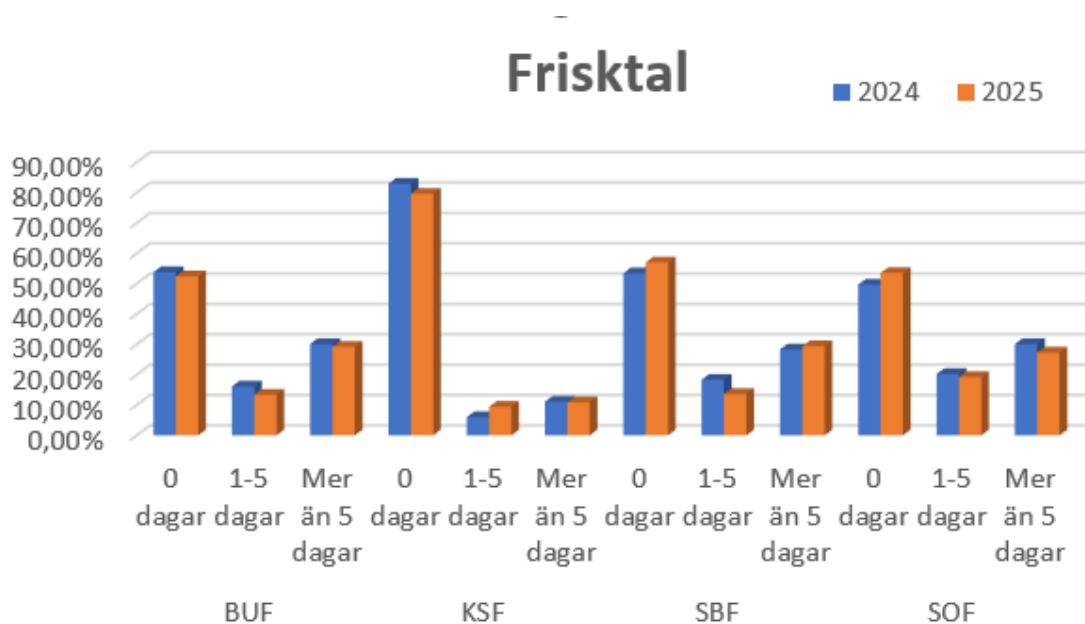
Barn- och utbildningsförvaltningen visar en mindre minskning i frisktalet jämfört med föregående år, och även här har andelen med längre sjukfrånvaro minskat något. Socialförvaltningen visar däremot en tydligare förbättring, med ökat frisktal och minskad andel med längre sjukfrånvaro jämfört med 2024. Dessa verksamheter är i hög grad platsbundna, vilket begränsar möjligheterna till distansarbete och innebär en mindre flexibilitet vid exempelvis lindrig sjukdom eller behov av anpassning.

Samhällsbyggnadsförvaltningen uppvisar ett frisktal i nivå med kommunens genomsnitt men med en relativt hög andel medarbetare med längre sjukfrånvaro.

Sammantaget visar jämförelsen mellan 2024 och 2025 ett relativt stabilt frisktal, men att förvaltningarna uppvisar både positiva som negativa förändringar. Resultatet understryker vikten av att arbetsmiljö- och hälsoinsatser anpassas efter respektive verksamhets förutsättningar.

	0 dagar		1-5 dagar		Mer än 5 dagar	
Förvaltning	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BUF	52,4%	53,8%	13,4%	16,1%	29,2%	30,1%
KSF	79,6%	82,9%	9,4%	6,0%	10,9%	11,1%
SBF	57,0%	53,4%	13,6%	18,3%	29,4%	28,3%
SOF	53,5%	49,7%	19,2%	20,2%	27,3%	30,1%
Totalt	62,9%	62,2%	14,7%	14,4%	22,4%	23,4%

Tabell 9



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunallagen anger att kommuner ska besluta om finansiella mål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Svenljunga kommun har ett fullmäktigemål om god ekonomisk hushållning, med två underliggande mål. Ett som styr resultatnivån och därmed begränsar konsumtionsutrymmet det enskilda året och ett mål som styr graden av självfinansiering av investeringar. En utvärdering av respektive mål görs i början av denna rapport under avsnittet "Kommunövergripande analys av fullmäktigemålen".

Nämnda avsnitt innehåller förutom det finansiella målet även tre verksamhetsmål. Två av dessa mål bedöms som "I hög grad uppfyllt" och ett mål som "Delvis uppfyllt".

Det finansiella målet uppfylls helt.

Vid en samlad bedömning av kommunens uppfyllelse av god ekonomisk hushållning, där hänsyn tas till både det finansiella målet och verksamhetsmålen, blir bedömningen "I hög grad uppfyllt".

Bedömningen ovan görs för kommunen men det bör poängteras att Svenljunga Verksamhetslokaler AB ingår i kommunens finansiella mål avseende självfinansieringsgraden av investeringar. Att ha kommunens verksamhetslokaler i bolagsform tillhör undantagen bland Sveriges 290 kommuner. Att införliva bolaget i kommunens mål ger oss en mer rättvisande bild och kan bättre jämföra oss med andra kommuner.

Både Svenljunga Verksamhetslokaler AB och AB Svenljunga bostäder uppfyller sitt finansiella resultatmål (avkastningskravet) för året.

Balanskravsresultat

Sveriges kommuner är från och med år 2000 enligt lag tvingade att budgetera och åstadkomma ett positivt resultat. Om de redovisade kostnaderna överstiger intäkterna ett räkenskapsår ska det negativa resultatet återställas inom tre år, om det inte finns synnerliga skäl.

Reavinster/-förluster från försäljning av fastigheter (ej exploateringsfastigheter) skall avräknas vid utvärdering av balanskravet, enligt tabellen nedan. Under året har en mindre sådan vinst uppstått. Kommunen redovisar därmed ett balanskravsresultat om 17,3 miljoner kronor. Balanskravet enligt lagen är således uppfyllt med god marginal.

Kommunen har inget tidigare underskott att återställa.

Under 2022 har Kommunfullmäktige beslutat att införa en resultatutjämningsreserv (RUR). RUR ska möjliggöra en utjämning av intäkter över en konjunkturcykel, det vill säga den period under vilken samhällsekonomin genomgår en högkonjunktur och en lågkonjunktur. För reservering till RUR och ianspråktagande av RUR krävs att vissa villkor är uppfyllda, dessa är definierade av riktlinjen som kommunfullmäktige beslutat om. I samband med kommunfullmäktiges beslut om årsredovisningen för 2022 beslutades också att en reservering till RUR ska göras med 21,0 miljoner kronor. Detta sänkte balanskravsresultatet som återspeglas i tabellen nedan. RUR ingår som en del inom eget kapital och påverkar inte den ekonomiska ställningen trots att balanskravsresultatet blev på en lägre nivå 2022.

(mnr)	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	32,3	51,1	29,9	22,6	17,4
- Samtliga realisationsvinster	0,0	0,5	0,3	-1,3	-0,1
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	32,2	51,7	30,2	21,3	17,3
- Reservering av medel till resultatreserv	0,0	-21,0	0,0	0,0	0,0
+ Användning av medel från resultatreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	32,2	30,7	30,2	21,3	17,3
<i>Balanskravsresultat att återställa</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>

Resultatutjämningsreserv. Sista året att reservera medel till detta var 2023.

Resultatreserv. Första året att reservera medel till detta var 2024.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Mål- och resultatstyrning

Styrmodellen finns beskrivet i styrdokumentet "Strategi för mål- och resultatstyrning", senast reviderat av kommunfullmäktige 2024-05-27. Strategin är kompletterad med en rutin för hur arbetet med processen ska genomföras. Rutinen fastställs på tjänstepersonsnivå, av kommunledningsgruppen.

Syftet med styrmodellen är att skapa goda förutsättningar för styrning och uppföljning av verksamheten, så att kommunens mål uppnås utifrån identifierade behov i kommunens verksamheter. Styrmodellen ska bidra till att organisationen blir mer resultatfokuserad inom områdena verksamhet, personal och ekonomi. Den syftar också till att skapa en kultur med intresse för att ständigt ompröva och förbättra den service som erbjuds medborgarna. Målarbetet utgår från de behov och förbättringsområden verksamheten identifierar och sedan formulerar i mål och/eller aktiviteter. De förmedlas vidare i styrkedjan som nedbrytning av de övergripande målen. Styrmodellen innefattar även de kommunala bolagen då avsikten är att ge kommunfullmäktige styrmöjligheter för alla verksamheter oavsett hur de är organiserade.

Nämndernas och bolagens mål utgår från fullmäktiges mål, nämndernas reglementen, bolagens bolagsordningar/ägardirektiv, lagstiftning och övriga styrdokument.

Verksamhetsplan

Verksamhetsplanen upprättas för hela kommunen och koncernen. Den innehåller nämndernas verksamhetsidé, mål utifrån fullmäktigemål, mål utifrån nämndens grunduppdrag, drifts- och investeringsbudget. Taxor ska tas fram för berörda områden men beslutas separat. Budgetprocessen sker enligt rutinen för mål- och resultatstyrning. Arbetet med att ta fram underlag för förslag till ny budget sker i budgetberedningen.

Kommunens fullmäktigebudget är planeringen för de kommande tre åren. Första året i perioden är budgetåret, resten är en planering. Den bereds på ett övergripande, förenklat, plan och syftar endast till att visa på eventuella väsentliga behov av verksamhetsförändringar för att anpassa budget till befintliga ramar.

Investeringsbudgeten arbetas fram under våren med beslut i juni månad av kommunfullmäktige. Eventuella justeringar kan göras under höstens

budgetprocess, som även omfattar resten av Verksamhetsplanen. Investeringsbudgeten ingår som en del i Verksamhetsplanen och införlivas i den handlingen efter fullmäktigebeslutet i november månad.

Övergripande styrprincip i verksamhetsplanen stipulerar att resultatmål skall uppnås inom beslutad budget. Är detta inte möjligt skall budget prioriteras. Nämnd skall i sådana fall redovisa vad som krävs för att nå mål, för omformulering av mål alternativt ytterligare tilldelning av resurser.

Uppföljning

Uppföljning och utvärdering är en central del i kvalitetsarbetet. När insatserna är genomförda vill vi veta vilka effekter de haft. Verksamheterna (förvaltningar och kommunala bolagen) följs upp i månadsrapporter, delårsrapport, delårsbokslut samt årsbokslut. Delårsrapport görs per sista april, delårsbokslut per sista augusti samt årsbokslut per sista december.

En kort och övergripande månadsrapport ska verksamheterna lämna sex gånger per år (feb, mar, maj, aug, okt, nov). Den färdigställs några dagar in på månaden efter rapporteringsmånaden och tillsänds kommunstyrelsen. Rapporten innehåller en kort beskrivning från varje förvaltning med helårsprognos och orsaker till eventuella avvikelser. Ekonomichef sammanställer rapporten till en prognos för hela kommunen. Vid fyra tillfällen (för månadsrapport mars, maj, augusti och oktober) träffar kommunchef, ekonomichef, personalchef respektive förvaltningschef för en fördjupad avstämning.

Månadsrapporterna innehåller ej uppföljning av de kvalitativa målen.

Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll styrs av det av kommunfullmäktige beslutade styrdokumentet "Regler för intern kontroll", vilket beslutades 2018-02-12. Reglerna är kompletterade med en rutin för hur arbetet ska genomföras. Rutinen fastställs på tjänstepersonsnivå, av kommunledningsgruppen.

Intern kontroll handlar om tydlighet, ordning och reda. Det handlar om att säkra att det som ska göras blir gjort, på det sätt som det är tänkt. Intern kontroll är en ständigt pågående process genom vilken kommunens styrelse och nämnder, ledning och övriga medarbetare skaffar sig rimlig säkerhet för att kommunens mål uppnås på följande områden:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig rapportering

- efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter

Enligt styrdokumentet ska uppföljning ske genom att nämnder och styrelser årligen självskattar den interna kontrollen. En uppföljning av detta redovisas årligen i särskilt ärende som rapporteras i samband med årsredovisningen.

Händelser av väsentlig betydelse

En stämningsansökan mot Svenljunga kommun har givits in till miljödomstolen i juli 2023. Assman Ätran Kraft /Magnus Carlsson (motparten) yrkade att kommunen skall utge en intrångsersättning till bolaget på drygt 73 miljoner kronor. Kommunen har i november 2023 yttrat sig till domstolen och bestridit yrkandet.

I början av oktober 2025 skedde huvudförhandling i miljödomstolen. Motparten har sänkt sitt yrkande till ca 45 miljoner kronor och lagt till alternativa yrkanden i en fallande beloppsskala.

Miljödomstolen meddelade en dom den 19 november 2025. Utslaget blev att kommunen ska betala en intrångsersättning till motparten på 912 500 kronor plus motpartens rättegångskostnader om 110 000 kronor plus ränta. Kommunen står för sina egna rättegångskostnader, vilka för 2025 uppgick till 448 000 kronor. Total belastning på 2025 års resultat uppgår därmed till 1 475 500 kronor.

Motparten har överklagat domen till Mark- och miljööverdomstolen (MÖD), som 2026-03-17 meddelade beslut om prövningstillstånd. MÖD har beslutat att inte ge motparten prövningstillstånd i reservatsfrågan dvs inte prövningstillstånd i "huvudfrågan" avseende intrångsersättning. MÖD har dock givit prövningstillstånd i frågan om motpartens rättegångskostnader. Detta är en – i sammanhanget – mycket begränsad fråga. Eftersom processen fortsätter och det är väldigt oklart när dom meddelas, får denna information ingen effekt på bokslutet 2025. Däremot kan det få viss effekt på bokslut 2026.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsperiodens slut

2025-12-18 antog kommunfullmäktige detaljplanen för Lockryds industriområde. Trafikverkets krav för att inte överklaga detaljplanen var att Svenljunga kommun undertecknar ett medfinansieringsavtal för den trafiklösning som de kräver ska byggas för att hantera den ökade trafiken till området.

Vid samma sammanträde godkände kommunfullmäktige medfinansieringsavtalet med Trafikverket, vars beräknade kalkyl enligt avtalet uppgår till ca 136,5 miljoner kronor.

Avsättningen och upplösningen av densamma ska påbörjas det år bidraget beslutats genom att avtal om medfinansiering har undertecknats, vilket är 2026.

Detaljplanen har dock överklagats. Domstolen avslag under 2026 dessa överklaganden, men den domen överklagades också. I skrivande stund har ingen slutlig dom inkommit.

Förväntad utveckling

Befolkningsutvecklingen är oroande, för fjärde året i rad syns en befolkningsminskning. Sedan december 2021 har befolkningen minskat med 249 personer, jämfört med noteringen i december 2025. Under 2024 såg vi också ett negativt trendbrott i att antal nyfödda blev betydligt lägre än tidigare år (86 barn), vilket har fortsatt under 2025 (80 barn). Behovet av förskoleplatser minskar och inom några år börjar det slå igenom på grundskolan. Lägre invånarantal ger sämre planeringsförutsättningar i budgetarbetet för nästkommande år och sämre möjligheter att uppnå de finansiella målen. Förutom lägre invånarantal påverkas kommunen av utvecklingen av demografin, där det mest kännbara i närtid är att volymerna inom hemtjänsten och vård- och omsorgsboendena ökar.

Investeringsnivåerna (kommunen inklusive kommunala bolaget Svenljunga Verksamhetslokaler AB) har de senaste 5 åren varit på en mycket hög nivå årligen. 2024 blev investeringsutfallet rekordstort (för andra året i rad), ca 167 miljoner kronor, där merparten ägt rum i bolaget och projektet "Skolstruktur södra kommundelen". För 2025 är budgeten totalt ca 152 miljoner kronor, men utfallet blev 59 miljoner kronor. Den största delen har ombudgerats till 2026 vars totala budget nu uppgår till 214 miljoner kronor. Det enskilt största beslutade projektet avser reovering av simhallen med en budget om 70 miljoner kronor. Utöver detta pågår en utredning av nytt vård- och omsorgsboende med mål att presentera ett förslag till kommunfullmäktige under 2026. Det stora investeringsbehovet sätter ett tryck på kommunens och Svenljunga Verksamhetslokalers likviditet. Det är viktigt att prioriteringar och avvägningar görs noggrant i kommande investeringsbudgetar.

Planeringsförutsättningarna för 2026 ser OK ut, i skrivande stund. Dock är skatteprognoserna oförutsägbara när det i perioder kommer olika bud om vart konjunkturen är på väg. Med det sagt innebär det inte att stora satsningar kan genomföras. Kommunens budgeterade resultat behöver stadigvarande vara enligt fullmäktiges målsättning om minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag, men högre nivåer behövs för att klara kommande investeringar på ett bra sätt och inte öka låneskulden mer än nödvändigt. En ökad låneskuld innebär högre räntekostnader, vilket begränsar kommunens ekonomiska utrymme.

Enbart en av fyra nämnder höll tilldelad budget under 2024 och 2 av 4 under 2025. Det positiva med 2025 är att övriga nämnders överskott vägde upp så den sammanlagda budgetavvikelsen endast blev -0,3 miljoner kronor. Det är viktigt att verksamheterna löpande har god uppsikt över kostnadsutvecklingen. Effektiviseringar som ger långsiktiga och bestående resultat är att föredra framför besparingar under en kort period under ett enskilt år. Kommunens planering av ekonomin måste bygga på att beslutad budget kan följas.

Förutom utmaningar finns också möjligheter. Kommunen står inför mycket spännande tider. Intresset för industriområdet Lockryd har satt Svenljunga och Sjuhärad på kartan genom den efterföljande stora exponeringen i nationell media. Större etableringar vore positiv för hela Sjuhärad i första hand. Detaljplanen för industriområdet är inne i slutskedet. Detaljplanen antogs av kommunfullmäktige i december 2025 men överklagades, se avsnittet ovan. Samtidigt arbetar kommunen med flera berörda med olika utredningar kring bland annat utmaningarna energiförsörjning, infrastruktur och VA-försörjning. Det är mycket stora utmaningar som kräver gemensamma krafttag från Sjuhäradskommunerna, regionen och statliga myndigheter.

Redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar

Förändringar jämfört med fastställd årsredovisning 2024-12-31

Materiella anläggningstillgångar

Pågående arbete samt finansiell leasing har flyttats från Övriga materiella anläggningstillgångar till Mark, byggnader, tekniska anläggningar. Redovisas i not 11. Summor för 2024 har justerats.

Finansiell leasing lös egendom

Finansiell leasing lös egendom har flyttats från Finansiella anläggningstillgångar till Maskiner och inventarier. Redovisas i not 12.

Eget kapital

IB för Eget Kapital och Koncern 2024 har justerats i en särskild post i de sammanställda räkenskaperna och i tillhörande not. Anledningen är att motsvarande uppgift från Årsredovisning 2024 konstaterats vara felaktig.

VA-bokslut

VA-bokslut görs endast till årsbokslutet och i enlighet med VA-lagen.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga linjära avskrivningar och, vid en identifierad varaktig värdeminskning, nedskrivningar.

Lägsta investeringsbelopp är 1,5 prisbasbelopp, för 2025 innebär det 88 200 kr. Inköp av varaktiga inventarier under gränsen, redovisas i sin helhet mot årets resultat.

Investeringsobjekt aktiveras månaden efter att de tas i bruk. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan med hänsyn till förväntad nyttjandeperiod.

Kommunen redovisar nyanskaffningar av anläggningstillgångar enligt komponentavskrivningsmetoden, enligt RKR R4. Från och med 2017 aktiveras underhållskostnader, främst asfaltering, enligt samma metod. Kommunen har ingen avsikt att korrigera för komponentavskrivningar bakåt i tiden.

Återvinningsvärdet på tillgångar som är föremål för nedskrivning beräknas till nettoförsäljningsvärde enligt RKR R6.

Avskrivningar för beräknade nyttjandeperioden görs med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet. Det görs inga avskrivning på tillgångar som mark, konst och pågående arbete. Kommunen tillämpar komponentavskrivning från och med 2017 på nya anläggningstillgångar, som har betydande komponenter med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod.

Avskrivningstider	
Avskrivningar	Nyttjandeperiod
Immateriella tillgångar	3-5år
Byggnader	10-80 år
Markreserv och konst	Oändlig
Maskiner och inventarier	5-10 år
Datorer	3-5 år

Komponentavskrivningstider	
Komponentavskrivning	Nyttjandeperiod
Stomme, grund	50 år
Tak, fasad, fönster	35 år
Byggnadsinventarier	30 år
Inre ytskikt	20 år
Yttre ytskikt	20 år
Tekniska installationer	15 år
Vitvaror, fastighetsmaskiner	15 år
Väggkropp	50 år
Vägutrustning	20 år
Slitlagret på gatan	5-25 år

Immateriella anläggningstillgångar

Kommunen har tidigare följt gällande rekommendation avseende redovisning av immateriella tillgångar. Kommunen gör ett undantag från den nya rekommendationen RKR R3 avseende redovisning av kostnader för detaljplaner. Kommunen anser att en detaljplan höjer värdet på marken och därmed ger upphov till framtida ekonomiska fördelar, i form av högre försäljningspris på marken. Om ett markområde inte är detaljplanelagt är det inte lika intressant för etablering, därmed blir marken svår att sälja överhuvudtaget.

Utgifter motsvarande ca 1,3 miljoner kronor för detaljplanekostnader har upptagits som investering år 2025. Om detta istället belastat årets resultat är det att betrakta som en väsentlig kostnad och lett till att årets resultat istället skulle ha blivit ca 16,1 miljoner kronor. Resultatet hade dock ändå varit på en mycket tillfredsställande nivå, där både finansiella målen och balanskravet klaras.

Exploateringstillgångar

Kommunen har inlett en viss exploatering och iakttar rådande anvisningar för redovisningen i den mån sådana finns. Anslutningsavgifter redovisas i enlighet med rekommendation från Rådet för kommunal redovisning som en intäkt och periodiseras över 40 år, vilket motsvarar den genomsnittliga avskrivningstiden för anläggningstillgångarna. Kommunens investeringsutgifter avseende VA bruttoredo visas och skrivs av enligt plan. Den del av markexploateringen som avser tomter redovisas som en omsättningstillgång och värderas till lägst anskaffnings- eller försäljningsvärde.

Den del som avser gemensamma markanläggningar redovisas som en anläggningstillgång och skrivs av enligt plan. Komponentavskrivning tillämpas.

Avfallsdeponier

Svenljunga kommun har under 2003 avsatt medel för framtida utgifter avseende sluttäckning av två deponier som har kommunen som huvudman. Änglarps deponi som delfinansieras till 43 procent av Tranemo kommun och Moga deponi som fram till december 2008 förväntades delfinansieras av Elmo Leather. Efter företagets konkurs finansieras sluttäckningen i sin helhet av kommunen.

Kommunfullmäktige fattade under 2021 beslut om att öka avsättningen till efterbehandlingen av Änglarps deponi. Orsaken var att samhällsbyggnadsförvaltningen gjorde nya beräkningar och kom fram till att dåvarande avsättning inte räckte. Efterbehandling kommer behövas i lång tid framöver. Beräkningarna för den utökade avsättningen sträcker sig till år 2045, vilket motsvarar det år som avtalet mellan Svenljunga och Tranemo kommuner gäller till. Den utökade avsättningen uppgår till 7,4 miljoner kronor, av vilka Tranemo kommun enligt avtal ska reglera 43 procent. Tranemo kommuns del har redovisats som en gottgörelse till ett värde på 3,2 miljoner kronor och regleras varje år.

Kommunfullmäktige beslutade också att avsätta 3,8 miljoner för sluttäckningen av sista etappen av Änglarps deponi. Den ursprungliga avsättningen för detta bedömdes inte vara tillräcklig för det ändamålet.

Sedan 2021 har inte några ytterligare extra avsättningar gjorts.

Det finns en osäkerhet i vilka åtgärder som kommer att krävas under de återstående åren, omprövningar av avsättningens storlek kommer därför behöva göras löpande.

Enligt RKR:s rekommendation R9 ska avsättningen omprövas varje år och nuvärdesberäknas med hänsyn till effekten av när i tiden betalningen av förpliktelsen är väsentlig. Bedömningen kvarstår, det finns fortsatt en legal förpliktelse att åtgärda deponin.

Semester- och övertidsskuld

Semester- och övertidsskuld inkl. upplupna arbetsgivaravgifter redovisas i sin helhet som en kortfristig skuld. Semesterlöneskulden regleras endast vid årsskiftet.

Periodisering av löner

Periodisering har gjorts av löner som tjänats in i december men betalats ut i januari 2026.

Intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar

Kommunens redovisade skatteintäkter består av de preliminära skattebetalningar som kommunen erhållit under året men också av utfallet av den definitiva slutavräkningen för föregående år samt preliminär slutavräkning innevarande år. Preliminär slutavräkning baseras på SKR:s prognos från december 2024.

Statsbidrag klassificeras och intäktsförs i enlighet med respektive bidragsvillkor och restriktioner.

Skatteintäkter periodiseras i 12-delar. Avgifter för äldreomsorg och barnomsorg faktureras månatligen medan VA-konsumtionsavgifter faktureras kvartalsvis.

Intäkter från olika projekt redovisas i takt med att kostnader uppstår.

Investeringsbidrag redovisas i anläggningsregistret och periodiseras under samma tid som investeringen så att det speglar investeringens nyttjande och förbrukning, RKR R2. Anslutningsavgifter för VA periodiseras på 40 år, vilket motsvarar genomsnittlig avskrivningstid på de investeringar som anslutningsavgifterna bidragit till att finansiera.

Leasing

Kommunens hyresavtal av fordon klassificeras som finansiell leasing i balansräkningen när avtalen är längre än tre år eller nuvärdet av minimileasingavgifterna motsvarar tillgångens verkliga värde.

Kommunens hyresavtal av lokaler som är längre än tre år redovisas som finansiell leasing i balansräkningen.

Hyresavtal som är tre år eller kortare betraktas som operationella och skall inte tas upp som anläggningstillgång.

Balansposter för finansiell leasing återfinns under not 27.

Sammanställda räkenskaper

Enligt rekommendation R16 från Rådet för kommunal redovisning, (RKR), skall förvaltningsberättelsen innehålla vissa uppgifter om juridiska personer där kommunen har ett betydande inflytande (minst 20% av rösterna). För Svenljunga kommun innebär detta att AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Förvaltning AB, Svenljunga Verksamhetslokaler AB och Svenljunga Industrifastigheter AB ska redovisas.

Svenljunga kommun har ett betydande inflytande över Stiftelsen Klevs Gästgiveri och inkluderar stiftelsen i de sammanställda räkenskaperna.

Sammanställd redovisning innebär att kommunens, bolagens och stiftelsens redovisning läggs samman och därefter elimineras koncerninterna poster. Detta kallas konsolidering och gör att interna mellanhavanden mellan kommunen, bolagen och stiftelsen räknas bort från den sammanslagna resultat- och balansräkningen. Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering.

Bidrag statlig infrastruktur

Enligt lagen om kommunal redovisning kan belopp med vilket kommunen har beslutat att bidra till statlig infrastruktur tas upp i balansräkningen under posten Bidrag till statlig infrastruktur. Kommunfullmäktige fattade 2011 beslut om medfinansiering av riksväg 27 med 5 mnkr. Detta redovisas i balansräkningen och upplöses under 25 år. Upplösningen av beslutat bidrag har påbörjats 2011. Under 2014 skrevs totalbeloppet ned till 3,75 mnkr efter att prognosen för projektets slutkostnad sänktes. Under 2015 skedde en uppskrivning med 0,16 mnkr efter ny slutkostnadsprognos, nytt totalbelopp 3,91 mnkr.

Under 2016 påbörjades ombyggnad av trafik korsning i Lockryd samt en GC-tunnel under riksväg 27 i samma område. Arbetet utförs av Trafikverket och delfinansieras av Svenljunga kommun med totalt 9,7 mnkr. Detta är att betrakta som bidrag till statlig infrastruktur och har tagits upp i balansräkningen för 2016, och kommer att upplösas under 25 år med början 2017.

Under 2021 påbörjades ombyggnationen av gång- och cykelbana på Boråsvägen. Det är ett pågående arbetet som kommer att delfinansieras av Svenljunga kommun med 4,3 mnkr. Kostnadsunderlaget beräknades till 8,6 mnkr.

Under 2021 beslutade kommunfullmäktige att medfinansiera GC-väg Överlida-Mjöback. Trafikverket är huvudman och arbetet ska delfinansieras av Svenljunga kommun med totalt 4,85 mnkr som kostnadsfördes i sin helhet under 2021. GC-

vägen är klar och invigdes hösten 2025, en avslutande rekvirering från Trafikverket återstår. Bidraget till statlig infrastruktur togs upp i balansräkningen för 2021.

Planeringen har pågått sedan 2018, vilket gör att den budget som ursprungligen meddelades från Trafikverket behövde uppdateras på grund av ökade kostnader inom alla branscher samt inflation. Trafikverkets nya prognos var 13,7 miljoner kronor (prisnivå november 2023), längden på GC-leden är ganska precis en kilometer. Kommunens del uppgår till 7,03 miljoner kronor inklusive 0,5 miljoner för oförutsedda byggkostnader. Mellanskillnaden mellan tidigare avsättning och nya kalkylen kostnadsförs direkt och belastar kommunens resultat 2023.

Jämförelsestörande poster

Reavinster och reaförluster vid försäljning av tomter från anläggningsregistret betraktas som jämförelsestörande post. Ej reavinster och reaförluster vid försäljning av exploateringsmark

Sammanställd redovisning – Resultaträkning

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Noter	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
Verksamhetens intäkter	1,2	-193,0	-189,8	-236,3	-224,1
Verksamhetens kostnader	3	929,4	937,4	948,1	946,1
Avskrivningar	4	35,6	42,7	54,2	52,8
Verksamhetens nettokostnader		772,1	790,4	766,0	774,8
Skatteintäkter	5	-546,0	-554,4	-546,0	-554,4
Generella statsbidrag och utjämning	6	-256,9	-262,4	-256,9	-262,4
Verksamhetens resultat		-30,8	-26,4	-36,9	-42,0
Finansiella intäkter	7	-4,9	-4,5	-4,9	-4,6
Finansiella kostnader	8	13,1	13,5	25,1	22,8
Resultat efter finansiella poster		-22,6	-17,4	-16,7	-23,8
Bokslutsdispositioner		0,0	0,0	-1,1	0,0
Extraordinära poster	9	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		-22,6	-17,4	-17,8	-23,8

Sammanställd redovisning – Kassaflödesanalys

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Noter	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		22,6	17,5	17,1	23,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster	28	51,8	42,3	81,4	55,1
Övriga likviditetspåverkande poster		0,0	0,0	0,0	0,0
Poster som redovisas i annan sektion		0,0	0,0	0,0	0,0
Medel fr. verksamhet före förändr. Rörelsekap.		74,4	59,8	98,5	78,9
Ökning/minskning periodiserade anslutningsavg.		0,0	0,0	0,0	0,0
Ökning (-)/Minskning (+) kortfristiga fordringar		10,4	1,0	32,0	3,6
Ökning (-)/Minskning (+) förråd		-0,9	-0,3	-0,9	-0,3
Ökning (+)/Minskning (-) kortfristiga skulder		-17,2	23,6	-25,3	-2,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		66,7	84,1	104,3	79,3
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-1,1	-1,3	-1,1	-1,3
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-44,4	-30,7	-196,4	-75,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	1,1	0,0
Investering i kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av långfristig fordran		0,0	0,0	0,0	-2,6
Förvärv/Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45,5	-32,0	-196,4	-79,4
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		0,0	0,0	101,9	55,8
Amortering av skulder för finansiell leasing		0,0	-14,3	0,0	0,0
Amortering av långfristiga skulder		1,6	-15,3	-13,4	-30,3
Erhållna offentliga investeringsbidrag		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,6	-29,6	88,5	25,5
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets kassaflöde		22,8	22,5	-0,8	25,4
<i>Likvida medel vid årets början</i>		62,7	85,5	83,4	82,6
<i>Likvida medel vid årets slut</i>		85,5	108,0	82,6	108,0

Noter

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
1 - Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	-9,5	-10,4	-45,6	-36,3
Taxor och avgifter	-85,7	-80,0	-81,0	-68,9
Hyror och arrenden	-9,4	-9,4	-9,7	-9,4
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	-67,7	-81,4	-68,0	-81,5
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,0	0,0	0,0	0,0
Offentliga bidrag (investeringar)	0,0	0,0	0,0	0,0
EU-bidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga bidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	-17,3	-6,8	-28,0	-25,6
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtte	-0,9	0,0	-0,9	0,0
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,3	-1,1	-2,3	-1,1
Övriga verksamhetsintäkter	-0,2	-0,8	-0,9	-1,3
Summa verksamhetens intäkter	-193,0	-189,8	-236,3	-224,1
2 - Not Jämförelsestörande post				
Reavinst/förlust försäljning anläggningstillgångar	0,0	0,0	-1,3	0,0
3 - Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	531,7	550,7	548,6	569,6
Pensionskostnader	52,4	44,5	53,3	45,6
Lämnade bidrag	24,5	27,2	24,5	27,2
Köp av verksamhet	146,5	140,2	145,5	139,2
Lokal-och markhyror samt övriga fastighetskostnader	77,8	80,7	22,8	-13,0
Inköp av material och varor	13,0	12,1	17,8	11,9
Inköp av tjänster	34,1	40,2	88,8	14,1
Realisationsförluster och utrangeringar	8,4	0,0	8,5	0,1
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	0,0	0,0	0,7	0,0
Övriga verksamhetskostnader	41,1	41,8	37,6	151,5
Summa verksamhetens kostnader	929,4	937,4	948,1	946,1

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
4 - Avskrivningar				
Avskrivning immateriella tillgångar	1,1	1,1	1,1	1,1
Avskrivning byggnader och anläggningar	34,4	41,6	43,5	50,5
Avskrivning maskiner och inventarier	0,0	0,0	1,0	1,2
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	0,1	0,0	8,6	0,0
Summa av- och nedskrivningar	35,6	42,7	54,2	52,8
5 - Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	-546,8	-558,0	-546,8	-558,0
Preliminär slutavräkning innevarande år	-2,0	3,4	-2,0	3,4
Slutavräkningsdifferens föregående år	2,8	0,1	2,8	0,1
Mellankommunal kostnadsutjämning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga skatter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	-546,0	-554,4	-546,0	-554,4
6 - Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämning	-169,0	-183,8	-169,0	-183,8
Kostnadsutjämning	-20,7	-24,4	-20,7	-24,4
Regleringsbidrag/avgift	-32,9	-28,3	-32,9	-28,3
Kommunal fastighetsavgift	-35,5	-35,5	-35,5	-35,5
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	2,8	9,7	2,8	9,7
Övriga bidrag i utjämningsystemet	-1,6	-0,1	-1,6	-0,1
Övriga generella bidrag från staten	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa generella statsbidrag och utjämning	-256,9	-262,4	-256,9	-262,4
7 - Finansiella intäkter				
Utdelningar från koncernföretag	0,0	0,0	0,0	0,0
Utdelningar på aktier och andelar	0,0	0,0	0,0	0,0
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrum	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdestegring på finansiella instrumen	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	-3,2	-2,4	-3,2	-2,4
Borgensavgift	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	-1,7	-2,2	-1,7	-2,2
Summa finansiella intäkter	-4,9	-4,5	-4,9	-4,6

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
8 - Finansiella kostnader				
Räntekostnader	5,4	10,4	15,8	17,5
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättnin	7,1	2,9	7,1	2,9
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,5	0,3	2,1	2,4
Summa finansiella kostnader	13,1	13,5	25,1	22,8
Genomsnittlig upplåningsränta efter räntesäkring	0,0	0,0	0,0	0,0
Genomsnittlig upplåningsränta före räntesäkring	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntesäkringen har påverkat kostnaden med	0,0	0,0	0,0	0,0
9 - Extraordinära poster				
Extraordinär intäkt/kostnad (redovisa post för post)	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa extra ordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0
10 - Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	13,0	14,3	13,0	14,3
Inköp	1,4	1,3	1,4	1,3
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Nedskrivningar / återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	-10,5	-11,8	-10,5	-11,8
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	3,8	3,7	3,8	3,7

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
11 - Mark, byggnader, tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	967,0	1 040,9	1 379,4	1 427,1
Inköp	73,9	127,5	52,2	65,7
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	-4,5	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	1 040,9	1 168,3	1 427,1	1 492,8
<i>varav pågående investeringar</i>	<i>51,5</i>	<i>51,5</i>	<i>124,5</i>	<i>68,3</i>
Ingående ack. avskrivningar	-294,5	-319,1	-235,1	-250,5
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-24,6	-31,2	-15,4	-43,1
Utgående ack. avskrivningar	-319,1	-350,3	-250,5	-293,6
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar / återföringar	0,0	0,0	0,0	-1,6
Utgående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	-1,6
Utgående redovisat värde	721,8	818,0	1 176,5	1 197,6
Därav finansiell leasing	229,2	319,9	0,0	0,0
<p><i>Utrangering av affärsverksamhets anläggningar som inte finns kvar gjordes per 20240831 med 458,9 tkr. Nedskrivning har också skett under året av tak beläggning vattenverk med 0,9 tkr efter att en omprövning av nyttjandeperioden gjordes per 20240831. I denna beräkning har bokförda värdet beräknat utifrån bedömda omprövat nyttjandeperioden. Utrangering av publika fastighets anläggningar som inte finns kvar gjordes per 20240831 med 4 025 tkr.</i></p>				

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
12 - Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	91,8	102,6	106,8	121,4
Inköp	14,3	9,2	18,0	9,8
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	-1,3	0,0	-1,3	0,0
Överföringar	-2,1	0,0	-2,1	0,0
Utgående anskaffningsvärde	102,6	111,8	121,4	131,2
<i>varav pågående investeringar</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Ingående ack. avskrivningar	-68,6	-74,8	-74,1	-81,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-6,2	-7,0	-7,3	-8,3
Utgående ack. avskrivningar	-74,8	-81,9	-81,4	-89,7
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar / återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	27,8	30,0	40,0	41,5
Därav finansiell leasing	2,1	3,0	2,1	3,0
13 - Övriga materiella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets pågående investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets slutförda projekt	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	0,0	0,0	0,0	0,0

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
14 - Finansiella anläggningstillgångar				
Värdepapper, andelar				
Insatskapital Södra skog	0,2	0,2	0,2	0,2
Swedbank Sjuhärad	0,1	0,1	0,1	0,1
Netwest	0,1	0,1	0,1	0,1
Andelar i Kommuninvest ekonomisk förening*	10,4	10,4	10,4	10,4
Summa Värdepapper, andelar	11,0	11,0	11,0	11,0
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm				
Svenljunga kommun förvaltning AB	0,1	0,1	0,0	0,0
AB Svenljunga Bostäder	14,7	14,7	0,0	0,0
Svenljunga Industrifastigheter AB	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Svenljunga Verksamhetslokaler AB	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Aktieägarutskott, 2013	2,1	2,1	0,0	0,0
Summa aktier & andelar i kommunens koncernföretag	16,7	16,7	0,0	0,0
Långfristiga placeringar				
Långfristiga placeringar	0,0	0,0	0,2	0,0
Summa långfristiga placeringar	0,0	0,0	0,2	0,0
Långfristig utlåning				
Övriga långfristiga fordringar	3,3	3,4	4,4	7,1
Summa långfristig utlåning	3,3	3,4	4,4	7,1
Bostadsrätter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar	31,0	31,1	15,5	18,1
15 - Bidrag till statlig infrastruktur				
Totalt bidrag	20,6	20,6	20,6	20,6
Ackumulerad upplösning	-12,1	-12,8	-12,1	-12,8
<i>varav årets upplösning</i>	<i>-0,6</i>	<i>-0,6</i>	<i>-0,6</i>	<i>-0,6</i>
Summa bidrag till infrastruktur	8,5	7,8	8,5	7,8
16 - Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
Förråd och lager	1,5	1,7	1,5	1,7
Exploateringsfastigheter	49,4	49,5	49,4	49,5
Tomträttsmark till försäljning	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	50,9	51,2	50,9	51,2

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
17 - Fordringar				
Kundfordringar	7,3	7,9	8,9	4,3
Kommunalskattefordringar	10,9	22,5	10,9	22,5
Övriga kortfristiga fordringar	3,2	5,6	8,7	11,1
Stadsbidragsfordringar	0,1	0,0	0,1	0,0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Fordran kommunal fastighetsavgift	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	82,2	66,6	80,4	67,5
Summa fordringar	103,7	102,7	109,0	105,4
18 - Kassa och bank				
Kassa	0,1	0,0	0,1	-0,1
Bank och plusgiro	85,4	108,0	82,5	108,1
Summa kassa och bank	85,5	108,0	82,6	108,0
<i>Koncernkonton redovisas under bankinnehav samt motbokas under kortfristiga skulder.</i>				
19 - Eget kapital				
Ingående eget kapital	-452,1	-474,7	-495,9	-519,4
Justering av ingående eget kapital	0,0	0,0	-5,7	0,0
Årets resultat	-22,6	-17,4	-17,8	-23,8
Utgående eget kapital	-474,7	-492,1	-519,4	-543,2
- varav resultatutjämningsreserv	-21,0	-21,0	-21,0	-21,0
20 - Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	-62,3	-79,1	-62,3	-79,1
Nyintjänad pension	-13,7	1,1	-13,7	1,1
Årets utbetalningar	2,2	2,0	2,2	2,0
Ränte- och basbeloppsuppsräkning	-5,1	-2,3	-5,1	-2,3
Övrig post	3,1	-4,3	3,1	-4,3
Förändring löneskatt	-3,3	-0,8	-3,3	-0,8
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	-79,1	-83,4	-79,1	-83,4
<i>Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 25.</i>				

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
21 - Andra avsättningar och deponi Utgifter under året				
Redov. värde årets början GC Överlida- Mjöbäck	-23,4	-23,4	-23,4	-23,4
Inflationsjustering	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,4	0,7	0,4	0,7
Förändring av nuvärdet	-0,4	-0,2	-0,4	-0,4
Utgående avsättning	-23,4	-22,9	-23,4	-23,1
Redovisat värde vid årets början	-5,9	-5,6	-5,9	-5,6
lanspråktaga avsättningar	0,4	2,9	0,4	2,9
Återföring av avsättning 2024	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Utgående avsättning	-5,6	-2,7	-5,6	-2,7
Avsättning deponier				
Avsättning Änglarp Deponi	-13,2	-12,6	-13,2	-12,6
Avsättning Moga Deponi	-10,2	-10,2	-10,2	-10,2
Summa avsättning för deponier	-23,4	-22,9	-23,4	-22,9
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	-3,4	-3,4
Summa andra avsättningar	-29,0	-25,6	-32,4	-29,2

DEPONIER: Avsättningarna baserades ursprungligen på kostnadskalkyler som upprättades år 2007 för Änglarp och 2009 för Moga,

För Änglarp påbörjades sluttäckningen år 2010 och avsättningar gjordes till 2023. Tranemo kommun ska enligt avtal stå för 43 procent av sluttäckningen och efterbehandling av delar av Änglarps deponi som båda kommunerna använt. Denna gottgörelse har redovisats som en fordran.

Sluttäckningen Moga deponi är avslutad, men lakvattenrening och provtagning kommer att orsaka utbetalningar under 30 år. Det finns osäkerheter kring vilka åtgärder som kommer att krävas framöver, varför omprövning av avsättningarna kommer att göras löpande.

TRAFIKVERKET: Svenljunga kommun har tecknat avtal med Trafikverket 2018 om bidrag för ny GC-väg Överlida-Mjöbäck. Trafikverket är ansvariga för vägen och projektet, kommunen medfinansierar med 50 % av kostnaden. Sedan 2021 har kommunen en avsättning för medfinansieringen. Trafikverkets prognos låg på 13,7 miljoner kronor (prisnivå november, 2023). Nuvärdet av bidragsbeloppet beräknades uppgå till 7,03 miljoner kronor inklusive 0,5 miljoner kronor för oförutsedda byggkostnader.

Under byggtiden har Trafikverket uppdaterat kostnadsprognosen utifrån nya beräkningar. Projektet avslutades under hösten 2025, slutbetalning återstår dock och sker under 2026. I samband med årsbokslut 2025 återstår efter indexjustering ca 2,7 miljoner kronor av avsättningen.

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
22 - Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	-15,0	0,0	-640,2	-666,4
Långfristig leasingsskuld	-250,8	-343,6	-2,5	-2,1
Förutbetalda intäkter anläggnings-/ anslutningsavgift	-42,0	-42,0	-42,0	-42,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	-8,8	-8,5	-8,8	-8,5
Summa långfristiga skulder	-316,6	-394,1	-693,5	-719,0
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	15,0	0,0	0,0	0,0
1-3 år	0,0	0,0	0,0	0,0
3-5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
5-10 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Över 10 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Svenljunga kommun hade vid utgången av 2024-12-31 en låneskuld på 15 miljoner kronor. Lånet togs i maj 2020 men en bindningstid å 5 år. Lånet förföll i maj 2025 och kommunen har därefter ingen låneskuld.</i>				
23 - Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-0,5	-32,7	-12,3	-14,2
Leverantörsskulder	-29,4	-37,4	-55,6	-36,8
Moms och punktskatter	-2,7	-4,2	4,1	-3,9
Personalens skatter, avgifter och avdrag	-56,1	-7,9	-56,9	-55,3
Pensionskostnad individuell del	-19,6	0,0	-19,6	0,0
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	0,0	-46,3	-0,7	-46,3
Upplupna pensionskostnader	0,0	-16,1	0,0	-16,1
Kommunalskatteskulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	-0,2	-0,3	-1,6	-0,2
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättning	0,0	-0,3	0,0	0,0
Resultatreglering VA och renhållning	-3,5	-2,1	-3,5	-2,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-21,5	-10,0	-15,3	16,5
Summa kortfristiga skulder	-133,5	-157,3	-161,3	-158,5
24 - Panter och därmed jämförliga säkerheter				
Fastighetsinteckningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa panter och därmed jämförliga säkerheter	0,0	0,0	0,0	0,0

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
25 - Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder eller avsättningar				
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	180,4	185,6	180,4	185,6
Årets utbetalningar	-11,4	-11,1	-11,4	-11,1
Ränte- och basbeloppsuppräknig	11,8	5,9	11,8	5,9
Övrig post	3,8	0,3	3,8	0,3
Förändring av löneskatt	1,0	-1,2	1,0	-1,2
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	185,6	179,7	185,6	179,7
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder / avsättningar				
	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	99%	99%	99%	99%
26 - Övriga ansvarsförbindelser				
Borgensåtagande kommunala bolag				
AB Svenljunga Bostäder	270,0	270,0	0,0	0,0
<i>Varav aktuell skuld</i>	<i>221,9</i>	<i>233,7</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Svenljunga Verksamhetslokaler AB	550,0	550,0	0,0	0,0
<i>Varav aktuell skuld</i>	<i>415,4</i>	<i>446,7</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Övriga ansvars-/borgensförbindelser				
Stiftelsen Klevs Gästgiveri	0,4	0,4	0,0	0,0
Summa övriga ansvarsförbindelser	820,4	820,4	0,0	0,0
<p><i>Svenljunga Kommun har i april 2008 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.</i></p> <p><i>Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Svenljunga kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Svenljunga kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 734 937 146 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 764 600 256 kronor.</i></p>				

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
27 - Leasing				
Finansiella leasingavtal				
<u>Fastigheter (Kommunkoncerninterna avtal)</u>				
Totala minimileaseavgifter	311,9	456,5	311,9	456,5
Nuvärde minimileasingavgifter	248,3	341,6	248,3	341,6
Därav förfall inom 1 år	11,9	14,7	11,9	14,7
Därav förfall inom 1-5 år	50,1	62,6	50,1	62,6
Därav förfall senare än 5 år	186,3	264,3	186,3	264,3
<u>Maskiner och inventarier (Externa avtal)</u>				
Totala minimileaseavgifter	3,4	2,8	3,4	2,8
Nuvärde minimileasingavgifter	3,0	2,5	3,0	2,5
Därav förfall inom 1 år	0,5	0,5	0,5	0,5
Därav förfall inom 1-5 år	2,5	2,1	2,5	2,1
Därav förfall senare än 5 år	0	0	0	0
<i>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</i>				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år	6,3	6,3	6,3	6,3
Med förfall inom 1-5 år	5,9	4,3	5,9	4,3
Med förfall senare än 5 år	0	0	0	0
<i>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal - Personbilar</i>				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år	0,4	0,3	0,4	0,3
Med förfall inom 1-5 år	0,1	0,3	0,1	0,3
Med förfall senare än 5 år	0	0	0	0
28 - Justering för ej likviditetspåverkande poster i Kassaflydesanalys				
Avskrivningar	39,6	39,7	54,2	54,4
Gjorda avsättningar	4,3	0,9	1,6	1,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7,9	1,7	25,6	-0,4
Summa ej likviditetspåverkande poster	51,8	42,3	81,4	55,1

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Kommun 2024	Kommun 2025	Koncern 2024	Koncern 2025
29 - Not - Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision				
<u>Kostnader för räkenskapsrevision</u>				
Sakkunnigt biträde	0,2	0,7		
Förtroendevalda revisorer	0,1	0,3		
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0	0		
Total kostnad för räkenskapsrevision	0,3	1,0		
<u>Kostnad för övrig revision</u>				
Sakkunnigt biträde	0	0,2		
Förtroendevalda revisorer	0	0		
Lekmannarevision	0	0		
Total kostnad för övrig revision	0	0,2		
Total kostnad för revision	0,3	1,2		

Årsredovisning för VA-verksamheten

Verksamhetsberättelse

Lagen om allmänna vattentjänster ställer krav på att VA-verksamheten särredovisas och att särskild balans- och resultaträkning upprättas. VA-verksamheten är särredovisad både när det gäller driften och som egen balansenhet där tillgångar och skulder redovisas på separat ansvarskod. Verksamheten följer kommunens redovisningsprinciper.

Verksamheten

VA bedriver verksamheter i tolv fastställda verksamhetsområden inom kommunens tätorter avseende dricks-, avlopps- respektive dagvatten. Anläggningarna utgörs av elva vattenverk, tio reningsverk, pumpstationer, tryckstegringsstationer och högreservoarer, totalt cirka 65 anläggningar.

Allt producerat dricksvatten i vattenverken kommer från grundvatten. Vattenkvaliteten är genomgående god. Viss pH justering och avskiljning av järn och mangan kan förekomma. Totalt producerades 519 520 kubikmeter dricksvatten från vattenverken och kommunen har idag tolv grundvattentäkter i bruk som sammanlagt försörjer cirka 7 000 personer, vilket är cirka 70 procent av kommuninvånarna, med vatten.

Vid reningsverken renas avloppsvattnet genom mekanisk, biologisk och kemisk rening för reduktion av organiskt material (BOD7) samt näringsämnen kväve och fosfor. Slammet som produceras i reningsverken avvattnas och transporteras till Borås Energi och Miljö's anläggning på Sobacken för rötning och förbränning.

VA-nätet består av 126 kilometer dricksvattenledningar, 125 kilometer spillvattenledningar och 84 kilometer dagvattenledningar. Kvaliteten på ledningsnätet är varierande med ledningar allt från 1920-talet till nyanlagda. Därför är en kontinuerlig förnyelse och sanering nödvändig för att bibehålla ett fungerande ledningsnät. Förnyelse av ledningsnätet har utförts enligt fastställd saneringsplan.

Personal

Personalen på VA består av 12 personer; 9 män och 3 kvinnor.

Befattning	Antal personal	Sysselsättningsgrad totalt
VA-chef	1	100%
VA-ingenjör	2	200%
Arbetsledare drift	1	100%
Styr- o reglertekniker	1	100%
Drifttekniker	3	300%
Rör- o anläggningstekniker	2	200%

Mål

VA-enheten har som mål att minska vår miljöpåverkan genom att tänka hållbart och att ständigt arbeta med att optimera kemikalie- och energiförbrukningen. Allt som VA-enheten planerar, bygger och underhåller ska ha ett långsiktigt tänk. VA:s anläggningar kommer att finnas kvar i många år.

För att nå dessa mål så har VA-enheten ett antal aktiviteter som man arbetar med. Dessa består av bl.a. att underhålla ledningsnätet genom att minska tillskottsvatten till spillvattennätet, koppla bort tak-, dränvatten, relina avloppsledningar med mera. Uppströmsarbetet är en viktig del i att få bort sådant som man inte ska spola ner i avloppet.

Utbildning av personalen är också en viktig del för att kunna drifva och underhålla VA:s alla anläggningar så effektivt och optimalt som möjligt.

Årets resultat

VA-enheten hade budgeterat att göra ett underuttag på 3,2 miljoner kronor 2025 för att minska det ackumulerade överskottet. Vid årets slut uppgick uttaget till cirka 1,4 miljoner kronor. Underuttaget blev lägre än planerat, bland annat på grund av att en tjänst varit vakant under del av året under föräldraledighet.

VA-enheten fick under våren 0,75 miljoner kronor i bidrag från Livsmedelsverket för att köpa in material för att stärka dricksvattenförsörjningen vid kris. Bidraget har bland annat använts till att köpa in vattentankar.

Projekt och underhåll

Då VA har många anläggningar och ett stort ledningsnät så har man ett ständigt behov av underhåll och investeringar. Nedan kommer ett axplock av projekt som har pågått under 2025.

Ledningsnätet har filmats för att få mer underlag till ledningssaneringsplanen som är ett levande dokument för att kunna fastställa projekten för nyanläggande och underhållet av ledningsnätet. Ledningssanering är ett ständigt återkommande projekt som vi jobbar med och där har vi gjort ett antal större arbeten bland annat ny vattenledning utmed Sjövägen i Holsljunga,

För att få en säker uppkoppling till VA-anläggningarna så har vi bytt ut ett antal 4G modem mot fiberuppkoppling.

Framtid

Utmaningar framöver är att fortsätta reinvestera i vatten- och avloppsreningsverk samt bibehålla förnysetakten på ledningsnätet. Branschorganisationen Svenskt Vatten menar att investeringstakten på ledningsnätet behöver öka, detta kan leda till ett behov att höja taxan i framtiden för att klara kommande investeringar. Svenljunga kommun är stor till ytan och har många vattenverk, avloppsreningsverk, pumpstationer och många mil ledning i förhållande till antalet anslutna. Detta innebär att ett relativt litet taxekollektiv ska finansiera förnyelsen. Det finns också områden med bebyggelser långt ifrån befintligt VA som kan komma att få kommunalt VA. Detta kommer att medföra långa överföringsledningar med stora investeringskostnader.

En annan stor framtida utmaning är exploateringen av industriområdet i Lockryd. Oavsett vilken verksamhet som kommer att etablera sig där så kommer det att ställas stora krav på kommunalt VA i hela norra delen av kommunen. Både verksamheter och krav på boenden kommer att öka. Våra befintliga vatten- och reningsverk har en begränsad kapacitet. Därför är det otroligt viktigt att VA-enheten kommer in tidigt i processen för att man ska hinna med att bygga ut vatten och avlopp så att man hinner möta det framtida behovet.

En annan utmaning är att rekrytera och behålla kompetent personal i en bransch där färre utbildas än behovet på arbetsmarknaden. Kommunal verksamhet har svårt att konkurrera med privata företag gällande löner och personalförmåner.

Nyckeltal: Dricksvatten de senaste fyra åren	2025	2024	2023	2022
Producerad mängd vatten i m ³	519 520	551 768	572 086	603 709
Debiterad mängd vatten m ³	444 627	451 084	449 760	467 427
Odebiterad mängd vatten i % (Läckor, spolning av nätet, Uttag från brandposter etc)	14 %	18 %	21%	23%
Nyckeltal: Vattenläckor de senaste fyra åren	2025	2024	2023	2022
Antal vattenläckor	6	8	8	9
Antal vattenläckor/km ledning	0,047	0,063	0,063	0,071
Nyckeltal: Avlopp de senaste fyra åren	2025	2024	2023	2022
Mottaget mängd vatten i m ³	1 040 655	1 108 620	1 416 412	979 388
Ovidkommande vatten i m ³	596 028	657 536	966 652	511 961
Ovidkommande vatten i %	57 %	59 %	68%	52%

Resultaträkning 2025			
RESULTATRÄKNING miljoner kronor	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Brukningssavgifter	1	30,2	30,3
Anslutningsavgifter		1,0	0,7
Periodisering av anslutningsavgifter		1,0	0,9
Förutbetalad intäkt (överuttag)		0,0	0,0
Övriga externa intäkter		1,9	1,2
Interna intäkter (inom kommunen)	2	1,7	1,9
Summa Intäkter		35,8	35,0
Verksamhetens kostnader			
Entreprenadkostnader		1,8	2,8
Personalkostnader	3	8,9	9,4
Förutbetalad kostnad (underuttag)		1,4	3,1
Övriga kostnader		8,9	7,2
Avskrivningar	4	8,7	7,0
Interna kostnader inom kommunen	5	1,9	1,8
Summa kostnader		31,6	31,3
Ränta (extern)		0,0	0,0
Ränta (intern)	6	4,2	3,7
Årets resultat		0,0	0,0

Balansräkning 2025			
BALANSRÄKNING miljoner kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	7		
Byggnader, mark och markanläggningar		212,9	209,6
Inventarier		3,2	3,8
Pågående arbeten		7,7	7,6
Summa Anläggningstillgångar		223,7	221,0
Omsättningstillgångar			
Förråd		1,1	1,1
Kundfordringar		0,8	1,1
Övriga kortfristiga fordringar		0,4	-0,5
Summa omsättningstillgångar		2,3	1,7
SUMMA TILLGÅNGAR		226,0	222,7
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Periodiserade anslutningsavgifter	1	27,0	27,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2,9	1,6
Skuld till VA abonnenter	8	17,1	18,5
Övriga skulder		1,6	1,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1,1	2,4
Skuld Svenljunga kommun	9	176,3	171,5
SUMMA SKULDER		226,0	222,7

Noter

Not 1 Taxor bruks- och anläggningsavgifter

Den rörliga VA-avgiften syftar till att täcka kostnader i samband med vattenproduktion och spillvattenrening.

Den fasta avgiften ska täcka alla övriga kostnader, såsom underhåll på ledningsnätet och administration.

Anslutningsavgifterna periodiseras på 40 år.

Not 2 Interna intäkter

Denna post innefattar interna konsumtionsavgifter samt interna intäkter för arbeten som VA-verksamhetens personal utfört åt andra enheter inom kommunen.

Not 3 Personalkostnader

Personalkostnaderna har fördelats till VA-verksamheten efter uppskattad tid.

Not 4 Avskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan med hänsyn till förväntad nyttjandeperiod.

För diverse komponenter se kommunens redovisningsprinciper.

Not 5 Interna kostnader

Interna arbetskostnader består av lönekostnader för servicepersonal från andra enheter, t ex gata/park som utför VA-jobb. Timpriset innefattar kostnader för lön, arbetsledning, bilar, maskiner, telefon m.m.

OH-kostnaden uppgår till 2% av VA:s bruttoomslutning enligt beslut i KF 1999-04-12. Denna avgift ska täcka VA-kollektivets andel av administrationskostnader hänförliga till kommunledningsförvaltningen.

Not 6 Räntekostnad

VA-kollektivet betalar internränta om 2,3 % i enlighet med kommunens verksamhetsplan. Räntan är baserad på kommunens totala kapitalkostnad. Underlaget för ränteberäkningen är fr o m 2009 genomsnittligt lån från kommunen under året.

Not 7 Materiella anläggningstillgångar	Miljoner kronor	Miljoner kronor
Verksamhetsfastigheter	2025	2024
Ingående bokfört värde	209,6	189,7
Utrangering	0	0
Nyanskaffningar	10,7	25,9
Årets avskrivning	-7,4	-6,0
Utgående bokfört värde	212,9	209,6
Inventarier		
Ingående bokfört värde	3,8	3,3
Utrangering	0,0	-1,3
Nyanskaffningar	0,0	2,3
Årets avskrivning	-0,6	-0,5
Utgående bokfört värde	3,2	3,8
Värden 2024 har justerats utifrån redovisning då felaktiga summor upptäckts.		

Not 8 Skuld till VA-abonnenter

Skuld till VA-abonnenter består av tidigare års överskott som uppstått på grund av överuttag från abonnenterna. Dessa medel ska intäktsföras och återföras till avgiftskollektivet inom en treårsperiod och kommer således att leda till reducerad bruksavgift.

Del av nuvarande överuttag kommer emellertid inte att återställas, utan i enlighet med politiskt beslut användas till att täcka avskrivningskostnader för framtida nyinvesteringar (lag om allmänna vattentjänster § 30).

Skuld till VA-abonnenter (miljoner kronor)	2025	2024
Ingående skuld	18,5	21,1
Överuttag till fonden	0,0	0,5
Överuttag	0,0	0,0
Underuttag	-1,4	-3,1
Återföring av överuttag	0,0	0,0
Utgående ackumulerade skuld avseende överuttag	17,1	18,5

Not 9 Skuld Svenljunga kommun

VA-verksamheten har inga externa lån utan finansiering sker via kommunen.

Alla transaktioner sker via kommunens likvidkonton och nettot av dessa påverkar skulden till kommunen.

Utgående bokfört värde per 241231 har justerats då felaktig summa angetts i förra årets redovisning.

Driftredovisning

Miljoner kronor	Not	Intäkter Kostnader			Intäkter Kostnader			Budget 2025	Budget-avvikelse
		2024	2024	Utfall 2024	2025	2025	Utfall 2025		
Kommunstyrelsen		22,5	-108,7	-86,2	17,7	-106,7	-89,0	-91,0	2,0
Barn- och utbildningsnämnden		41,7	-377,3	-335,6	41,0	-382,6	-341,6	-340,7	-0,9
Socialnämnden		55,4	-348,0	-292,6	55,5	-353,9	-298,4	-295,4	-3,0
Samhällsbyggnadsnämnden		58,1	-118,2	-60,1	61,7	-119,8	-58,1	-59,7	1,6
Nämndernas nettokostnader		177,7	-952,2	-774,4	175,9	-963,0	-787,1	-786,8	-0,3
Gemensamma intäkter/kostnader*	1	14,1	-25,4	-11,3	10,4	-32,9	-22,5	-29,9	7,4
Intern debiterad ränta	2	11,2	-0,6	10,6	12,2	-0,6	11,6	10,0	1,6
Verksamhetens nettokostnader		203,0	-978,2	-775,1	198,5	-996,5	-798,0	-806,7	8,7
Skatteintäkter		546,0	0,0	546,0	554,4	0,0	554,4	559,9	-5,4
Generella statsbidrag		255,3	0,0	255,3	262,4	0,0	262,4	261,4	1,0
Finansnetto		4,8	-8,3	-3,6	4,6	-6,0	-1,4	-2,9	1,5
Resultat före extraordinära poster		1 009,1	-986,5	22,6	1 019,9	-1 002,5	17,4	11,7	5,8
Extraordinära poster									
Årets resultat		1 009,1	-986,5	22,6	1 019,9	-1 002,5	17,4	11,7	5,8
Varav jämförelsestörande poster		1,3	0,0	1,3	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Resultat exklusive jämförelsestörande poster		1 007,7	-986,5	21,2	1 019,8	-1 002,5	17,3	11,7	5,8

Gemensamma intäkter och kostnader

* Specifikation av gemensamma intäkter / kostnader

Miljoner kronor	Intäkter Kostnader			Intäkter Kostnader			Budget 2025	Budget-avvikelse
	2024	2024	Utfall 2024	2025	2025	Utfall 2025		
Utbetalda pensioner	0,0	-16,9	-16,9	0,0	-16,8	-16,8	-15,5	-1,3
Årets nya pensioner	0,0	-45,0	-45,0	0,0	-39,7	-39,7	-37,3	-2,4
Överskott av internt debiterat PO	0,0	55,0	55,0	0,0	35,5	35,5	32,9	2,6
Avsättning till framtida pensionsutbetalningar			0,0	0,0	0,0	0,0	-3,0	3,0
Delsumma gemensamt	0,0	-6,8	-6,8	0,0	-21,0	-21,0	-22,9	1,9
Reavinst försäljning av fastighet	1,3	0,0	1,3	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1
Reavinst fsg av exploateringsmark	0,9	-1,5	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokalkostnader	5,3	-6,8	-1,5	5,0	-6,7	-1,8	-2,9	1,1
Driftbidrag Stift Klevs Gästgiveri	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0
Integration	4,9	-1,1	3,8	3,4	-1,4	1,9	0,5	1,4
Ramjusterande investeringar	0,3	0,0	0,3	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3
Omstruktureringsmedel			0,0	0,0	0,0	0,0	-3,0	3,0
Medfinansiering statlig infrastruktur	0,0	-0,7	-0,7	0,0	-0,6	-0,6	-0,6	0,0
Övrigt gemensamt	1,4	-8,4	-7,0	2,0	-2,7	-0,7	-0,8	0,1
Summa gemensamt	14,1	-25,4	-11,3	10,4	-32,9	-22,5	-29,9	7,4

Tilläggsanslag och budgetjusteringar

I budgeten som beslutades i november i kommunfullmäktige var personalomkostnadspålägget (PO) 41,39%. SKRs slutliga besked kring PO för nästkommande år publiceras alltid i december. Denna gång var förändringen stor

vilket föranledde behov av revidering av budgetramarna, PO sänktes från 41,39% till 40,24%.

Nämndernas kostnader sänktes, därmed sänks budgetramarna. Motsvarande sänkning gjordes av intäkten för internt debiterat PO, vilket lämnade det budgeterade resultatet oförändrat.

Utöver ovan har en flyttning av budget för ökade kapitaltjänstkostnader, för ramjusterande investeringar, genomförts med totalt 1,7 miljoner kronor varav det mesta gått till Samhällsbyggnadsnämnden med ca 1,4 miljoner kronor.

2025

(mnkr)	Ursprunglig budget	Budget-reglering	Total budget
Kommunstyrelsen	-91,1	0,1	-91,0
Barn- och utbildningsnämnden	-342,2	1,5	-340,7
Socialnämnden	-297,2	1,8	-295,4
Samhällsbyggnadsnämnden	-58,6	-1,1	-59,7
Gemensamma intäkter/kostnader	-27,6	-2,3	-29,9
Intern debiterad ränta	10,0	0,0	10,0
Verksamhetens nettokostnad	-806,7	0,0	-806,7
Skatteintäkter	559,9	0,0	559,9
Generella statsbidrag	261,4	0,0	261,4
Finansnetto	-2,9	0,0	-2,9
Resultat	11,7	0,0	11,7

Specifikation budgetreglering

2024 sept-dec	-0,007	SBN: Ramjusterande investeringar Exploatering
2024 sept-dec	0,007	GEM: Ramjusterande investeringar Exploatering
2024 sept-dec	-0,074	SBN: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2024 sept-dec	0,074	GEM: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2025 jan	-0,350	SBN: Ramjusterande investeringar Exploatering
2025 jan	0,350	GEM: Ramjusterande investeringar Exploatering
2025 jan	-0,947	SBN: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2025 jan	0,947	GEM: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2025 jan	-0,253	KS: Ramjusterande investeringar KS/IT
2025 jan	0,253	GEM: Ramjusterande investeringar KS/IT
KF 2025-02-10 §10	0,346	KS: revidering budgetram m a a sänkt PO
KF 2025-02-10 §10	1,542	BUN: revidering budgetram m a a sänkt PO
KF 2025-02-10 §10	1,780	SN: revidering budgetram m a a sänkt PO
KF 2025-02-10 §10	0,291	SBN: revidering budgetram m a a sänkt PO
KF 2025-02-10 §10	-3,959	GEM: revidering budgetram m a a sänkt PO
2025 Sept	-0,021	SBN: Ramjusterande investeringar Exploatering
2025 Sept	0,021	GEM: Ramjusterande investeringar Exploatering
2025 Sept	-0,002	SBN: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2025 Sept	0,002	GEM: Ramjusterande investeringar Gata/park (inkl Kultur & Fritid)
2025 Sept	-0,031	KS: Ramjusterande investeringar KS/IT
2025 Sept	0,031	GEM: Ramjusterande investeringar KS/IT
Summa	0,000	

Investeringsredovisning

2025 års investeringsbudget uppgår till 54,3 mnkr. Därutöver finns kvarstående investeringsmedel från tidigare år om totalt 26,4 mnkr samt tilläggsanslag om totalt 13,2 mnkr vilket innebär att total budget uppgår till 93,9 mnkr.

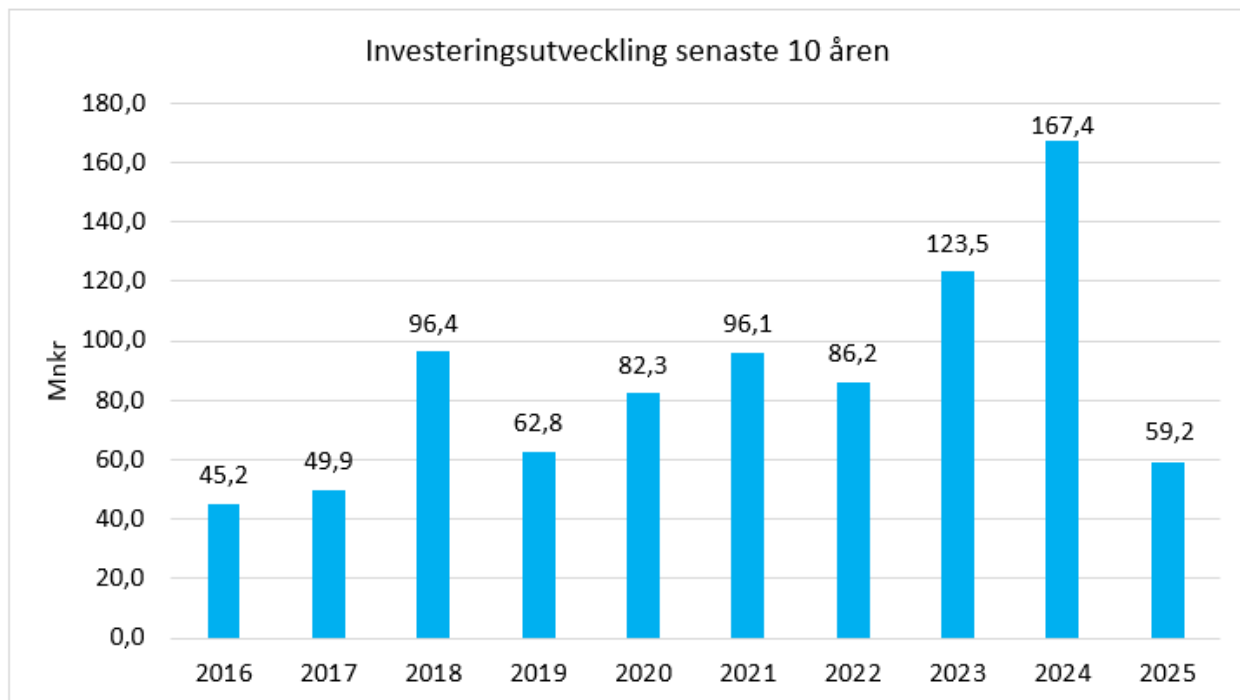
Utfallet uppgår totalt till 33,6 mnkr vilket innebär att 36 % av den totala budgeten har förbrukats.

Svenljunga verksamhetslokaler AB (SVLAB) har en total investeringsbudget om 58,5 mnkr inklusive kvarstående medel och budgetjusteringar. Utfallet uppgår till 25,7 mnkr. Investeringarna räknas som skattefinansierade då bolaget endast ansvarar för kommunens lokalförsörjning. Majoriteten av kommunerna i Sverige har denna verksamhet i egen regi.

Inräknat SVLAB uppgår årets budget till 152,4 mnkr och utfallet till 59,3 mnkr. Genomförandegraden är 39 % vilket är lägre än de senaste två åren (2024: 66%, 2023: 57%).

Diagrammet nedan visar hur stora de totala investeringsnivåerna i kommunen (inklusive SVLAB) har varit under de senaste 10 åren. Under åren 2018 till och med 2024 var investeringarna på en hög nivå, med en toppnotering 2024 på 167,4 mnkr. Under 2025 förbrukades bara 36% av den totala investeringsbudgeten motsvarande 59,1 mnkr. Flera av projekten pågår eller har blivit framflyttade, vilket medför att en stor del av 2025 års investeringsbudget kommer att behöva ombudgeteras till 2026.

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025 KF 241125	Kvarstående medel från 2024	Budgetjusteringar 2025	Total budget 2025	Totalt utfall 2025	Avvikelse mot budget	Ack budget t o m 2025	Ack totalt utfall 2025 + tidigare år	Ack outnyttjad budget
Kommunstyrelsen	5 860	386	-77	6 169	3 245	2 924	17 101	4 755	12 346
Barn- o utbildningsnämnden	4 208	2 006	0	6 214	3 832	2 382	22 483	18 191	4 292
Socialnämnden	2 652	0	0	2 652	2 552	100	13 357	7 721	5 636
Samhällsbyggnadsnämnden	41 580	24 015	13 277	78 872	23 930	55 137	388 797	206 414	172 631
Totalt kommunen	54 300	26 407	13 200	93 907	33 559	60 543	441 738	237 081	194 904
SVLAB på uppdrag av kommunen	52 300	18 151	-12 000	58 451	25 690	32 761	249 300	206 294	43 006
S:A KOMMUNEN OCH SVENLJUNGA VERKSAMHETSLOKALER AB	106 600	44 558	1 200	152 358	59 249	93 304	691 038	443 375	237 910
Varav									
Skattefinansierad verksamhet	33 030	4 765	13 277	50 995	22 752	28 438	253 310	163 586	80 287
Taxefinansierad verksamhet	21 270	21 642	0	42 912	10 807	32 105	188 428	73 495	114 617
Skattefinansierad verks. inkl SVLAB	85 330	22 916	1 277	109 446	48 442	61 199	502 610	369 880	123 293



Kortfattad beskrivning av nämndernas investeringar

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har under året investerat i IT-relaterade projekt. Av de medel som finns för oförutsedda investeringar (2,0 mnkr) har 0,3 mnkr använts.

Barn- och utbildningsnämnden

Barn-och utbildningsnämndens investeringar har till största delen gått till inventarier för projektet med ny skolorganisation i södra kommundelen samt till digitala verktyg.

Socialnämnden

Under 2025 har socialnämnden främst investerat i nätverksinfrastruktur samt digitala verktyg.

Samhällsbyggnadsnämnden

Merparten av kommunens investeringsbudget ligger på samhällsbyggnadsnämnden, totalt ca 79 mnkr kr för 2026 varav den skattefinansierade delen uppgick till 36 mnkr och den taxefinansierade till 43 mnkr.

Inom fysisk planering har arbetet fortsatt varit fokuserat på utveckling av Lockryds industriområde samt förtätning av Svenljunga tätort.

En utvärdering av tidigare beslutade investeringar för detaljplaner har genomförts utifrån nu gällande förutsättningar, utvärderingen har resulterat i ett förslag om att avsluta vissa investeringar som i nuläget inte bedöms ha förutsättningar att genomföras. En behovsutredning för vilka projekt som ska prioriteras framåt pågår.

Budgeten för markförvärv utökades till 15,5 mnkr genom ett tilläggsanslag på 12,5 mnkr för köp av fastigheter, bland annat vid Ätrastrand i centrala Svenljunga samt del av fastigheter som är detaljplanelagda som gatu- och parkmark. De flesta av köpen kommer inte slutföras förrän tidigast under 2026 varför närmare 11 mnkr av budgeten behöver ombudgeteras till kommande år. Under året har också köp av fastighet i anslutning till Lockryds industriområde köpts, detta förvärv slutfördes under början av 2026.

VA-ledningsnätet har filmats för att få mer underlag till ledningssaneringsplanen som är ett levande dokument för att kunna fastställa projekten för nyanläggande och underhållet av ledningsnätet. Ledningssanering är ett ständigt återkommande projekt, under 2025 har verksamheten gjort ett antal större arbeten, bland annat ny vattenledning utmed Sjövägen i Holsljunga.

För att få en säker uppkoppling till VA-anläggningarna så har man bytt ut ett antal 4G-modem mot fiberuppkoppling.

Svenljunga verksamhetslokaler AB

Svenljunga Verksamhetslokaler AB har ett flertal investeringsprojekt men arbetet har under flera år dominerats av den nya skolstrukturen med ny-, om- och tillbyggnader av förskolor, skolor och idrottshall i södra delen av kommunen. Projekten är avslutade förutom förskola och fritids i Mårdaklev, byggstart under 2026.

I samband med skolprojektet i Östra Frölunda har man bytt pellets pannor i närvärmeverk till mer effektiva pannor, detta har hanterats i ett eget projekt. Även solceller på skolor och förskolor hanteras i eget projekt.

Arbetet med solcellsanläggningar och laddstolpar till verksamheterna har fortsatt även 2025.

Under hösten arbetade bolaget med projektering av ombyggnation till LSS-boende samt förprojektering av en större renovering av simhallen på Moga Fritid. Tidigare beslut på nybyggnation av LSS-boende har lagts ner.

En utredning om framtida vård- och omsorgsboende har startats och ska redovisas mars 2026.

I samband med att bolaget från och med 2024 redovisar enligt K3-regelverket så kommer större åtgärder som tidigare har bokförts som underhåll nu att aktiveras

som investering. Detta gör att bolaget har lagt in en post för ej hyresgrundande investeringar om 10 mnkr.

Projektredovisning Svenljunga kommun

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025 KF 241125	Kvarstående medel från 2024	Budget-justeringar 2025	Total budget 2025	Totalt utfall 2025	Avvikelse mot budget	Ack budget t o m 2025	Ack totalt utfall 2025 + tidigare år	Ack outnyttjad budget
KS									
Investeringsram ramjusterande	1 120	0	0	1 120	759	361	1 475	1 111	364
KS oförutsett	2 000	0	-321	1 679	0	1 679	11 592	495	11 097
Utbyte av virtuell plattform	2 500	0	0	2 500	2 076	424	2 500	2 076	424
Investeringsram diverse projekt	240	0	0	240	109	131	240	109	131
Ny core SW	0	186	0	186	220	-34	850	884	-34
MS SQL	0	200	0	200	80	120	200	80	120
Fiberansl kommunikationsmast Moga	0	0	244	244	0	244	244	0	244
Kommunstyrelsen	5 860	386	-77	6 169	3 245	2 924	17 101	4 755	12 346
BUN									
Inventarier Södra kommundelen	300	2 006	0	2 306	1 280	1 026	3 300	2 274	1 026
Ny skolorganisation söder nätverk	90	0	0	90	0	90	826	722	104
Ny skolorganisation IT-utrustning	1 053	0	0	1 053	714	339	1 764	1 420	344
Investeringsram diverse projekt	2 765	0	0	2 765	1 838	927	16 593	13 775	2 818
Barn- o utbildningsnämnden	4 208	2 006	0	6 214	3 832	2 382	22 483	18 191	4 292
SN									
Investeringsram diverse projekt	2 652	0	0	2 652	2 552	100	13 357	7 721	5 636
Socialnämnden	2 652	0	0	2 652	2 552	100	13 357	7 721	5 636

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025 KF 241125	Kvarstående medel från 2024	Budget-justeringar 2025	Total budget 2025	Totalt utfall 2025	Avvikelse mot budget	Ack budget t o m 2025	Ack totalt utfall 2025 + tidigare år	Ack outnyttjad budget
SBN									
Gata o park									
Investeringsram ramjusterande	960	263	0	1 223	496	727	6 228	4 305	1 923
Renovering gatubelysning	3 700	0	0	3 700	2 316	1 384	14 550	13 437	1 113
Reinvestering gata	4 000	0	0	4 000	4 229	-229	27 026	25 969	1 057
GC-leder felande länkar/traffiksäkerhet	1 000	0	0	1 000	727	273	1 000	727	273
Investeringsram diverse projekt	1 200	0	0	1 200	0	1 200	1 200	0	1 200
Förvaltningsövergripande									
Investeringsram ramjusterande	500	0	0	500	113	387	500	113	387
Investeringsram diverse projekt	490	0	77	567	209	358	1 120	457	663
Plan och exploatering									
Investeringsram ramjusterande	1 960	929	0	2 889	228	2 661	11 385	4 281	7 104
Markförväv	3 000	0	12 500	15 500	3 477	12 023	18 624	8 878	9 747
Bostadsområde Källered exkl VA	2 350	1 692	0	4 042	0	4 042	4 350	307	4 043
Skyfallsåtgärder Kindsvägen	500	0	0	500	0	500	500	0	500
Investeringsram diverse projekt	650	0	0	650	0	650	650	0	650
Lockryd etapp 1, 3 o 5	0	-1 470	0	-1 470	56	-1 526	98 986	60 881	38 105
Detaljplan Lokstallarna	0	0	0	0	195	-195	0	195	-195
Planarbete Lockryd	0	609	700	1 309	1 067	242	13 900	13 889	11
Utbyte GIS-plattform	0	350	0	350	10	340	350	88	262
Samhällsbyggnadsnämnden skattefinansierat	20 310	2 373	13 277	35 960	13 123	22 837	200 369	133 527	66 842

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025 KF 241125	Kvarstående medel från 2024	Budget-justeringar 2025	Total budget 2025	Totalt utfall 2025	Avvikelse mot budget	Ack budget t o m 2025	Ack totalt utfall 2025 + tidigare år	Ack outnyttjad budget
Taxefinansierat									
Avfall									
Investeringsram diverse projekt	400	988	0	1 388	32	1 356	3 660	2 106	1 554
AVS Trädgårdsavfall	0	100	0	100	79	21	1 290	288	1 002
Vatten o avlopp									
Ledningssanering/ovidkommande vatten	7 100	0	0	7 100	6 129	971	44 418	39 293	5 125
Ny byggnad/utrustning kemsteg	5 500	0	0	5 500	0	5 500	5 500	0	5 500
Ledning Överlida Ekvägen	1 800	0	0	1 800	1 675	125	1 800	1 675	125
Skyfallsåtgärder Kindsvägen VA	300	0	0	300	1	299	300	1	299
Investeringsram diverse projekt	6 170	3 716	0	9 886	1 772	8 114	22 091	9 980	12 111
VA-försörjning norra kommunen	0	1 000	0	1 000	177	823	66 674	9 644	57 030
Sexdrega ARV kapacitetsökning	0	1 982	0	1 982	356	1 626	6 146	2 359	3 787
Renovering ARV Svenljunga	0	1 485	0	1 485	376	1 109	5 000	4 131	869
Utbyte lastbil	0	2 000	0	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000
Lockryd etapp 1, VA	0	7 542	0	7 542	4	7 538	21 126	4	21 122
Övriga projekt ombudgeterade fr 2024	0	2 829	0	2 829	204	2 625	8 423	4 013	4 410
Samhällsbyggnadsnämnden taxefinansierat	21 270	21 642	0	42 912	10 807	32 105	188 428	73 495	114 933
SUMMA KOMMUNEN TOTALT	54 300	26 407	13 200	93 907	33 559	60 348	441 738	237 690	204 048

Projektredovisning Svenljunga Verksamhetslokaler

AB

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025 KF 241125	Kvarstående medel från 2024	Budget-justeringar 2025	Total budget 2025	Totalt utfall 2025	Avvikelse mot budget	Ack budget t o m 2025	Ack totalt utfall 2025 + tidigare år	Ack outnyttjad budget
SVENLJUNGA VERKSAMHETSLOKALER AB (SVLAB)									
Utemiljöer skolor	300	0	0	300	0	300	300	0	300
Byte värmepannor Östra Frölunda	0	1 343	0	1 343	940	403	10 500	10 096	404
Solcellsanläggningar	2 500	0	0	2 500	840	1 660	2 500	840	1 660
Laddinfrastruktur kommunal vhet	2 000	0	0	2 000	90	1 910	2 000	90	1 910
Ny skolstruktur i södra kommundelen	8 500	15 204	0	23 704	12 472	11 232	205 000	193 768	11 232
Kommunal ledningsplats	0	1 604	0	1 604	515	1 089	2 000	911	1 089
Ej hyresgrundande investeringar	10 000	0	0	10 000	10 245	-245	10 000	0	10 000
Nybyggnation LSS	28 000	0	-28 000	0	0	0	0	0	0
Ombyggnation för LSS	0	0	15 000	15 000	230	14 770	15 000	230	14 770
Vård-och omsorgsboende utredning	1 000	0	1 000	2 000	359	1 641	2 000	359	1 641
Summa SVLAB	52 300	18 151	-12 000	58 451	25 690	32 761	249 300	206 294	43 006

Kommunstyrelsen







Sammanfattning

Under året har det intensiva arbetet kring Lockrydsområdet fortsatt. Detaljplaneringsarbetet går in i slutskedet och samarbetet fortsätter med Business Sweden och Business Region Borås.

Under året har vi formerat oss för att arbeta på bästa sätt med de fyra fullmäktigemålen. Vidare har det arbetats med vidareutveckling av Arbetsmarknadsenhetens uppdrag efter delningen med Tranemo. Skenande licenskostnader inom IT och även ökade kostnader kopplat till cyber-, IT- och informationssäkerhet har fått större fokus under året.

En egen HR-funktion har byggts upp under hösten efter delningen med Tranemo och den upplevs redan som en välfungerande enhet. De höga sjuktalen inom övriga förvaltningar har krävt mycket stöd från HR och Kommunstyrelseförvaltningen. I övrigt har förvaltningen fortsatt jobbat med att förbättra kontinuitetsplaneringen på grund av omvärldsläget.

Verksamhet - måluppföljning

Nämndmål	Bedömning	Trend
Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete		
Nämndmål 1:1: Skapa förutsättningar för anställningsbarhet, fortsatta studier och meningsfull fritid.		↗
Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning		
Nämndmål 2:1: Utveckla Kommunstyrelsens budget- och kvalitetsprocess för att skapa bästa möjliga effekt inom tilldelad budget.		–
Nämndmål 2:2 Bidra till samtliga förvaltningars utveckling med hjälp av effektiva lösningar.		↗
Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla		
Nämndmål 3:1 Öka delaktighet och inflytande i kommunen.		↗
Nämndmål 3:2 Kommunstyrelsen bidrar till kommunens tillväxt och attraktivitet genom att utveckla och bevara kommunens värden bland annat enligt översiktsplanen.		↗
Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning		
Nämndmål 4:1 Vi driver och stöttar aktiviteter som leder till minskad miljö- och klimatbelastning.		↗

Förvaltningen har fortsatt vidareutveckla arbetet med fullmäktigemålen och både gjort mer aktiviteter själva inom förvaltningen men också skapat mer samarbeten med övriga förvaltningar, näringsliv och föreningar. Värt att nämna är att föreningsaktivitet bland unga fortsätter öka samt att vi fortsatt utveckla demokratiarbetet med fler forum för unga där de får göra sin röst hörd. Ett resultat av detta är badbryggan i Brandkårsparken i Svenljunga som invigdes i juni. Steg i rätt riktning har tagits gällande miljömålet men där krävs fortsatt fokus och utveckling.

Personal

Periodvis under året har förvaltningen haft högre sjukskrivningstal än föregående år men på totalen har sjukfrånvaron minskat något sedan 2024. Förvaltningen har aningen högre sjukfrånvaro än för några år sedan men i allt väsentligt har det handlat om enskilda individer som haft sjukfrånvaro.

Ekonomi

Nettokostnad	Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Avvikelse
Miljoner kronor	2023	2024	2025	2025	
Politisk verksamhet	-7,1	-7,9	-7,4	-7,5	0,1
Kanslienheten	-24,8	-24,3	-22,5	-23,5	1,0
Ekonomienheten	-7,6	-8,7	-9,4	-9,2	-0,2
IT & Säkerhetsenheten	-11	-13,3	-15,2	-14,0	-1,2
Arbetsmarknadsenheten	-9,5	-11,7	-13,9	-15,5	1,6
HR-enheten	-6,2	-7,7	-7,9	-7,6	-0,3
Räddningstjänst	-12,1	-12,6	-12,6	-12,7	0,1
Oförutsett KSF	0,0	0,0	-0,1	-1,0	0,9
Nettokostnad	-78,3	-86,2	-89,0	-91,0	2,0

Kommunstyrelseförvaltningen visar sammantaget ett överskott på 1,1 miljoner kronor. Till det kommer också 0,9 miljoner kronor i outnyttjad reserv vid Kommunstyrelsen – därav den totala Nettokostnadsavvikelsen på plus 2,0 miljoner kronor.

Det oväntat stora överskottet vid Arbetsmarknadsenheten på 1,6 miljoner kronor beror dels på att innebörden av sökta bidrag har skattats med en alltför stor försiktighet. Och dels på att ekonomiska konsekvenser av oförutsedda händelser också har beräknats och bedömts alltför återhållsamt. Vid enheten är man helt på det klara med det här och har börjat skruva på berörda processer.

Överskottet vid Kansliet på 1,0 miljoner kronor förklaras delvis av en gynnsam kostnadsutveckling för färdtjänst och av att bl.a. övergripande planeringsverksamhet inte kunnat genomföras så som tänkt.

I övrigt är utfallen i linje med hösten prognoser. Och det gäller också IT och Säkerhetsenheten med ett underskott på 1,2 miljoner kronor - som haft, och även framöver kommer att ha - en nyckfull omvärld att förhålla sig till vad det gäller utvecklingen för licenskostnader. Och inför 2026 är enhetens budgetram därför utökad i konsekvens med dessa omständigheter.

Barn- och utbildningsnämnden





Sammanfattning

Under 2025 har kommunens verksamheter inom barn- och utbildningsförvaltningen arbetat för att stärka barn, elever och studerandes förutsättningar för att lyckas och nå sin fulla potential. Det fokus på läs- språk och skrivutveckling som tidigare påbörjats visar positiva effekter i barn och elevers läslust och språkliga förmåga. En ökad andel elever i årskurs 9 når gymnasiebehörighet. Det systematiska kvalitetsarbetet inom ramen för grundskolan får sedan augusti 2025 stöd i samverkan med Skolverket, med syftet att stärka kommunens skolor att utveckla kvalitet i undervisningen. Lärcentrum har arbetat framgångsrikt med att minska avhopp från studier.

De nya och tillgängliga lärmiljöerna i kommunens nybyggda skolor har bidragit till ökad elevtillströmning. Vi ser att en hög andel av kommunens elever och studerande upplever sig trygga i våra verksamheter. Barn- och ungdomscentralen är utbyggd och bidrar med förebyggande insatser och tillgång till aktiviteter för familjer. Kulturskolan med sin verksamhet fortsätter att locka hög andel barn och ungdomar att delta i olika aktiviteter.

Modern arbetslivsorientering (MOA) kommer att starta under 2026 och syftar till att öka motivation och valkompetens hos våra barn, elever och studerande. I januari invigdes Kindaholmskolan.

Verksamhet - måluppföljning

Nämndmål	Bedömning	Trend
Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete		
Nämndmål: En verksamhet med hög måluppfyllelse och ökad likvärdighet för alla barn, elever och studerande.		↗
Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning		
Nämndmål: God ekonomisk hushållning med budget i balans		↗
Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla		
Nämndmål: Vår verksamhet bidrar till en attraktiv kommun		↗
Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning		
Nämndmål: Vi bidrar till minskad miljö-och klimatbelastning.		↗

Under 2025 har barn- och utbildningsförvaltningen arbetat målmedvetet för att stärka barns, elevers och studerandes möjligheter att nå sin fulla potential.

Satsningen på läs-, språk- och skrivutveckling visar positiva resultat genom ökad läslust och förbättrad språklig förmåga, och en större andel elever i årskurs 9 når gymnasiebehörighet. Grundskolans systematiska kvalitetsarbete har sedan augusti 2025 förstärkts genom samverkan med Skolverket. Förvaltningen gör ett bra ekonomiskt bokslut med en negativ avvikelse på 0,3%.

Personal

Förvaltningen har arbetat målinriktat med att minska sjukskrivningarna.

Sjukfrånvaron är lägre jämfört med motsvarande period 2024.

Influensavaccin har erbjudits barn- och elevnära personal, med varierande deltagande.

Arbetet med friskfaktorer och Sunt arbetsliv har bidragit till sjunkande sjukskrivningstal.

Fortsatt fokus på sjukfrånvaro och friskfaktorer behövs, medan antalet anställda är oförändrat.

Ekonomi

Nettokostnad	Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Avvikelse
Miljoner kronor	2023	2024	2025	2025	
Politisk verksamhet	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6	0,0
Ledning och administration	-24,6	-26,4	-25,8	-25,7	-0,1
Förskola	-65,6	-64,1	-71,3	-74,0	2,7
Grundskola	-157,9	-173,5	-169,0	-166,1	-2,9
Anpassad skola	-10,2	-9,6	-11,9	-12,3	0,4
Gymnasieskola	-44,4	-46,6	-48,5	-46,9	-1,6
Vuxenutbildning	-9,7	-10,9	-10,4	-10,9	0,5
Kulturskolan	-3,8	-4,0	-4,0	-4,1	0,1
Nettokostnad	-316,9	-335,6	-341,6	-340,7	-0,9

Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett underskott på 0,9 miljoner kronor för helåret 2025, vilket motsvarar 0,3 procent av årsbudgeten.

Förskolan redovisar ett överskott på 2,7 miljoner kronor. En anledning är att sjukfrånvaron varit hög under året där alla vakanser inte kunnat tillsättas.

Därutöver har intäkterna för barnomsorgsavgifter överstigit budgeten med cirka 1,1 miljoner kronor och det finns en outnyttjad pott för kompetensutveckling.

Grundskolan redovisar ett underskott på 2,9 miljoner kronor, vilket även inkluderar elevhälsan. Avvikelsen beror främst på högre kostnader för personal och interkommunala ersättningar, än budgeterat. Förvaltningen jobbar kontinuerligt

med rektorerna, och innan tillsättning och ersättning av personal skall detta gå via verksamhetscheferna.

Gymnasiet och vuxenutbildningen redovisar ett underskott på 1,1 miljoner kronor. Kostnaden för interkommunala ersättningar överstiger budgeten, i kombination med effektivisering, och gymnasieskolan har haft högre personalkostnader än budgeterat. Vuxenutbildningen har haft 0,3 miljoner kronor lägre personalkostnader än budgeterat.

Anpassad skola och fritidsverksamhet redovisar ett överskott på 0,4 miljoner kronor, vilket är en effekt av lägre interkommunal avgift för anpassad gymnasieskola. Kommunens egna interna verksamhet redovisar ett resultat på plus-minus-noll.

Socialnämnden

Sammanfattning

Den ekonomiska situationen fortsatt ansträngd. Redan inför budget 2025 varnade förvaltningen för risk för underskott, då flera planerade neddragningar bedömdes som orealistiska. De största ekonomiska utmaningarna finns inom äldreomsorgen, där det saknas platser på vård- och omsorgsboenden inför 2026. Detta leder till ökad belastning på hemtjänst, korttidsvård och kommunal primärvård. Behovet av fler boendeplatser bedöms dessutom öka framöver på grund av den demografiska utvecklingen.

Efter flera års minskning av ekonomiskt bistånd ökar nu antalet biståndshushåll under 2025, särskilt under hösten.





Organisationen har under året präglats av viss turbulens med avslutade chefsuppdrag och identifierade osunda kulturer i delar av verksamheten. Ett omfattande arbete pågår för att skapa en mer öppen och sund organisationskultur, vilket kräver betydande resurser och är en långsiktig process.

Sjukfrånvaron är fortsatt hög, även om en viss minskning skett under andra halvåret. Förvaltningen har därför initierat projektet "Minska sjukfrånvaro". Ett annat prioriterat projekt handlar om en gemensam bemannings- och schemaprocess. Effekterna av dessa insatser väntas först under 2026.

Samtidigt påverkas verksamheten av en ny socialtjänstlag som trädde i kraft 1 juli 2025. Den innebär en omfattande omställning med ökat fokus på förebyggande arbete, tillgänglighet, jämlikhet och evidensbaserad praktik. Omställningen är en utmaning för förvaltningen då nya strukturer och verksamheter ska skapas parallellt med att gamla arbetssätt ännu inte kan avvecklas.

Trots stora utmaningar finns ett starkt engagemang i organisationen att skapa bättre struktur, samverkan och helhetssyn för att möta invånarnas behov inom givna ekonomiska ramar.

Verksamhet - måluppföljning

Nämndmål	Bedömning	Trend
Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete		
Socialnämndens mål 1 Socialnämndens verksamheter ger barn och unga förutsättningar för studier, sysselsättning och aktiviteter		↗
Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning		
Socialnämndens mål 2: Socialnämnden har en god ekonomisk hushållning med en budget i balans.		↗
Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla		
Socialnämndens mål 3: Socialnämnden har hälsofrämjande och inkluderande verksamheter		↗
Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning		
Socialnämndens mål 4: Socialnämndens verksamheter jobbar med minskad miljöpåverkan.		→

Som en del i omställningsarbetet till ny socialtjänstlag har förvaltningen fortsatt med uppbyggnaden av en komplett barn- och ungdomscentral, tillskapande av fler mötesplatser för olika målgrupper samt att en gruppbostad LSS har specialiserats mot att ge omsorg till en äldre målgrupp. Arbetet med att skapa en tydlig och stabil organisation fortsätter, med fokus på att stärka den interna samverkan mellan enheter för att få en kvalitativ och resurssäker verksamhet. Förvaltningen har också färdigställt en långsiktig kunskapsstruktur för att säkerställa en kontinuerlig kompetensutveckling.

Personal

När det gäller antalet anställda är skillnaden försumbar mellan åren. Antal timmar utförda av timanställda ser ut att vara väldigt mycket lägre under 2025 än 2024, men detta beror till största del att förvaltningen fick instruktion om att anställa semestervikarier på visstids månadsanställning, vilket innebär att den tid som utfördes under sommaren inte syns i nedanstående statistik. Det är därmed svårt att göra en analys och jämförelse mellan åren.

Glädjande nog går våra sjuktal nedåt. Förvaltningen fortsätter, tillsammans med projektledare och HR att jobba vidare med frågan. I projektet minska sjukfrånvaro påbörjas handlingsplan skapas, i början av 2026, utifrån den gedigna kartläggning som skett under hösten 2025. Förvaltningen har höga förhoppningar om fortsatt minskning av sjuktagen.

Ekonomi

Nettokostnadsutveckling	Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Avvikelse
miljoner kronor	2023	2024	2025	2025	
Politisk verksamhet, Ledning & Administration	-9,5	-8,1	-12,3	-11,5	-0,8
IFO, LSS & Socialpsykiatri	-54,8	-58,5	-57,3	-57,1	-0,2
Äldreomsorg och Kommunal primärvård	-145,0	-155,1	-148,4	-143,5	-4,9
Myndighetsutövning	-63,2	-70,9	-80,4	-83,3	2,9
Nettokostnad	-272,5	-292,6	-298,4	-295,4	-3,0

Socialförvaltningen redovisar ett underskott om 3,0 miljoner kronor för helåret 2025, vilket är en tydlig förbättring jämfört med prognosen i november som visade ett underskott om 6,3 miljoner kronor. Förbättringen beror främst på erhållna statsbidrag som tidigare inte inkluderats i prognosen på grund av osäkerhet kring om medlen skulle få behållas.

De släpande personalkostnaderna för december, främst timlöner samt OB- och övertidskostnader, blev lägre än beräknat. Detta tyder på ett effektivt nyttjande av ordinarie personal, vilket bidrar till både förbättrad kvalitet och ett stärkt ekonomiskt resultat. Även semesterlöneskulden blev något lägre än förväntat, till följd av ett fortsatt aktivt arbete med att minska sparad semester.

Den förvaltningsövergripande verksamheten inklusive politisk verksamhet redovisar ett underskott om 0,8 miljoner kronor, huvudsakligen till följd av utköp av tidigare verksamhetschef.

Äldreomsorg och kommunal primärvård redovisar sammantaget ett underskott om 4,9 miljoner kronor. Hemtjänst och korttidsverksamhet har påverkats av ökad vårdtyngd och överbeläggningar kopplade till demografiska förändringar. Två av tre vård- och omsorgsboenden redovisar överskott, medan ett uppvisar ett mindre underskott.

LSS och socialpsykiatri redovisar en negativ avvikelse om -0,2 miljoner kronor, främst på grund av att planerad avveckling av Jägarstigen inte kunde genomföras.

Myndighetsutövningen redovisar ett överskott om 2,9 miljoner kronor, till stor del till följd av statsbidrag. Samtidigt har rekryteringssvårigheter lett till fortsatt höga konsultkostnader. Kostnaderna för försörjningsstöd har varit högre än budgeterat och ökat jämfört med 2024.

Sammanfattningsvis förklaras en stor del av årets resultat av statsbidrag om cirka 16,3 miljoner kronor, varav vissa bidrag direkt har ersatt kostnader som annars inte skulle ha uppstått.

Samhällsbyggnadsnämnden

Sammanfattning

På samhällsbyggnadsförvaltningen har det under året skett två större organisationsförändringar. VA och avfall har slagits ihop och blivit en enhet. Kost och lokalvårdsverksamheten består nu av två enheter med en ny budgetprocess.

VA- och avfallsenheten samt kost och lokalvårdsverksamheten fick under året 1,5 miljoner kronor i bidrag från livsmedelsverket för att stärka dricksvatten och livsmedelsförsörjning under kris.

Under året har det drivit igenom och påbörjats en rad projekt. I juni stod bryggan i brandkårsparken klar. Två stora projekt har antagits i kommunfullmäktige, Lockrydsplanen och reoveringen av Moga Fritid.

Flera enheter arbetar aktivt med kommunens antagna vattentjänstplan. Några delar som skett under året är utförandet av vattenprovtagning samt upprättat en modell för bedömning av behovet av kommunalt vatten och avlopp.

Den antagna avfallsplanen har lett till enhetsövergripande projekt i form av Resurssmart kommun, textilinsamling samt arbete med att minska matsvinnet.

Kulturenheten arbetar aktivt med läsfrämjande och har sett en ökning av besöken på både biblioteket, bokbussen men även på de kulturarrangemang som genomförs.

Under året har samhällsbyggnadsförvaltningen arbetat aktivt med medarbetarnas arbetsmiljö samt kompetensutveckling för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Verksamhet - måluppföljning

Nämndmål	Bedömning	Trend
Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete		
Nämndmål 1.1: Samhällsbyggnadsnämnden ska skapa och bibehålla stimulerande livsmiljöer samt bidra till en hälsosammare livsstil för barn och unga.		↗
Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning		
Nämndmål 2.1: Samhällsbyggnadsnämnden ska genom hållbar konsumtion och produktion anpassa verksamheten till ett förändrat klimat.		→
Nämndmål 2.2 Utveckla samhällsbyggnadsnämndens budget- och kvalitetsprocess för att skapa bästa möjliga effekt inom tilldelad budget.		↗
Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla		
Nämndmål 3.1: Samhällsbyggnadsnämnden ska bidra till kommunens tillväxt och attraktivitet genom att utveckla och bevara kommunens värden.		↗
Nämndmål 3.2: Samhällsbyggnadsnämnden ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare dit personal söker sig och stannar kvar.		↗
Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning		
Nämndmål 4.1: Samhällsbyggnadsnämnden ska värna om kommunens vatten.		↗
Nämndmål 4.2: Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter ska anpassas för att minska miljö- och klimatpåverkan.		↗

Samhällsbyggnadsförvaltningen har satsat på att skapa stimulerande livsmiljöer genom att investera resurser för barn och unga, både i utbildningslokaler och inom fritidsverksamhet. Kost och lokalvård har tagit fram en ny budgetprocess som även påverkar andra förvaltningar. Arbetet med att öka attraktiviteten och lyfta fram värden i kommunorterna fortsätter, med exempel som utvecklingen av Ätrastrand. Internt pågår insatser för att stärka medarbetarnas trivsel och kompetens. Förvaltningen har ett ökat fokus på att värna om kommunens vatten samt att driva flera projekt för en mer effektiv resursanvändning i linje med kommunens avfallsplan.

Personal

Antalet tillsvidareanställda har minskat något då vissa tjänster inte återbesatts. Sammantaget innebär detta en minskning med en tjänst inom förvaltningen.

Visstids- och timanställda har ökat för att täcka sjukfrånvaro, föräldraledighet och vakanser, samt i mindre omfattning för statligt finansierade projekt.

Ekonomi

Nettokostnadsutveckling	Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Avvikelse
Miljoner kronor	2023	2024	2025	2025	2025
Central administration	-3,5	-4,6	-1,8	-3,5	1,7
Plan- och exploateringsenheten	-8,2	-10,7	-10,2	-10,7	0,6
Miljö & byggenheten	-6,7	-7,7	-8,3	-8,6	0,3
Gatuenheten	-18,5	-19,4	-18,9	-19,9	1,0
Fritidsenheten	-9,0	-9,6	-9,5	-9,4	-0,1
Kulturenheten	-7,1	-7,5	-7,7	-7,4	-0,3
Kost- och lokalvårdsenheten	-0,7	-0,6	-1,7	0,0	-1,7
Nettokostnad	-53,7	-60,1	-58,1	-59,6	1,5
Taxefinansierad verksamhet					
VA-enheten	4,4	-3,1	-1,5	0	-1,4
Avfallsenheten	-3,3	1,3	2,2	0	2,2

Samhällsbyggnadsförvaltningens resultat exklusive taxefinansierade verksamheter (VA och avfall) är ett överskott på 1,5 miljoner kronor. Överskottet beror främst på höga intäkter för skogsavverkning då virkespriserna varit på en hög nivå.

Gatuenhetens resultat är ett överskott på 1 miljon som en följd av låga kostnader för vinterväghållning samt en minskad elförbrukning för gatubelysningen. Plan o exploatering redovisar ett resultat på +0,6 miljoner främst som en följd av att tjänster varit vakanta under året.

Inom miljö o bygg har intäkterna blivit lägre än budgeterat då antalet ärenden varit på en låg nivå, totalt 1,4 miljoner under budget. Intäktsminskningen har till största delen åtgärdats genom neddragning av tjänster, men har ändå medfört ett underskott. Enhetens resultat räddas dock upp av att kostnaden för bostadsanpassning varit lägre än budgeterat, vilket innebär att enheten redovisar ett totalt överskott på 0,3 miljoner.

Kost och lokalvårds resultat är ett underskott på 1,7 miljoner, då kostnader för timvikarier, övertid m m saknades i budget. För lokalvården var sjukfrånvaron på en mycket hög nivå under hösten vilket medförde höga kostnader.

Avfallsenheten gör ett överskott på 2,2 miljoner vilket är i nivå med planerat (2,5 miljoner) för att minska ackumulerat underskott från tidigare år.

För VA är resultatet ett underskott på 1,4 miljoner (enl plan -3,2 miljoner) vilket minskar det ackumulerade överskottet. Underskottet blev lägre än planerat då intäkterna ökade och en person ej ersattes under föräldraledighet.

Koncernens dotterbolag

Inledning

Kommunkoncernen består av Svenljunga kommun samt bolagen AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Kommun Förvaltning AB och dess dotterbolag Svenljunga Industriefastigheter AB och Svenljunga Verksamhetslokaler AB.

Verksamhet - måluppföljning

Nämndmål	Bedömning	Trend
Fullmäktigemål 1: Vi ger barn och unga upp till 30 år förutsättningar för fortsatta studier, sysselsättning och arbete		
Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi erbjuder lärande miljöer till förskola, skola och fritids		→
AB Svenljunga bostäder: Vi erbjuder sommarjobb och praktikplatser		→
Fullmäktigemål 2: God ekonomisk hushållning		
Årets resultat ska uppgå till minst 1 % av hyresintäkterna för båda bolagen		↗
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi budgeterar och planerar vårt underhåll i tre-årsplaner		→
Fullmäktigemål 3: Vi skapar en attraktiv kommun för alla		
AB Svenljunga Bostäder: Vi erbjuder attraktiva boenden och lekplatser		↗
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi erbjuder mötesplatser i kommunen		→
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi välkomnar mångfald och arbetar för ökad delaktighet		↗
Fullmäktigemål 4: Vi bidrar till minskad miljö och klimatbelastning		
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi installerar solceller och arbetar för att sänka vår energiförbrukning		↗
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi arbetar för att minska användningen av fossila bränslen		→
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi arbetar för att minska spridning av farliga ämnen		→
AB Svenljunga Bostäder, Svenljunga Verksamhetslokaler AB: Vi arbetar för en ökad och förbättrad sopsortering		↗

Både AB Svenljunga Bostäder och Svenljunga Verksamhetslokaler har haft en positiv trend under 2025. Målen är till stora delar uppnådda. AB Svenljunga Bostäder har varit pressade för att uppnå det ekonomiska utfallet, men genom

tidigt agerande har bolaget hämtat hem utfallet och klarar målet. På Långsikt måste bolaget öka på soliditeten.

För att fortsätta utveckla fullmäktigemålen avser bolagen att komplettera 2026 års mål med några nyckeltal

AB Svenljunga Bostäder

Ordförande: Thomas Carlsson

VD: Fredrik Wahlberg

Verksamhet

AB Svenljunga Bostäder är ett helägt kommunalt bostadsbolag som har till uppgift att tillhandahålla bra bostäder till en rimlig kostnad för kommunens invånare. Bolaget ska vara ett redskap i kommunens utveckling genom att erbjuda bra bostäder och boendemiljöer.

Lägenhetsbeståndet består av traditionella hyreslägenheter i två till tre-våningshus samt radhuslägenheter. Den 31 december 2025 ägde och förvaltade företaget 569 lägenheter omfattande en total yta om ca 36 800 kvm, varav 387 lägenheter finns i centralorten och resterande 182 lägenheter är belägna på sex övriga orter inom kommunen. Till detta kommer lokaler om 1 100 kvm.

Under hösten 2026 kommer ytterligare 16 lägenheter att färdigställas på Dalsåkersgatan, en yta om 1 143 kvm.

Från 2024 sköter bolaget grönytor med egen personal. Bolaget sköter även snöröjning i Svenljunga tätort med egen personal, medan kransorterna fortsatt snöröjs på entreprenad.

Projekt

Takreovering Syrengatan 5 planerades till hösten 2025 men har skjutits fram till våren 2026. Därefter är det två fastigheter kvar, de planeras till 2027 respektive 2028. I arbetet ingår tilläggsisolering och nytt ventilationssystem mm. Arbetena startade under 2020 och är tänkta att slutföras 2028, totalt 15 fastigheter.

På Karlbergsområdet har entrépartier bytts ut och på Bäckemad har fönsterpartier bytts ut. Detta kommer att pågå under flera år. Även i Östra Frölunda har några lägenheter fått nya entrépartier.

Under hösten startade nybyggnation av 16 lägenheter på Dalsåkersgatan. Planerad inflyttning i november 2026.

På Protus gränd har nya loftgångar satts upp, med nya räcken och trappor.

Övriga arbeten enligt underhållsplanen 2025 har utförts, med markarbeten, lägenhetsunderhåll, taktvätt och energiprojekt.

Personal

All personal i de kommunala bolagen är anställda i AB Svenljunga Bostäder, som fakturerar vidare arbetskostnader till övriga bolag. Bolaget har för säsongen 2025 anställt tre personer på heltid under 7 månader, detta för att bolaget nu i egen regi tar hand om markskötsel. Dessutom har vi anställt en elektriker för att ersätta personal som gick i pension under sommaren, med en överlappning om några månader.

2025-12-31 hade bolaget 26 anställda.

Åldersintervall	Total sjukfrånvaro		Kvinnor, sjukfrånvaro		Män, sjukfrånvaro	
	<u>2025-12</u>	<u>2024-12</u>	<u>2025-12</u>	<u>2024-12</u>	<u>2025-12</u>	<u>2024-12</u>
<=29 år	0 %	3,2 %	0 %	3,2 %	0 %	0 %
<u>30-49</u> år	2,8 %	2,3 %	3,1 %	2,8 %	2,6 %	2,1 %
>=50 år	7,7 %	8,5 %	6,2 %	0 %	8,0 %	10,3 %
Totalt	5,4 %	5,9 %	4,3 %	1,6 %	5,8 %	7,4 %

	<u>2025-12</u>	<u>2024-12</u>
Korttidssjukskrivning	2,8 %	1,9 %
Långtidssjukskrivning, mer än 60 dagar	2,6 %	4,0 %
Totalt	5,4 %	5,9 %

Ekonomi

AB Svenljunga Bostäder visar ett rörelseresultat före skatt och bokslutsdispositioner om +1,0 mkr, vilket motsvarar en avkastning om 2,2 % av hyresintäkterna. Återläggning av föregående års nedskrivning påverkar resultatet med +1 mkr, samtidigt som man valt att skriva ner en fastighet som är under uppförande med -2,5 mkr, vilket ger ett resultat om -0,6 mkr. Därtill kommer en uppskjuten skatteskuld om -0,02 mkr baserat på de skattemässiga avskrivningarna som överstiger de bokförda, samt en skattefordran för båda nedskrivningarna om

knappt 2,1 mkr. Skatteberäkningen inkluderar ett begränsat avdragsutrymme för räntekostnader vilket ger en skattekostnad för året om 36 tkr. Resultat efter skatt och bokslutsdispositioner +1,4 mkr.

I mars fastställdes i förhandling med Hyresgästföreningen en hyreshöjning om genomsnittligt 5,25 % för 2025, vilket är ca +0,1 mkr mer än budgeterat. Under året har kostnaden för vakanser ökat till 2,7 mkr samtidigt som kundförluster under året blev 450 tkr, vilket speglar kommunens vikande befolkning samt landets ekonomiska situation. Bolaget kostnadsför hyror som inte betalats två månader efter förfallodag som kundförlust.

Övriga intäkter är fakturering av personalkostnader och gemensamma kontorskostnader till Svenljunga Verksamhetslokaler AB, enligt avtal.

Utfallet för Driftkostnader är högre än budget medan underhållsåtgärder har ett utfall strax under budget. Många lägenheter har ett stort underhållsbehov och ett antal vakanta lägenheter har betydande skador som kräver åtgärd för att kunna bli uthyrningsbara. Bolagets egen personal har själva arbetat med reoveringar varför materialkostnaden ökar, samtidigt som köpta tjänster för underhåll minskar.

Arbetet med yttre skötsel samt till viss del snöröjning utförs i egen regi gemensamt med Svenljunga Verksamhetslokaler AB. För bolaget har detta inneburit väsentligt sänkta kostnader.

Efter att budgeten för 2025 lades har elpriset stabiliserats. Därför har vi sett möjlighet att använda de resurserna till drift och tillsyn. Vår leverantör av fjärrvärme aviserade om höjda avgifter 2025 men efter diskussioner i Fjärrvärmenämnden fördröjdes höjningen till mitten av maj. Förbrukningen av både el och fjärrvärme är lägre än ett genomsnittligt år. Kostnaden för VA och Sophanteringen blev också något lägre än budget.

Övriga kostnader överstiger budget främst på grund av att fakturering till Svenljunga Verksamhetslokaler AB för gemensamma kontorskostnader i år bokförts som intäkt i stället för som förut minskade kostnader. Till detta kommer kundförluster som överstiger budget med ca 0,4 mkr.

Personalkostnader har gått över budget då bolaget har anställt ytterligare en säsongsanställd för att klara uppdrag för Svenljunga kommun. Under året har även en elektriker anställts för att ersätta en pensionsavgång och de gick parallellt under flera månader inför överlämning. Pensionsavgifter och uttagsskatten har också ökat mer än budgeterat.

AB Svenljunga Bostäder har något lägre räntekostnader jämfört med föregående år, då ränteläget har förbättrats generellt. Detta motverkas i någon mån då

Svenljunga kommun har höjt avgiften för borgensåtagandet. Till 2026 kommer nyupplåning att ske för att finansiera nybyggnationen på Dalsåkersgatan och bolagets räntekostnader kommer då att öka efter färdigställandet av fastigheten.

Bokslutsåret 2024 gjorde bolaget en nedskrivning av en fastighet med 8,5 mkr som belastade resultatet. För 2025 återläggs ca 1 mkr av nedskrivningen vilket påverkar resultatet positivt. En fastighet som är under uppbyggnad kommer att ha ett behov av nedskrivning, bolaget har valt att göra del av nedskrivningen redan 2025 om -2,5 mkr vilket påverkar resultatet negativt. Till detta kommer en uppskjuten skattefordran 20,6% av nedskrivning som påverkar resultatet positivt med 2,1 mkr.

Kommunen har gått i borgen för samtliga lån.

Belopp i tkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Hysesintäkter	39 694	42 882	44 755	43 703	1 052
Övr intäkter	9 673	11 395	13 970	11 507	2 463
S:a intäkter	49 367	54 277	58 725	55 210	3 515
Driftkostnader	-5 540	-5 192	-4 612	-3 737	-875
Underhåll	-3 332	-2 679	-2 340	-2 612	272
<i>varav pga sänkt ägarkrav till 1%</i>	-1 191	-1 286	0	0	0
Energi, VA, Avfall	-11 182	-11 702	-11 722	-12 520	798
Övriga kostnader	-4 507	-3 802	-5 518	-4 053	-1 465
Personalkostnader	-14 378	-17 598	-19 971	-18 023	-1 948
Planenliga avskrivningar	-4 819	-5 640	-6 108	-6 390	282
Ned- och uppskrivningar	0	-8 500	-1 558	0	-1 558
Finansiella kostnader	-5 109	-7 938	-7 503	-7 438	-65
S:a kostnader	-48 867	-63 051	-59 332	-54 773	-4 559
Resultat före skatt	500	-8 773	-607	437	
Uppskjuten skatteskuld / fordran	-1 516	-20	2 050		
Skatt		4	-36		
Resultat efter skatt	-1 016	-8 790	1 407		

Svenljunga Verksamhetslokaler AB

Ordförande: Per Olof Ekelund

VD: Fredrik Wahlberg

Verksamhet

Svenljunga Verksamhetslokaler AB bildades 2010 och är ett helägt dotterbolag till Svenljunga kommun Förvaltning AB som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Svenljunga kommun.

Bolagets verksamhet består i att bygga, förvärva, äga, förvalta och sälja verksamhetslokaler på uppdrag av Svenljunga kommun. Verksamheten bedrevs tidigare i kommunens regi inom lokalförsörjningsenheten.

Bolaget förvärvade merparten av Svenljunga kommuns fastigheter i slutet av 2010. Ytterligare några fastigheter har förvärvats och byggts under 2011 och 2015–2017 samt 2021 tillkom en nybyggnation av Svedjans förskola. Bolaget har även sålt flera fastigheter där kommunen inte längre önskade bedriva verksamhet. De senaste åren har bolaget byggt nya och byggt om skolor och förskolor i södra delen av kommunen.

Företaget äger och förvaltar fastigheter med en lokalyta om ca 63 700 kvm fördelat i Svenljunga kommun, bestående av skollokaler, olika boendeformer och kontor.

Underhålls-projekt

Energiåtgärder, asfaltering och markarbeten satsas det på även i år. Dessutom läggs det underhållspengar på målning på flertal fastigheter samt att hålla simbassängerna på Moga Fritid igång fram till renoveringen startar 2026.

Rivning av två byggnader i Mjöbäck belastar också underhållsbudgeten.

Övriga arbeten enligt underhållsplanen 2025 har genomförts enligt plan.

Ekonomi

Bolaget visar ett rörelseresultat om 2,0 mkr, vilket motsvarar en avkastning på bolaget om 2,2 % av hyresintäkterna. Bolaget väljer att sätta av 1,1 mkr i en periodiseringsfond. Därtill kommer en uppskjuten skattefordran om +0,2 mkr baserat på de skattemässiga avskrivningarna som understiger de bokförda. Skatteberäkningen inkluderar ett begränsat avdragsutrymme för räntekostnader vilket ger en skattekostnad för året om -0,8 mkr. Resultat efter skatt och bokslutsdispositioner +0,3 mkr.

Hyreshöjningen för 2025 är genomförd från 2025-01-01 och blev 0,9%. Övriga intäkter är främst verksamhetservice och verksamhetsanpassningar som vi utför åt våra hyresgäster samt med början i år även avtal med Svenljunga kommun om grönyteskötsel utanför tätorten.

Driftkostnader hamnar betydligt lägre än budget, till stor del beroende på lägre kostnad för markskötsel som vi nu har i egen regi.

Arbetet med yttre skötsel samt till viss del snöröjning har från och med föregående år utförts i egen regi gemensamt med AB Svenljunga Bostäder. Nyanställningar och inköp av fordon och maskiner har genomförts under 2024. Under innevarande år har tre personer anställts för säsongen utöver de tre personer som arbetar året runt. Utemiljögruppen kommer i år att ta hand om grönyteskötsel utanför tätorten för kommunens räkning, därav en extra säsonganställning vilket kommer att höja kostnaden för markskötsel men motsvaras av en intäkt från kommunen.

Budgeten för underhåll har minskats jämfört med tidigare år beroende på övergången till K3. Då större underhållsåtgärder kommer att redovisas som investeringar har budgeten för avskrivningar höjts jämfört med tidigare år. Bolaget arbetar ändå med att göra så mycket underhåll i fastigheterna som man mår med och har resurser för, därför har vi kunnat lägga mer kostnader på underhåll än budgeterat.

Efter att budgeten för 2025 lades har elpriset stabiliserats. Vår leverantör av fjärrvärme aviserade om höjda avgifter 2025 men efter diskussioner i Fjärrvärmenämnden fördröjdes höjningen till mitten av maj. Förbrukningen av både el och fjärrvärme är lägre än ett genomsnittligt år. Bolaget har nu 13 solcellsanläggningar på fastigheter, dessa har under 2025 producerat 457 000 kWh.

Förbrukningen av VA är också lägre än tidigare år. Även kostnaden för pellets har sjunkit jämfört med tidigare år, beroende på att våra nya pellets pannor i Sexdrega och Östra Frölunda är mer effektiva än de gamla.

Övriga kostnader överstiger budget främst beroende på maskiner och verktyg som Utemiljögruppen har köpt in, ökade kundförluster samt en post för självrisk i samband med vattenskada. Kostnaden för dataprogram och internt köp av administrativ personal är också över budget, till stor del beroende på felaktig budget.

Svenljunga Verksamhetslokaler AB har flera lån som förfallit under året, snitträntan ligger i dagsläget på 2,8%. Räntenivån för de lån som förfallit har varit låg och en omsättning av lånen har inneburit en betydligt högre ränta.

Kommunen har gått i borgen för samtliga lån.

Personal

Bolaget har inga anställda utan köper in tjänster från AB Svenljunga Bostäder som är ett helägt dotterbolag till Svenljunga kommun. Från 2024 köps även personalen för grönyteskötsel för alla fastigheter och för snöröjning i Svenljunga tätort av AB Svenljunga Bostäder.

Belopp i tkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Hysesintäkter	79 445	85 663	93 832	93 033	799
Övr intäkter	11 309	6 695	6 906	3 490	3 416
S:a intäkter	90 754	92 359	100 738	96 523	4 215
Driftkostnader	-18 976	-17 896	-16 733	-20 661	3 928
Underhåll	-23 152	-17 297	-19 954	-11 525	-8 429
<i>varav planerat underhåll</i>	<i>-16 269</i>	<i>-9 636</i>	<i>-8 737</i>	<i>-5 940</i>	<i>-2 797</i>
Energi, VA, Avfall	-15 870	-17 212	-16 657	-19 818	3 161
Övriga kostnader	-9 240	-10 867	-12 047	-9 930	-2 117
Avskrivningar	-15 539	-16 705	-21 301	-22 675	1 374
Förlust vid avyttring	-1 244	-126	0	0	0
Finansiella kostnader	-5 196	-9 491	-12 000	-10 983	-1 017
S:a kostnader	-89 215	-89 594	-98 692	-95 592	-3 100
Koncernbidrag	-745	-400	0		
Avsättning		-800	-1 100		
Resultat före skatt	794	1 565	946	931	
Uppskjuten skattefordran		1 075	235		
Skatt		-501	-845		
Resultat efter skatt		2 138	335		

Svenljunga Verksamhetslokaler AB har ett flertal investeringsprojekt men arbetet har under flera år dominerats av den nya skolstrukturen med ny-, om- och tillbyggnader av förskolor, skolor och idrottshall i södra delen av kommunen. Projekten är avslutade förutom förskola och fritids i Mårdaklev, byggstart under 2026.

I samband med skolprojektet i Östra Frölunda har man bytt pellets pannor i vårt närvärmeverk till mer effektiva pannor, detta har hanterats i ett eget projekt. Även solceller på skolor och förskolor hanteras i eget projekt.

Arbetet med solcellsanläggningar och ladd-stolpar till våra verksamheter har fortsatt även i år.

Under hösten arbetade bolaget med projektering av ombyggnation till LSS-boende samt förprojektering av en större renovering av simhallen på Moga Fritid. Tidigare beslut på nybyggnation av LSS-boende har lagts ner.

En utredning om framtida vård- och omsorgsboende har startats och ska redovisas mars 2026.

I samband med att bolaget från och med 2024 redovisar enligt K3-regelverket så kommer större åtgärder som tidigare har bokförts som underhåll nu att aktiveras som investering. Detta gör att bolaget har lagt in en post för ej hyresgrundande investeringar om 10 mkr.

<i>Belopp i tusentals kronor</i>	Budget enligt VP -25	Kvarstående från föregående år	Årets budgetjustering	Årets totala budget	Utfall 251231	Återstår 251231	Återstår 251231, %	Total budget senaste 10 åren	Totalt utfall senaste 10 åren	Återstående till 2026
Utemiljöerskolor	300	0	0	300	0	300	100%	300	0	0
Byte värmepannor Östra Frölunda	0	1 343	0	1 343	940	403	30%	10 500	10 096	0
Solcellsanläggningar	2 500	0	0	2 500	840	1 660	66%	2 500	840	0
Laddinfrastruktur kommunal vhet	2 000	0	0	2 000	90	1 910	95%	2 000	90	0
Ny skolstruktur i södra kommun	8 500	15 204	0	23 704	12 472	11 232	47%	205 000	193 768	11 232
Kommunal ledningsplats	0	1 604	0	1 604	515	1 089	68%	2 000	911	1 089
Ej hyresgrundande investeringar	10 000	0	0	10 000	10 245	-245	-2%	10 000	0	0
Nybyggnation LSS	28 000	0	-28 000	0	0	0	0%	0	0	0
Ombyggnation för LSS	0	0	15 000	15 000	230	14 770	98%	15 000	230	14 770
Vård- och omsorgsboende utredn	1 000	0	1 000	2 000	359	1 641	82%	2 000	359	1 641
<i>Summa</i>	<i>52 300</i>	<i>18 151</i>	<i>-12 000</i>	<i>58 451</i>	<i>25 690</i>	<i>32 761</i>	<i>56%</i>	<i>249 300</i>	<i>206 294</i>	<i>28 732</i>

Svenljunga Kommunförvaltning AB

Ordförande: Johan Björkman

VD: Sebastian Nydén

Verksamhet

Företaget bedriver ingen verksamhet utan verkar som ett förvaltningsföretag för de helägda dotterföretagen inom koncernen, Svenljunga Verksamhetslokaler AB och Svenljunga Industrifastigheter AB.

Svenljunga kommun Förvaltning AB är i sin tur ett helägt dotterbolag till Svenljunga kommun.

Svenljunga Industrifastigheter AB

Ordförande: Per Olof Ekelund

VD: Fredrik Wahlberg

Verksamhet

Företagets fastigheter

Bolaget sålde sin sista fastighet 2023-07-04 och har därefter ingen verksamhet. Bolagets styrelse och ägare har beslutat att bolaget läggs vilande.

Bolaget har under 2025 erhållit +90,1 tkr i ränteintäkter från bank och skattekonto, samt har -31,8 tkr i kostnader för revision. Resultat +58,3 tkr.

Sedan tidigare fanns ett skattemässigt underskott om 39 tkr, därmed blir bolagets skatt för 2025 3,8 tkr, resultat efter skatt 54,5 tkr.

Stiftelsen Klevs Gästgiveri

Stiftelsens styrelse har sex ordinarie ledamöter, Ann-Louise Karlsson, Jan Carlsson, Göran Eriksson, Jenny Magnusson, Ann Wallnedal och Lone Holm Olesen. Tre ersättare, Patrik Harrysson, Per Hansson och en vakant.

Ordförande Ann Wallnedal och vice ordförande Lone Holm-Olesèn.

Årsmöte 2025-02-27. Styrelsemöten 7/4, 6/8, 24/9, 24/11, 10/12, 22/12. Ordföranden har också haft mejlkontakt med styrelsen.

Styrelsen har lagt en femårsplan för förvaltning av byggnader in-och utvändigt. Avsteg görs efter behov. Under 2025 har fastigheten med "resanderum" och toaletter m dusch renoverats varsamt. Som alla gamla byggnader (denna byggnad 1700-tal) så dök det upp mer som behövde åtgärdas än det som gick att förutse. Elektriker, rörmokare, snickare och målerikonservator m.fl. har anlåtats. Delar av renoveringen har bekostats av Länsstyrelsen (Lst) med 50 % av kostnaden. Det är den lägsta siffran på bidrag från Lst hittills genom åren. Bidragsanslaget har nästan halverats beroende på tilldelning från stat till Lst. Styrelsen har i efterhand fått begära tilläggsanslag från kommunstyrelsen. De bidragen från KS är vi tacksamma för att vi har fått.

Bidragsansökan som skickades in i november 2024 till Länsstyrelsen godkändes i mars 2025 och bidrag har givits med 50 % av kostnaden för följande utförda arbeten under 2025:

Restaurering interiört arbete i tre "resanderum" och pentry och hall m.m. Styrelsen fick ytterligare bidrag i november 2025 efter en ansökan från ordförande. Helt beroende på fördyrande kostnader och att Lst hade kvar pengar som fanns kvar för att andra sökanden inte hade utnyttjat sina godkända bidrag. Arbeta med utemiljön var i stort behov har gjorts under första hälften av 2025. Delar av styrelsen har lagt en hel del ickearvoderade arbetstimmar.

Ingen bidragsansökan för 2026 är skickad till Länsstyrelsen. Offert fanns för exteriör förbättring och underhåll av fasaderna på fastigheterna men styrelsen fann att vi, trots behov, helt enkelt inte har råd med det underhållet under 2026.

Ny bidragsansökan till det exteriöra kommer att skickas i november 2026 till Lst. Beräknar vi att få bidrag på 50% från Länsstyrelsen så kan vi vara ute i god tid, i budgetarbetet för 2027, med behov av ytterligare medel från kommunstyrelsen.

Klev har som kulturarv ett mycket gott anseende hos Länsstyrelsen i Västra Götaland och det är vi tacksamma för.

För Stiftelsen Klevs Gästgiveri 2026-02-18, Ann Wallnedal, Ordförande

Kommunens revisorer

Ordf: Thomas Mellqvist (C)

Vice ordf: Nils Gösta Sjören (M)

Övriga ledamöter: Erik Johansson (C), Jan Axell (S), Carina Gullander (LPo)

Valda revisorers uppgifter

Revisorerna granskar årligen i den omfattning som följer av god revisionsred all verksamhet som bedrivs inom nämndernas eller fullmäktigeberedningarnas verksamhetsområden. De granskar på samma sätt, genom de revisorer eller lekmanrevisorer som utsetts i juridiska personer enligt 10 kap. 2-6

Vi prövar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Årets resultat

Ekonomisk översikt (tkr)	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Konsulter	662	804	870	830	-40
Arvoden	313	326	322	335	13
Övriga kostnader	25	20	0	35	35
Nettokostnader	1 000	1 150	1 192	1 200	8

Årets verksamhet

Kommunrevisionen biträds av sakkunniga från revisionsbyrå PwC. Vi har låtit genomföra en riskbedömning för att identifiera riskområden. Följande granskningar avser revisionsår 2025:

- Granskning av delårsrapport
- Granskning god ekonomisk hushållning delårsrapport
- Granskning årsredovisning
- Granskning god ekonomisk hushållning årsredovisning
- Granskning ägarens styrning och kontroll över kommunala bolag samt bolagens följsamhet av ägarens direktiv
- Granskning uppföljning av placerade barn och unga
- Grundläggande granskning Svenljunga kommun
- Grundläggande granskning AB Svenljunga Bostäder AB, och Svenljunga Verksamhetslokaler AB

Revisionsberättelse

SVENLJUNGA KOMMUN
Ankom: 2026-05-18
Diariernr: KSF-2026-152-1 (1.1.2.3.3)



Kommunfullmäktige i Svenljunga kommun
Organisationsnummer 212000-1512

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som vi anser tillräcklig för att ge grund för bedömning och ansvarsprövning.

Årets resultat för kommunen uppgår till +17,4 mnkr. Nämnderna redovisar totalt sett en budgetavvikelse på -0,3 mnkr. Barn- och utbildningsnämnden redovisar en budgetavvikelse på -0,9 mnkr och socialnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse på -3,0 mnkr.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att kommunens räkenskaper i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella målen och delvis förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Svenljunga 2026-05-18


Thomas Mellqvist


Nils Gösta Sjörén


Jan Axell


Erik Johansson


Carina Gullander

Bilagor

Nedanstående rapporter har överlämnats fortlöpande till berörd styrelse eller nämnd och för kännedom till kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.

- Yttrande om årsredovisning 2025
- Granskning god ekonomisk hushållning 2025
- Yttrande om delårsrapport 2025
- Granskning god ekonomisk hushållning delårsrapport 2025
- Grundläggande granskning av nämnder
- Grundläggande granskning, AB Svenljungabostäder och Svenljunga verksamhetslokaler AB
- Granskning av ägarstyrning och följsamhet till ägardirektiv
- Granskning uppföljning av placerade barn och unga
- Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna för de kommunala bolagen
- Revisionsberättelser för de kommunala bolagen



SVENLJUNGA
KOMMUN



Läs denna och tidigare
årsredovisningar digitalt.

